مصر تراجع نفسها

دكتسور







#### د. أسامة الغزالي حرب

# مصرتراجع نفسها

(أبحاث ومقالات في التطور الاجتماعي والسياسي والاقتصادي في مصر في العقدين الأخيرين للقرن العشرين)





اسم الكتاب مصر تراجع نفسها .

إشرافعام داليا محمد إبراهيم .

تاريخ النشر يناير ٢٠٠٠

رقسم الإيسداع ٢٠٠١ / ٢٠٠٠

I.S.B.N977-14-1236-1

الركر الرئيسي ٨٠ المنطقة الصناعية الرابعة .

مدينة السادس من أكتوير. ت: ۲۸۷ / ۱۱ (۱۰ خط وط)

فاكس: ٢٩٦ / ٢١٠

مركزالتوزيع ا ١٨ ش كامل صدقى - الفجالة - القاهرة ت: ۷۲۸۹۰۹۰ - ۵۹۸۸۰۹۵۲۷

فاكس: ٥٩٠٣٣٥ م/٢٠ ص.ب: ٩٦ الفحالة .

٢١ ش أحمد عرابي - المهندسين - الجيزة

₩: 3737737 - 37A7Y37\Y.

فاكس: ٢٠ /٢٤٦٢٥٧٦ ص.ب: ٢٠ إميابة .

اسم المؤلف د/ أسامة الغزالي حرب.

الترقيمالدولي

الناشور نهضة مصر للطباعة والنشر والتوزيع.

#### تقديم

شهد جبلنا تحولين جذريين فى أوضاع مصر الاجتماعية والاقتصادية والسياسية ، أولها بدأ فى مطلع الخمسينيات واستمر إلى أوائل الستينيات ، على يد رجال ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٢ بزعامة جمال عبد الناصر ، وأثّر هذا التحول على كل جوانب الحياة فى مصر تقريباً! والتحول الثانى بدأ منذ منتصف السبعينيات (بعد حرب أكتوبر بالذات) وشكّل - فى جانب أساسى منه - مراجعة لكثير بما أحدثته ثورة يوليو ، بالرغم من أن الذى بادر بإحداث هذا التحول كان أحد رجال يوليو ، أى : أنور السادات .

ولم يكن هذا الجيل الذى نما وعيه متلازماً مع نمو ثورة يوليو ، مجرد شاهد على الأحداث ، وإنما كان فى الحقيقة «موضوعاً» لتلك الأحداث : فقد شكلت ثورة يوليو وعيه وتفكيره ، وأعطته أفضل ثمارها ، ثم كان هذا الجيل نفسه أكثر من دفع ثمن أخطائها : فسحقته مأساة ١٩٦٧ معنوياً ، ثم كان هو نفسه فى قلب معركة العبور عام ١٩٧٣ ! ولم يخطر ببال أحد فى ذلك الوقت أن تلك المعركة هى مقدمة لتحول آخرى – من جذوره !

وفوق ذلك ، حدث ذلك التحول فى بيئة دولية وإقليمية تغيرت بدورها فى الفترة نفسها على نحو درامى: (من القطبية الثنائية بين الشرق والغرب ، إلى الإنفراد الأمريكي بقمة العالم ، ومن الصراع مع إسرائيل إلى عملية السلام معها) .

وجرى ذلك كله فى خضم ثورة علمية وتكنولوجية غير مسبوقة فى التاريخ البشرى ، أسهمت - من بين ما أسهمت - فى تواصل - وأيضاً تنافر - مذهل بين البلاد والثقافات والحضارات!

إن رصد بعض ما أحدثته ثورة يوليو في مصر - إيجاباً وسلباً - وكذلك تفسير

المراجعة الكبرى التي انغمست فيها مصر لكل ما حدث ، وسط التغيرات العاتية الحيطة بها ، هي موضوع ذلك الكتاب!

غير أن الكتاب، بمثل ما هو يرصد تلك التحولات، فإنه يعبر أيضاً عن التطور الفكرى الذى مر به الكاتب شخصياً، كواحد من أبناء هذا الجيل! أو - بتعبير أدق - كنموذج لنمط من الاستجابة والتفاعل مع تلك التغيرات كلها في مصر والعالم، في العقدين الأخيرين للقرن العشرين.

ولذلك ، ربما لم يكن مصادفة أن تكون جل مادة الكتاب (وهي ثلاثة أوراق بحثية كتبت في سنوات ١٩٨٦ ، ١٩٨٦ و ١٩٩٦ وسبع عشرة مقالة نشرت في صحيفة الأهرام بين ١٩٨٥ و ١٩٩٧ قد كتبت في النصف الشاني من الثمانينيات ، أي الفترة التي وصل فيها الكاتب لبداية الأربعينيات من عمره : أي السن التي يستطيع فيها الإنسان أن يقول – ربما بثقة ! – أنه قد أصبحت لديه رؤية ووجهة نظر ، إزاء الحياة والبشر من حوله !

ولقد حرصت بشدة على أن تحتفظ مواد الكتاب بنصها الأصلى الذى نشرت به (فيما عدا تعديلات شكلية طفيفة تسهل متابعة النصوص ، وتزيل التكرار) وذلك لكى يلمس القارئ ، بل يشعر ، بما تضمنته تلك السطور - حين كتبت - من موضوعية أو تحيز ، واتزان أو شطط ، وما انطوت عليه من آمال أو أوهام ! ، ثم أن يحكم على ما آل إليه ذلك كله فى اللحظة الراهنة - أى : الشهر الأول ، من العقد الأول ، من القرن الجديد!

# الفصل الأول

## ثورة يوليو وإعادة تشكيل النخبة السياسية في مصر

### ثورة يوليو وإعادة تشكيل النخبة السياسية في مصر \*

#### ■■ تقــديـــم:

منذ أن أطاحت ثورة ٢٣ يوليو ، بالنظام السياسى الذى كان قائماً فى مصر ، فإنها بدأت فى اللحظة نفسها إقامة نظامها السياسى البديل . وفى حين أن هذا التغيير شمل الأساس الدستورى للحكم ، وشكل النظام السياسى ، إلا أن جوهره ومركز الثقل فيه إنما كان هو انتقال السلطة السياسية فى المجتمع المصرى من أيدى قوة اجتماعية أخرى ، أى من أيدى طبقة كبار ملاك الأراضى والرأسمالية الصناعية والتجارية ، إلى أيدى الطبقة الوسطى الصاعدة ، العبير وقيادة أبنائها فى القوات المسلحة بالدرجة الأولى .

ولأسباب كثيرة ، رما كان فى مقدمتها أهمية موقع مصر وثقلها السياسى والأدبى فى آسيا وأفريقيا ، والخصائص المتميزة التى اتسم بها التغير السياسى بعد رالادبى فى آسام النظام الجديد فى مصر منذ أيامه الأولى باهتمام الكتاب والباحثين السياسيين فى العالم ، بحيث يمكن القول ، بدرجة عالية من الدقة ، أن نظام ٢٣ يوليو ١٩٥٢ كان فى مقدمة النظم السياسية فى العالم الثالث التى خضعت للدراسة والتحليل المسهبين من منطلقات فكرية مختلفة ، ومستويات تحليلة وأداديية متباينة .

ومن وجهة نظر علم السياسة ، وخاصة فرع السياسات المقارنة ، توفر على دراسة النظام الناصرى كتاب وباحثون عكسوا ـ عبر فترات زمنية متوالية ـ التطورات التى حدثت فى علم السياسة بشكل عام ، والسياسات المقارنة بشكل خاص ، وعلى وجه التحديد ما يتعلق منها بتحليل النظم السياسية فى العالم الثالث ، وفى واقع

بحث قدم إلى ندوة وثورة ٣٣ يوليو: فضايا الحاضر وتحديات المستقبل، التي نظمتها ودار المستقبل العربي،
 بالقامرة في ٣ - ٦ مايو ١٩٨٦.

الأمر، فإن الظاهرة الناصرية نفسها لم تكن مجرد «موضوع» لدارسى السياسة، بالمعنى المبسط المباشر، ولكنها كانت أيضاً في سياق التطور السياسي لبلدان العالم الثالث موحية بأبعاد ومتغيرات جديدة أخذت تفرض نفسها على التحليل السياسي المقارن.

ومن ناحية أخرى ، فإن انقضاء الحقبة الناصرية منذ عام ١٩٧٠ ، بما يعنيه ذلك من توافر مزيد من المعلومات والوثائق عنها ، ومن إمكانية أفضل لرؤيتها في سياق مجمل التطور السياسي لبلدان العالم الثالث ككل ، وكذلك من ملاحظة لما آلت إليه مؤسساتها وتطوراتها ورموزها ، إنما يتيح ثروة من المعلومات والمتغيرات التي تثرى التحليل وتقوى من مصداقيته .

إن هذا التلازم بين منجزات التطور المنهجى فى السياسات المقارنة من ناحية ، وبين مزايا البعد الزمنى للظاهرة موضع التحليل من ناحية أخرى ، يضعنا أمام المكانية افضل لدراسة الظاهرة الناصرية ، بالقياس إلى أى وقت مضى ، وتبدو هذه الامكانية أكثر وضوحاً إذا تأملنا تطور الكتابات والتحليلات السياسية لنفس الظاهرة - أى النظام السياسى المصرى بين ١٩٥٢ و ١٩٧٧ والذى يمكن أن نطلق عليه بعض التجاوز «النظام الناصرى» - وذلك عبر ثلاثة عقود منذ منتصف الخمسينيات حتى منتصف الثمانينيات .

لقد كانت ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٢ في مصر واحدة من التغيرات السياسية الحاسمة التي شهدها العالم الثالث في حقبة ما بعد الحرب العالمية الثانية ، والتي حتمت مع عوامل أخرى - التطور في منهاجيات التحليل السياسي المقارن للنظم السياسية ، والذي تمثل تحديداً في تبنى المنهاجيات السلوكية والوظيفية ضمن أدبيات «التحديث» و«التنمية السياسية» في العالم الثالث ، ولذلك وإلى جانب الكتابات التاريخية والوصفية التي أخذت تتوالى عن ثورة ٣٣ يوليو ونظامها السياسي ظهرت الكتابات والدراسات التي تحلل ثورة يوليو بالتركيز على دور الجيش أو المؤسسة العسكرية في تحقيق التحديث والتنمية (فاتيكيوتس ـ برلوتر) (١) أو على الزعامة الكارزمية (ديكمجيان) (٢) أو على النخبة السياسية ، (اكافي ، وبرلوتر، وحريق ، ومور) (٣) .

وإذا كانت أدبيات التحديث والتنمية السياسية قد ظهرت في مواجهة تحدى الفكر الماركسي ، فإن مملى هذا الأخير لم يقتصروا في تحليلهم لنظام ثورة يوليو على مقولة «البرجوازية الصخيرة» ، وطرحت مبكراً مقولات «رأسمالية الدولة» و«برجوازية الدولة» و«التطور اللارأسمالي» ، وذلك بصدد توصيف القوى الاجتماعية التي تتزعم التغيير في مصر ، وحدود ومواصفات ذلك التغيير (محمود حسين ، سمير أمين) (أ) . ومع ذلك ، فإن هذا التوصيف الاجتماعي الاقتصادي لم يواكبه تحليل مفصل لطبيعة النظام السيامي السائد وآلياته الأساسية .

على أن التحليل الطبقى للنظم السياسية في العالم الثالث لم يقتصر في الواقع على الماركسيين ، وتحت تأثير الدور المتميز الذي أخدت تلعبه الطبقة الوسطى (أو الفشات الوسطى) لبلاد العالم الثالث ، ظهر طوفان الكتابات الذي يتحدث عن الدور السياسي لتلك الطبقة ، وكان النظام السياسي المصرى بعد ١٩٥٧ في مقدمة النماذج التي اعتمدت عليها تحليلات «موروبرجر» و«هالبرن» و«جاك بيرك» و«بيل وليدن» (ه) وإن انطوت في أغلبها على نقض لروح التحليل الطبقى الماركسي الذي يركز على العلاقة العمامة (الدنيا) .

وإذا كانت مدرسة التبعية قد ألقت الضوء بشدة على العلاقات غير المتكافئة بين بلدان المركز من ناحية ، وبلدان الأطراف من ناحية أخرى في إطارة فكرة «النظام العالمي» فإن ما تضمنته أيضاً من تركيز على أهمية الدراسة العميقة للأوضاع الاجتماعية والاقتصادية في العالم الثالث ، وعلى الخصوصية التي تتسم بها تلك الأوضاع بالقياس إلى الأوضاع في البلدان المتقدمة ، إنما أثر أيضاً على دراسة التطور السياسي لمجتمعات العالم الثالث ، وطبيعة الدولة والسلطة فيها . وانعكس ذلك كله على الدراسات الأحدث للتجربة الناصرية ، الأمر الذي يمكن ملاحظته على صلاحظته على ملاحظته على ملاحظته على ملاحظته . على صبيل المثال ـ في بحوث «ترمبوجر» و«كوبر» وعبدالفضيل والأعمال الأخيرة لووتربري (١٧) .

فى ضوء هذا التطور المنهجى العام لدراسة النظم السياسية فى العالم الثالث ، وانعكاساتها على دراسة النظام الناصرى ، سوف يكون من المجدى أكثر ، البدء من حيث وصلت تلك الدراسات ، ويمكن هنا المجازفة بالقول إن جوهر ما نخلص إليه من تأمل تلك الدراسات فى تطورها العام هو إعادة التأكيد على التحليل الطبقى

كمدخل أساسى لدراسة النظام السياسى الناصرى ، ولتحليل النخبة السياسية والمؤسسات السياسية في داخل هذا السياق وليس خارجه .

إن هذا المدخل يعكس التأكيد على الطبقة كمبدأ مركزى حاكم للتحليل الاجتماعي ، ولكنه ينطوى في الوقت نفسه على تأكيد حاسم على خصوصية التصور التاريخي لجتمعات العالم الثالث التي أدت إلى ظهور الدولة والتشكيلات الطبقية وعمليات التنمية والتحديث بشكل يختلف جذرياً عن الرأسمالية الغربية (٧) . وبعبارة محددة فإن استخدام التحليل الطبقي في هذا السياق لا يعنى على الإطلاق استخدام مصطلحات مثل «البرجوازية» و«البرجوازية الصغيرة» و«البروازية» لمسكل آلي كما وردت في التحليل الماركسي التقليدي ، وإنما يعنى أولاً النظر إلى تلك المصطلحات في سياق الظروف المحددة لبلدان العالم الثالث ، ويعنى ثانياً إطلاق العنان لتوصيف وتحديد قوى طبقية واجتماعية جديدة في العالم ولثالث ، لم يتسع التحليل الكلاسيكي لها ، أو على الأقل لم يركز عليها ، لأنها بساطة لم تكن موجودة في النموذج التحليلي الأصلى والمرتبط بالمجتمع الرأسمالي في أوروبا الغربية على وجه الخصوص .

وإذا كانت هذه الاستنتاجات لا تنطوى على كشف جديد فإن ما سوف تسعى إليه تلك الورقة هو الاستفادة بها والانطلاق منها لتحليل عملية إعادة تشكيل النخبة السياسية ومؤسسات الدولة في مصر الناصرية.

إن تعبير النحبة أو الصفوة السياسية Political Elite يُشير إلى الأقلية الصغيرة من الأفراد في المجتمع ، التي تسيطر على عملية التخصيص الإكراهي للقيم فيه . وفي حين أن ذلك المفهوم يسود كتابات دارسي النحبة الأوائل خاصة باريتو ، وموسكا ، فإن هؤلاء الدارسين وكذلك الأجيال التالية لهم اهتموا بالتركيز على نواح معينة مختلفة تتعلق بتكوين النحبة السياسية أو عارساتها (^\) ، ولذلك فإن المفهوم الأكثر دقة للنخبة إنما يقوم على التأليف بين العنصر «الانتصادي» الذي يلح عليه هميتشلز» وهموسكا» والعنصر «الاجتماعي ـ الاقتصادي» الذي يلح عليه أخرون مثل «برنهام ورايت ميلز» (^\).

والواقع أن النخبة السياسية أو «نخبة القوة» Power Elite في مصر الناصرية خضعت لدراسات متعددة ، يمكن أن ندرجها إجمالاً ضمن قسمين : القسم الأول ، يشمل الدراسات التي تناولت وصف النخبة السياسية في مصر الناصرية ، وتشريح عناصرها ، ومصادر تجنيدها ، وخصائصها الاجتماعية والمهنية والثقافية .

وفى هذا الخصوص تبرز أعمال أكافى وبايندر وديكمجيان وسرنجبورج وبرلوتر ونزيه الأيوبى وغيرهم . وقد اهتمت هذه الكتابات بإلقاء الضوء على الطابع العسكرى للنخبة السياسية فى مصر ، وكذلك الملامح التكنوقراطية والبيروقراطية التى أخدنت تكتسبها . وفى حين ركزت بعض هذه الكتابات على ملامح التجانس فى تلك النخبة استناداً إلى طابعها العسكرى أو (البريتورى ـ برلوتر) أو إلى انتمائها المشترك إلى شرائح معينة فى الطبقة الوسطى (بايندر) فإن البعض الآخر من الكتابات ركز على ما تتسم به تلك النخبة من تشتت هيكلى وأيديولوجى (مور ، واكافى) .

القسم الثانى ، يشمل دراسات ركزت على توصيف طبيعة العلاقات داخل النخبة السياسية ، ومعايير التجنيد ، والترقى فيها ، فركز «اكافى» على الطابع «الوراثي» أو «الأبوى» للنخبة السياسية في مصر الناصرية واعتبرها تعبيراً عن «وراثية جديدة» تجد جذورها في جغرافية الجتمع المصرى وتاريخه الطويل ، واستندت في الحقبة الناصرية إلى زعامة جمال عبدالناصر ورفاقه العسكريين على قمة السلطة ، وفي حين اتفق «سبرنجبورج» مع «اكافى» على الطابع «اللا مؤسسى» للحكم الناصرى فإنه ركز في تحليله للعلاقات بين أفراد النخبة السياسية على علاقات السيطرة والتبعية الشخصية Ratron-Client Relations والتي دارت علاقاس حول علاقات «الشلة» و«الدفعة» و«العائلة» في داخل تلك النخبة .

ولقد شملت دراسات النحبة السياسية للنظام الناصرى المسئولين التنفيذيين ومسئولى التنفيذيين المسئولى التنفيذيين السياسية المتوالية للثورة . وتناولت دراسة ديكمجيان الشهيرة عن «مصر تحت حكم ناصر» . على سبيل المثال . كافة رؤساء الوزارات ونوابهم الذين تولوا مناصبهم في مصر بدءًا من وزارة عبدالناصر الأولى في ٧ سبتمبر ١٩٦٧ إلى التعديل في وزارة عبدالناصر الذي تم عام ١٩٦٨ ، وتضمنت يسانات عن السن وتدرج المناصب الوزارية وتدرج الوظائف قبل تلك المناصب وبعدها ، والتعليم من حيث نوعيته ومكان الدراسة والوضع العائلي

والطبقى والدينى والانتماء الجغرافي ، والتدرج في المناصب السياسية والانتماءات الأيديولوجية ، كما شملت دراسته أيضاً توصيفاً لبعض تلك الجوانب في قيادات الاتحاد الاشتراكي العليا والوسيطة(١٠٠) .

على أننا سوف نقترب لتحليل النحبة السياسية التى أعاد نظام يوليو تشكيلها في مصر، من منظور آخر يتناولها من «الخارج» وليس من الداخل كتتاج للتطور الاجتماعي والاقتصادي الذي عبرت عنه ثورة يوليو وكجزء من النظام السياسي الذي أقامته ، ويعني هذا أن الحديث عن النخبة السياسية لا ينطوي على تجاوز أو رفض للتحليل الاجتماعي الطبقي في دراسة تحول القوة السياسية في المجتمع المصرى ، ولكن ـ بالأحرى ـ يتكامل مع هذا التحليل .

فى هذا الإطار، سوف يبدأ التحليل بعجالة عن الأساس الطبقى للنخبة الجديدة قبل أن ننتقل إلى تحليل خصائص تلك النخبة ، كجزء من النظام السياسي للثورة .

#### ١ . الأساس الطبقى للنخبة الجديدة:

شكل مصير «الطبقات المتوسطة» إحدى نقاط النقد الهامة للتحليل الماركسى لتطور الطبقات في المجتمعات الرأسمالية الحديثة ، ففي حين تنبأ ماركس بأن الهوة الاجتماعية بين الطبقتين الرئيسيتين (البرجوازية والبروليتاريا) سوف تزداد اتساعاً وأن الشرائح الوسطى من السكان في تلك المجتمعات سوف تختفي في غمار هذه العملية ، إلا أن الهوة بين البرجوازية والبروليتاريا لم تتسع بالشكل والآثار التي تصورها ماركس ، كما أن الشرائح الوسطى أو الطبقة المتوسطة بقيت وتدعمت في سياق النمو الاقتصادي واسع النطاق ، وزيادة الحاجة إلى خدمات اجتماعية متعددة وحديثة .

على أن اتساع وتدعيم الطبقات المتوسطة فى المجتمعات المتخلفة فى الربع الثالث من القرن العشرين إنما استند إلى عوامل أخرى ترتبط بظروف تلك المجتمعات ، والتى تتبدى - فى الأساس - فى الفسالة النسبية للطبقتين المرتبطتين بالإنتاج الحديث ، أى «البروليتاريا الصناعية» و«البرجوازية» . وقد تعددت التصنيفات لتلك الطبقات المتوسطة وضمنتها عناصر عديدة مثل الموظفين وأصحاب المهن الحرة والقسم الأساسى من الضباط والطلبة ، فضلاً عن الحرفيين وصغار التجار والصناع أى البرجوازية الصغيرة القاطنة فى المدن .

ما يهمنا هنا ، هو أن شرائح وقطاعات من الطبقات المتوسطة في العالم الشالث (خاصة العسكريين والبيروقراطيين) أخذت تضطلع على نطاق واسع بدور أساسى وحاسم في الحياة السياسية للبلدان المتخلفة ، وشكلت النخبة الحاكمة فيها ، ونظر إليها كوسيط للتحديث وتنمية مجتمعاتها ، بل لقد ذهب البعض إلى أن تاريخ البلدان المتخلفة المعاصر هو تاريخ نهوض الطبقة المتوسطة (۱۱۱) . وكما سبقت الإشارة ، فإن تلك الشرائح من الطبقة المتوسطة كانت موضع إسهامات عديدة من دارسي سياسات الشرق الأوسط على وجه الخصوص منذ منتصف الخمسينات ، فتحدث «موروبرجر» عن «الطبقة الوسطى المستقلة» وهالبرن عن «الطبقة الوسطى الجديدة ذات الأجر» ، وأطلق عليها جاك بيرك لفظ «الإنتلجنسيا» وأسماها بيل وليدن «الطبقة الوسطى المهنية» وأطلق عليها أنور عبدالملك تعبير «الطبقة الوسطى المجديدة» .

وبصرف النظر عن الاختلافات الدقيقة بين كل باحث وآخر ، فقد اتفق الجميع على أن تلك الطبقة تستمد مهاراتها من التعليم الحديث ، ويهدف أفرادها إلى تقديم أنفسهم من خلال مواهبهم وقدراتهم المهنية أكثر منه من خلال الثروة والعلاقات الشخصية ، ولذا فهى ليست طبقة وسطى «برجوازية» لأن أفرادها يعيشون أساساً بما يحصلون عليه من أجر .

وكان «مانفريد هالبرن» أبرز من ارتبط اسمهم بالدفاع عن تلك الطبقة وملامحها الجديدة ، بين الدارسين الغربيين ، وطرح ـ منذ ما يقرب من عشرين عاماً ـ مفهوم «الطبقة الوسطى الجديدة» باعتبارها تمثل «القوة الثورية الرئيسية» وبالتالى «القوة الخدثة للاستقرار في الشرق الأوسط»(۱۲) ، وصادق «صمويل هنتينجتون» على تلك الفكرة ورأى أنها لا تنطبق فقط على الشرق الأوسط وإنما تتعداه إلى أغلب المناطق التي تم بعمليات تحديث سريعة (۱۳).

فى هذا الإطار، كان استبلاء عسكريع الطبقة المتوسطة على السلطة فى مصر عام ١٩٥٢ واحداً من العلامات الهامة على التطور فى الدور السياسى للطبقة المتوسطة فى بلدان أسيا وأفريقيا ، وتأكيداً للدور نفسه الذى سبق أن قامت به شرائح من تلك الطبقة فى بلدان أمريكا اللاتينية فى سباق تطورها السياسى المعاصر.

وقد كان استيلاء أبناء الطبقة الوسطى على السلطة فى مصر، تعبيراً مباشراً عن رفض احتكار كبار الملاك وكبار عثلى الرأسمالية الصناعية والتجارية للسلطة، ونتيجة لعجز النظام السياسي عن مواكبة التطورات الاجتماعية والاقتصادية واستيعاب القوى الطبقية الجديدة.

وواقع الأمر أن الطبقة المتوسطة التى سبق أن برز دورها فى ظروف ثورة 1919 وفى ظل النهضة الاقتصادية التى دشنها طلعت حرب ومجموعة بنك مصر، والتى كان قوامها التجار والمتعلمون وموظفو الحكومة وضباط الجيش، وأيدها الفلاحون والعمال الذين ارتبطوا بأهداف الاستقلال والديوقراطية ، كانت قد وجدت التعبير عنها فى «الوفد» . ولكن مسار هذا الأخير كان فى اتجاه خذلاتها ، وفى اتجاه السيطرة المتزايدة لكبار الملاك عليه .

ولم يكن غريباً أن قطاعات متزايدة من الطبقة المتوسطة لجأت مبكرة إلى إيجاد تنظيماتها السياسية المستقلة خاصة (مصر الفتاة - الإخوان المسلمين - الماركسيون) ، وهى التنظيمات التي أبدت - كل من منطلقها الخاص - رفضها للنظام القائم ، وقدمت بدائل أيديولوجية محددة ولجأت في بعض الأحيان إلى انتهاج أساليب العنف السياسي .

لقد قدمت تلك الطبقة المتوسطة بأجنحتها الثلاثة (متوسطو الملاك الزراعيين ، والبرجوازية الصغيرة التجارية والصناعية في المدن والمثقفون الذين ينتمون إلى الفثتين السابقتين) أفواجاً من العناصر الواعية والمثقفة التي حالت الأوضاع الطبقية والاجتماعية وامتيازات الأجانب قبل يوليو ١٩٥٧ دون حصولها على حقوقها الاجتماعية والاقتصادية ، أما تنظيماتها الحزبية ـ السرية والعلنية ـ والتي كانت أداة للمشاركة السياسة فلم تكن قادرة على الإسهام بأى دور فعال في الحياة السياسية ، وأقصى ما استطاعت تقديم هو التعبير عن رفض النظام القائم من خلال الأنشطة الصحفية على وجه الخصوص .

على أن هذه الطبقة ، مثلما قدمت أعضاء حركات الرفض والتجمعات الأيديولوجية قدمت أيضاً أعضاء تنظيم الضباط الأحرار ، ولللك لم يكن مصادفة أن العناصر التى كانت نشيطة من الضباط الأحرار إنما توزعت ارتباطاتها السابقة بين تنظيمات الإخوان ، ومصر الفتاة ، والشيوعين . وباستخدام القوات المسلحة ومن خلالها استولى أبناء الطبقة الوسطى على السلطة في إطار علاقات قوة متباينة إزاء الطبقات العليا والدنيا: الطبقة العليا مثلث أساساً في كبار ملاك الأراضى والرأسمالية الصناعية والتجارية وكانت تمتلك مفاتيح القوة الاقتصادية مثلما سيطرت على الأحزاب السياسية ، والطبقات الدنيا (أي الفلاحون الفقراء والمعدمون وعمال الزراعة في الريف والعمال الصناعيون في المدن الذين لم يكن بإمكان أي من الأحزاب التي كانت قائمة عشية الثورة الادعاء بتمثيله لها تمثيلاً حقيقياً ، وورث نظام يوليو تلك القوى الأخيرة مجردة من إطاراتها التنظيمية ـ باستثناء بعض التنظيمات النقابية العمالية المحدودة ـ وجاهزة \_ بالتالى ـ لتعبئتها وتحريكها بالقدر الذي يستطيعه النظام الجديد أو يريده .

وكانت الطبقة المتوسطة هى الوعاء الاجتماعى الواسع الذى ظهرت منه النخبة السياسية فى مصر بعد ١٩٥٧ وركز البعض على الطبقة الوسطى الريفية بالذات التى أطلق عليها الباحث الأمريكى بايندر اصطلاح السريحة الثانية Second Stratum مستعيراً الإصطلاح من موسكا فى حديثه عن النخبة الحاكمة ، ومعتبراً أن جوهر ما حدث فى مصر الناصرية إنما هو «ظهور شريحة ثانية جديدة فى لحظة حماس ثورى» [(١٤)].

ولقد وعي عبدالناصر هذه الحقائق تماماً، وفي خطاب له بمناسبة افتتاح مصنع الحديد والصلب في ٢٧ يوليو ١٩٥٨ أشار إلى «الذين يمثلون الطبقة المتعلمة والقائمون على قيادة هذا البلد، . . . لأن البلد أسلمت لنا قيادها وتأمل فينا خيرا» . وعيد عبدالناصر القيادات في المصانع وفي الزراعة وفي الحكومة وخلص إلى القول «كل هؤلاء اليوم هم الطبقة المتعلمة التي تتولى القيادة . . والبلد بمنتهى التضحية وبمنتهى الإخلاص أسلمت زمامها لهم ولها أمل كبيره (١٥٠) . وفي تعبيرات أكثر وضوحاً أمام الجلسة الختامية للمؤتر الوطني للقوى الشعبية في ٣ ديسمبر ١٩٦١ حدد عبدالناصر الفئات التي تدخل في الطبقة المتوسطة ثم قال : «أنا أعتبر أن هذه القوى اشتركت في الماضي من أجل قيام هذه الثورة السياسية والاجتماعية وأن هذه القوى هي التي تستطيع أن تقرر مصير الأمة» (١٩٠١) .

#### ٢-الطابع الاحتكاري للنخبة:

إذا كنا في غير حاجة إلى تكرار ما تضمنته الدراسات التي تناولت النخبة الناصرية من توصيفات وتحليلات إلا أنه يعنينا هنا ما جاء في بعض تلك الكتابات من تقسيم للنخبة السياسية (أو: نخبة القوة) في مصر الناصرية ، بين ما يسمى بد «قلب النخبة» أو «النخبة الحاكمة» ، وبين ما يسمى بد «النخبة العامة» أو «الاستراتيجية» .

قلب النخبة أو النخبة الحاكمة تكوّن في مصر في أعقاب قيام ثورة ١٩٥٢ من مجموعة من العناصر القيادية في تنظيم الضباط الأحرار تمثلت في غالبية أعضاء «مجلس قيادة الثورة» وأقرب الضباط إليهم . وفي حين يرى البعض أن التطورات السياسية والاقتصادية والاجتماعية منذ منتصف الخمسينات انعكست على تشكيل تلك النخبة في صورة إضافة عناصر مدنية تكنوقراطية وبيروقراطية إليها، بحيث قفزت بها من حوالي عشرة أو أثني عشر فرداً إلى رقم يتراوح ما بين ٥٠ أو ٦٠ فرداً (رئيس الجمهورية ونوايه ـ رئيس الوزراء ونوايه والوزراء ـ مستشار الرئيس ـ المحافظون ـ رؤساء المخابرات والبرلمان والتنظيم السياسي)(١٧) ، فإن البعض الآخر من الدارسين ركز على «الطابع العسكري» الكاسح للنحبة الحاكمة ، بل رأوا في هذا الطابع السمة التي تفصل النخبة الحاكمة (أو قلب النخبة السياسية) عن غيرها من عناصر النخبة السياسية ، ووفقاً لهذا الرأى الأخير ، فإن المجموعة التي سيطرت على مصر في عهد عبدالناصر لم تكن مجرد نخبة ضمن مجموعة من النخب بل كانت تمتلك هوية «الجموعة» التي تستمد من عناصر غير وظيفتها السياسية . ونطاق سلطتها كان واسعاً ومتعدداً ، كما أن مصادر تجنيدها وتنظيمها الداخلي ميزها عن النخبة الاستراتيجية ، لقد كانت هي القيادة السياسية في موقع القوة ، واتسمت بصعوبة اختراقها ، وحجمها الصغير ، فضلاً عن أنها منعت أو أعاقت تكوين الجماعات السياسية الأخرى التي يمكن أن تكون مصدراً لبروز نخب سياسية منافسة (١٨).

أما النخبة الاستراتيجية أو العامة فتشمل أفراداً عديدين مثل قادة التنظيم السياسى وأعضاء البرلمان ومديرى القطاع العام وكبار رجال الصناعة والمال وقادة الجيش والسفراء والقضاة ونواب الوزراء ووكلاء الوزارات ورؤساء تحرير الصحف وكبار المهنيين ، ومن يناظرهم من العناصر التي تعمل «كنظام» لدعم النخبة الحاكمة (١٠) . إن أفراد هذه النخبة هم من المتخصصين البارزين في مجالاتهم ، الذين يجنلون طبقاً لمهنتهم .

وإذا كانت النخبة الاستراتيجية تجمع بين عناصر ملنية وعسكرية ، فإن الضباط غالباً ما تمتعوا بوضع متميز في داخل تلك النخبة ، بسبب ارتباطهم المباشر بالنخبة الحاكمة .

فى ضوء ما سبق يمكن القول إن انتماء النخبة السياسية بعد ١٩٥٧ إلى الطبقة المتوسطة بشكل عام لا ينفى أن قلب تلك النخبة (أو النخبية الحاكمة) ظل بالأساس من نصيب الحسكرين ، وأن ذلك الانتماء (الطبقى العسكرى) ترك بصماته على طابع النخبة واتساعها ، والنقطة الحورية التى نظرحها هنا هى الطابع «الاحتكارى» السياسي للنخبة الحاكمة بمعنى تركيز القوة السياسية فى يديها وحرمان الطبقات الأخرى بل والقوى المنافسة داخل نفس الطبقة ، من تلك القوة السياسية ، إن هذا السلوك «الاحتكارى» يمكن أن يفسر أولاً بالتخوف لدى نخبة السياسية ، إن هذا السلوك «الاحتكارى» يمكن أن يفسر أولاً بالتخوف لدى نخبة الطبقة الوسطى من الطبقات العليا والدنيا ، وثانياً : بالخصائص الثقافية والأيديولوجية للنخبة الجديدة وأصولها السياسية ، وثالثاً : بطبيعة التنافس السياسي داخل الطبقة نفسها .

لقد كان من البدهي أن يكون كل ما تحرص عليه النخبة الحاكمة الجديدة بعد استيبلائها على سلطة الدولة هو أن تحرم الطبقات العليا ، التي طال احتكارها للحكم ، من أي منافذ للسلطة مرة أخرى . ولأن الأحزاب السياسية القدية كانت هي الإطار التنظيمي ـ السياسي الذي مارست من خلاله تلك الطبقات دورها السياسي ، فإن رفض الحكم الحزبي كان إلى حد بعيد تعبيراً عن رفض حكم تلك الطبقات . وكان إلغاء حركة الجيش لدستور ١٩٥٣ في ديسمبر ١٩٥٧ إلغاء للأساس القانوني الذي يستند إلى النظام الحزبي برمته ، قبل إلغاء الأحزاب نفسها في يناير من العام التالي . وبالرغم عا وفره دستور ١٩٢٣ من ضمانات للحريات السياسية للمواطنين إلا أنه كان معبراً بالأساس عن مصالح الطبقات «الإقطاعية» و«البرجوازية» الكبيرة ، ولم يكن متصوراً أن يترك الضباط الأحرار ـ بعد أن وثبوا

إلى السلطة ـ دستوراً يحرم الطبقة الوسطى (فضلاً عن الطبقات الدنيا) فرصة تأكيد وجودها وتحقيق أهدافها .

وفى الوقت نفسه ، فإن الانتماء الطبقى للضباط الأحرار يفسر إلى حد كبير تخوفهم الشديد من أى مبادرات تنظيمية مستقلة للطبقات العمالية والفلاحية . وكان موقف النخبة الجديدة من المظاهرات التى قام بها عمال شركة مصر للغزل والنسيج الرفيع بكفر الدوار فى ١٢ و١٣ أغسطس ١٩٥٧ مؤشراً هاماً ومبكراً على ذلك التخوف . وطوال الفترة التالية ، فإن حرص النظام الجديد على إقرار المزيد من «الحقوق» للفلاحين والعمال كان يواكبه حرص شديد للسيطرة على أية أبنية تنظيمية ، نقابية أو سياسية لتلك الطبقات . وبعبارة موجزة فإن خوف نخبة الطبقة الوسطى من القوة «الفعلية» للطبقات العليا كان يقابله خوفها من القوة «الكامنة» للطبقات الدنيا .

من ناحية ثانية ، يمكن تفسير الطابع الاحتكارى السياسى للنحبة الجديدة بخصائصها الثقافية والأيديولوجية وأصولها السياسية ، فالتنظيمات الرافضة ذات الطابع الأيديولوجي الواضع التي عجبرت قبل الثورة عن الطبقة المتوسطة وطموحاتها ، والتي مثلت بشكل أو بأخر الخلفية السياسية للضباط الأحرار ، لم يكن من شأن أفكارها ومعتقداتها أن تنبذ الاحتكار السياسية لين تزكى التعددية السياسية مثلاً ، فالإخوان المسلمون انتقدوا تعدد الأحزاب على أساس أن الإسلام يحرم العصبية الحزبية وأن الحزبية السياسية تشتت الناس في حين أن مصر في حيا ألى الوحدة والاستقرار (۲۰) . كذلك عكست جماعة مصر الفتاة الانبهار بالفاشية كما ظهرت في ذلك الحين في إيطاليا وألمانيا وما ارتبط بهما من مظاهر متعددة للقوة والنظام في الوقت الذي تفسخت فيه مؤسسات الديموقراطية متعددة للقوة والنظام في الوقت الذي تفسخت فيه مؤسسات الديموقراطية الدستورية . وأخيراً لم يكن من المتصور أن تكون الحركات الماركسية التي ارتبط مثلها الأعلى بضرورة وجود حزب بروليتاري قوى وفعال هي المشجعة داثماً على فكرة نبذ الاحتكار أو تحبيذ التعددية والمشاركة .

وبصرف النظر عن تأثير أيديولوجيات الإخوان ومصر الفتاة والماركسيين يبقى للطابع العسكرى والثقافة العسكرية للضباط الأحرار تأثيراتهما المباشرة على الميل للاحتكار السياسي ورفض مشاركة القوى الأخرى في السلطة . تلك سمات عامة لسلوك العسكريين فى السلطة ، مستمدة من احترام الانضباط والطاعة ورفض الخلاف والصراعات ، على أنه يمكن التشديد ـ فيما يتعلق بالنخبة الناصرية بشكل خاص ـ على الرغبة الخماسية العارمة فى الإنجاز ، وعلى سيادة الشعور بالسباق مع الزمن لتحقيق الوعود التى تعود الشعب ، عليها فى ظل النظام القديم بدون أى تنفيذ فعلى . ومن وجهة النظر تلك ، فإن الانجاز السريع والحاسم للمشروعات الاقتصادية والاجتماعية استلزم الاحتكار السياسي ، وسما فوق ترف المجادلات السياسية .

من ناحية ثالثة ، فإن التوجه للاحتكار السياسى من جانب النحبة الحاكمة يبدو أكثر وضوحاً في داخل نفس الطبقة التي انتمت إليها تلك النحبة بشكل عام ، وفي هذا الإطار فإن اعتبارات المنافسة مع الجماعات والقوى التي سبق أن شاركت النخبة الجديدة إدانتها للنظام القدم ، والتي حملت آمال وتوجهات مشتركة إزاء المستقبل خاصة الإخوان والشيوعيين ، جعلت تلك الجماعات والقوى تخفى بأكبر قدر من الإدانة والملاحقة . والأمر نفسه ينطبق يدرجة معينة على حزب الوفد الذي كان - برغم سيطرة كبار الملاك عليه - هو الحزب الأكثر تمثيلاً لشرائح عديدة من الطبقة الوسطى خاصة في مستوياته دون العليا ، وفي فروعه التي انتشرت في أنحاء البلاد ، وكذلك في بعض التنظيمات المهنية والعمالية . إن مشاركة نخبة الضباط الأحرار له في نفس الأرضية الطبقية ، ولو بمعني عام ، يفسر ضراوة الصراع بين الطرفين واعتباره - في جزء هام منه - صراعاً سياسياً داخل نفس الطبقة (٢١) .

#### ٣. الطابع البيروقراطي للنخبة:

مثل عديد من «المشروعات» الاجتماعية ـ الاقتصادية لنخب الطبقات المتوسطة في بلدان أمريكية لاتينية ، وآسيوية ، وأفريقية ، تصور المشروع الاجتماعي ـ الاقتصادي لنخبة يوليو حول «اللولة» . لقد كانت «سلطة اللولة» هي مصدر القوة التي اعتمدت عليه تلك النخبة ، وكانت هي الأداة التي استخدمتها لتغيير المجتمع وإقامة مشروعها الجديد . ومن خلال هذا المشروع وبه اتسعت وترعرعت نخبة النظام الناصري ، أو على وجه التحديد «النخبة الاستراتيجية للنظام» .

ولن نوغل هنا كثيراً في تأكيد أن النظام الاقتصادى - الاجتماعى لثورة يوليو إنما مثل بالأساس نموذجاً متميزاً لنظام رأسمالية الدولة في العالم الثالث ، وهو توصيف أصبح موضع اتفاق لدى أعداد متزايدة من باحثى التجربة الناصرية ، نتيجة توافر أغلب سماته العملية في التجربة . هذه السمات لخصها أحد الباحثين في : وجود اقتصاد قومي ضعيف داخل محيط الاقتصاد العالمي يتسم بوجود طبقة برجوازية مومية ضعيفة وطبقات شعبية غير منظمة - إعادة توجيه قومي للموارد الاقتصادية من خلال الإصلاح الزراعي وتأميم المرافق والصناعات الأساسية وتوسيع الخدمات الاجتماعية - وجود جماعة مصالح متمركزة حول الدولة ترتبط بإعادة التوجيه هذا للنشاط الاقتصادي وتحاول السيطرة على المجتمع من خلال وسائل بيروقراطية أساساً ـ يظل المجتمع بالرغم من الدور المتزايد للدولة ، رأسمالياً ـ وأحيراً فإن رأسمالياً ـ وأحيراً فإن مستقرة (٢٢) .

كما يخرج بالطبع عن نطاق اهتمامنا هنا خصائص نظام رأسمالية الدولة في مصر الناصرية وتناقضاته وأهم آثاره ، فقط يهمنا توضيح أن النخبة السياسية للناصرية (والنخبة الاستراتيجية على وجه الخصوص) ينبغى أن تُعرَّف اجتماعياً واقتصادياً بالدرجة الأولى من حيث ارتباطها بنظام رأسمالية الدولة . هي إذن نخبة رأسمالية الدولة أو «بيروقراطية الدولة» أو هي نخبة «البرجوازية البيروقراطية» حسب الاصطلاح الذي « أخذ يشيع في كثير من الأدبيات المعاصرة . ويُمكن القول إن المفهوم الشائع عن البرجوازية الصغيرة ، المتذبذبة بين البرجوازية الكبيرة والبروليتاريا ، «لا يصلح لتفسير سلوك تلك الفتة البيروقراطية (المدنية والعسكرية) التي تقبض على السلطة وتترك بصماتها على المجتمع . كما أن هذا المفهوم لا يفسر البرجوازية السبيبية للنظم التي تقيمها أو تكرار ظهورها . إن قضية تمزق أو زوال البرجوازية الصغيرة ، تظهر فقط إذا كانت هناك طبقات بروليتارية وفلاحية معبأة البرجوازية منظمة ومتماسكة . ولكن مع وهامة ، وذات قيادة واعية طبقياً تواجه برجوازية منظمة ومتماسكة . ولكن مع افتقاد هذه الشروط ، من الممكن تصور فئة واعية طبقياً مترابطة رأسياً وأفقياً وتعمل كطبقة مستقلة (عن العمال وعن البرجوازية) ولها مشروعها السياسي الاقتصادي الخاص (۱۳) .

لقد ظهرت هذه الطبقة وتبلورت على رأس قطاع رأسمالية الدولة في مصر الناصرية والذي ضم أساساً القطاع العام والقطاع التعاوني في الزراعة وفي الحرف. ولم يرتبط وجود تلك الطبقة بملكيتها الخاصة لوسائل الإنتاج بقدر ما ارتبط بتحكمها في وسائل الإنتاج العامة للمجتمع ككل.

وبشكل عام، فإن الدور السياسي لتلك الطبقة زاد بعد عام ١٩٦١ عنه قبلها، ومع حركة التأميمات الواسعة وتضاعف حجم القطاع العام تمكنت البرجوازية البيروقراطية من السيطرة على القطاع الأكبر من الأنشطة الاقتصادية بتوليها المراكز الرئيسية في الحكومة والقطاع العام والمؤسسات المالية والتجارية الختلفة، فضلاً عن السيطرة على وسائل الإعلام والثقافة. وفي أكثر من مناسبة أوضح عبدالناصر إدراكه لهذا التوسع البيروقراطية (في مرحلة الانتقال إلى الاشتراكية) ستعمل بكل الوسائل على أن تحصل على أكبر قدر من السلطة حتى تستطيع أن تقوم بدور حاسم في الإنتاج وفي العلاقات الاجتماعية وتحتكر هذا الدور. وبفضل هذا الاحتكار تستطيع البيروقراطية أن تأخذ مكان الرأسمالية في المجتمع الرأسمالي. وفي التحول الاشتراكي أصبحت جميع الشئون الاجتماعية والاقتصادية تدار بواسطة جهاز الدولة، وهذا يؤدي إلى مركزية في الإدارة ويؤدي في بعض الأحيان إلى الانفصال عن المجتمع الأ.

من هذا المنظور يُنظر إلى مصر الناصرية كواحدة من أبرز أمثلة ما يسمى «الشورة من أعلى» أى الشورة التى يبادر بها العسكريون والبيروقراطيون الملنيون . وكما توصلت إحدى الباحثات الأمريكيات من دراسة تجربة اليابان بعد عام ١٨٦٨ وتركيا بعد عام ١٩٢٣ وكذلك تجربة مصر في عهد عبدالناصر وبيرو في عهد خون فيلاسكو ، فإن تلك التجارب اتسمت بد :

- عدم وجود مشاركة جماهيرية في الاستيلاء الثورى على السلطة ، أو في إحداث التغييرات الاجتماعية .

- إنجاز الاستيلاء على السلطة ، والتغيير الاجتماعي بأقل قدر من العنف أو الدموية . \_ إحداث التغييرات بطريقة براجماتية وضعف الاعتماد على الأيديولوجيات الراديكالية .

- الاعتماد في تكريس السلطة وفي إحداث التغييرات على الجهاز الإدارى للدولة والسيطرة عليه .

- تحطيم الأساس السياسي والاقتصادي للارستقراطية أو الطبقات العليا<sup>(٢٥)</sup>.

والواقع أن قوة بيروقراطية الدولة المتنامية في مصر بدت واضحة من حقيقة أن الوعى بمخاطرها لم يعن على الإطلاق النجاح في مواجهتها . وفي مارس ١٩٦٤ كتب محمد حسنين هيكل في سياق حديثه عن بعض مشاكل القطاع العام في مصر : «أن مجموعة المديرين تواجه خطر الانزلاق إلى حيث تتصور نفسها طبقة جديدة ، جاءت لترث طبقة قديمة ، وتريد أن تستمتع بكل امتيازاتها واستطرد هيكل قائلاً : «إن المشكلة في صميمها إلى جانب اعتبارات تفصيلية أخرى هي مشكلة وعي سياسي إن الأجهزة الجديدة تقود عملية أوسع بكثير من حدود مهمتها العامة إننا لا نبني مجتمعاً يكون الحكم فيه للبيروقراطيين أو للفنيين مهما كان تبحرهم في نواحي اختصاصهم وإنما نبني مجتمعاً يكون الحكم فيه للشعب» . (٢٦) وفي حين أن هيكل توصل إلى أن تأكيد تلك السيطرة الشعبية يستلزم تدعيم التنظيم السياسي القائم في ذلك الحين ، أي الاتحاد الاشتراكي (٢٧) في الاتحاد الاشتراكي (٢٧) م بعلت تلك السيطرة المنشودة على البيروقراطية النامية أما لا لم يتحقق أبداً ، ولكن على العكس فإنها ألقت بظلالها على التنظيم السياسي شأنه شأن جميع مؤسسات الدولة الاخرى .

#### ٤. الطابع واللاسياسي، للنخبة:

إذا كانت النخبة الناصرية معرَّفة من حيث ارتباطها الاجتماعي والاقتصادي هو إنها نخبة الناصرية معرَّفة من حيث ارتباطها الاجتماعي والاقتصادي هو أنها البيروقراطية ، فإن تعريفها من حيث ارتباطها بالنظام السياسي الناصري هو أنها نخبة «لاسياسية» وقد ينطوي هذا التعريف النخبة سياسية» بأنها نخبة «لاسياسية» على تناقض ظاهري ، ولكن هذا التناقض يتبدد إذا لاحظنا أن المتصور

من اعتبارها نخبة سياسية هو أنها نخبة في موقع السلطة وتمارس وظائف سياسية (أي: قيادية) أما توصيفها بأنها نخبة ولاسياسية فهو ينصرف إلى معايير تجنيدها وإلى هوية أعضائها خارج الإطار الرسمى للسلطة . هنا ، فإن التمييز بين النخبة الحاكمة والمنخبة الاستراتيجية بأما النخبة الحاكمة فهى ـ بحكم التعريف ـ المواقع إنما تتعلق بالنخبة الاستراتيجية ، أما النخبة الحاكمة فهى ـ بحكم التعريف ـ نخبة سياسية أو هي كما ذكرنا توا النخبة التي وتحتكر السياسة . بعبارة أخرى المناسة أي الذي يحتكر السياسة أي الذي يحتكر السلطة والقسم الحاكم الذي يحتكر السياسة أي الذي يحتكر السلطة والغاية التي تمارس بها تلك السياسية التي تسعى إليها . وثانيهما ، قسم استراتيجي تابع تم تجنيده من الله بيروقراطية الدولة على أساس مهنى وتمثيلي وليس على أساس أي انتماء سياسي مستقل له (أي انتماء حزبي أو أيديولوجي) ، أما صفته كجزء من النخبة السياسية فهي تشتق أولاً وأخيراً من ولا ثه للنجبة الحاكمة المحتكرة للسياسة . وبعبارة موجزة فإن الوجه الآخر للطابع الاحتكاري السياسي للنخبة الحاكمة الحاكمة الحاكمة الحاكمة الحاكمة وتسير شئونه .

ويمكن القول إن الحرص على الاحتكار السياسي للنخبة الذي سبقت الإشارة إليه انعكس على تغليب معيار «الولاء» و«الأمن» في تجنيد العناصر الجديدة في النخبة الاستراتيجية ، من العسكريين والقيادات البيروقراطية والتكنوقراطية والقيادات النقابية والمهنية وأساتذة الجامعات ، وقد ترتب على ذلك في الأغلب تفضيل العناصر اللاسياسية أي التي لا ترتبط بأي ميول أو اتجاهات سياسية محددة بل ربما والتي لم تكن ذات أي اهتمام عام على الإطلاق . وبعبارات ديكمجيان «كان افتقاد أي لون سياسي أيديولوجي مطلباً معتاداً لمن يرغب في تولى منصب قيادي (()) . وقد ارتبط ذلك في جانب منه بما عرف بالمفاضلة بين من يسمون بد «أهل الثقة» و«أهل الخبرة» . وكان تفضيل أهل الثقة في بعض من يسمون بد «أهل اللهة» وفأهل الخبرة» . وكان تفضيل أهل الثقة في بعض الأحيان على أهل الخبرة ينطوي على تضحية بالخبرة والكفاءة من أجل ضمان أمن النظام واحتكاره للسياسة ، ونموذج اختيار واستمرار عبدالحكيم عامر في قمة السلطة وعلى , رأس القوات المسلحة ربما كان أبرز الأمثلة في هذا الصدد . وهذه الحقيقة تفسر أيضاً بعض السمات التى طبعت تجنيد كثير من عناصر النخبة الاستراتيجية مثل اختيار أشخاص معينين لتحقيق أهداف لاتتسق مع أصولهم الاجتماعية أو توجهاتهم السياسية الحقيقية (مثل محاولة تطبيق الاشتراكية من خلال قيادات تنفيذية أو سياسية لا اشتراكية) أو الجمع بين عناصر مختلفة ، بل ومتنافرة للقيام بهام أو أعمال مشتركة (التنظيم الطليعى) كما يفسر ذلك حقيقة أن معظم الفباط الذين اختيروا لتولى المناصب العليا كانوا من ضباط الخابرات العامة أو الحربية كما ينطبق المعيار نفسه على المدنيين الذين تعاونوا مع الخابرات (١٩).

على أن هذا الحديث عن طابع « لا سياسى» للنظام الناصرى ليس جديدا .
ومنذ حوالى عشرين عاما كتب «جيمس هيفى» عما سماه «غوذجا لا سياسيا فى
بناء الأمة» اعتماداً على دراسة التجربة الناصرية ، بين فيه أن طرح قضية التنمية
الا قتصادية السريعة كهدف قومى يدفع النخبة الموجودة فى البلد المتحلف إلى تصور
البلد كنموذج تنظيمى تكون فيه الحريات والتحرر سمات لجمل الشعب فى الدولة
القومية وليس هناك فرد واحد أو مجموعة يمكن أن يحرز كسباً ما ، ما لم يحقق
التنظيم هذا الكسب . فى مثل هذا الموقف فإن المتطق «الإدارى» يكون أكثر واقعية
من المنطق السياسى ، والمفهوم الإدارى يكون أكثر ملاءمة لتصور النخبة للدولة
القومية من المفهوم السياسى ، على أساس أن المفهوم الإدارى يقوم على رؤية الدولة
القومية كتنظيم ORGANIZATION فى حين يقوم السياسى على تصور
للمصالح فى تصارعها ، وعلى مشكلة التوفيق بين المصالح الختلفة فى الأمة (٠٠)

وفقاً لذلك المفهوم ، فإن السبب وراء ذلك النموذج اللاسياسي يكمن في «الرغبة في الإنجاز السريع لقضية التنمية الاقتصادية في البلد المتخلف» .

على أتنا هنا ، سوف نطرح صياغة مكملة لذلك الطابع اللاسياسي للنظام الناصرى والنخبة الناصرية تنطوى على أسباب وملامح أخرى لذلك الطابع تتعلق أساسا بالتنظيم السياسي لقوى الشعب . هذا الطرح يدور حول مفهوم الكوربوراتية أساسا بالتنظيم السياسي لقوى الشعب . هذا الطرح يدور حول مفهوم الكوربوراتية أذا جازت هذه الترجمة) كشكل من

أشكال الحكم والتنظيم السياسى التى عرفتها النظم السياسية المعاصرة والتى عرفت مصر الناصرية ، روحها العامة وعديدا من أشكالها التطبيقية نتيجة تشابه كثير من الظروف الاقتصادية والاجتماعية والتوجهات السياسية العامة . هنا أيضاً ، فإن استخدام المفهوم لتوضيح بعض جوانب النظام الناصرى ليس أمرا جديدا تماما ، ولكن ما تقدمه هذه الورقة هو إلقاء الضوء \_ ريما للمرة الأولى \_ على بعض الملامح الكوربوراتية للنظام الناصرى وكذلك للنخبة الناصرية كما ظهرت على وجه الخصوص من خلال التنظيمات السياسية للؤوة .

ولنعد قليلاً إلى المفهوم نفسه . إن أحد أبرز التعريفات للكوربوراتية هو أنها : «نظام لتمثيل المصالح الختلفة في الدولة ، يقوم على تنظيم تلك المصالح في عدد محدود من التشكيلات (أو: الاتحادات) المنفردة والإلزامية وغير المتنافسة والمنظمة هيراركيا والمتمايزة وظيفياً ، والتي يعترف أو يسمح بها ( بل والتي يمكن أن تكون أصلاً) من جانب الدولة ، وتمنح احتكارا تمثيلياً في مجالها في مقابل مارسة مظاهر معينة للرقابة على اختيار قادتها وعلى تعبيرها عن مطالبها من النظام السياسي او عن دعمها له» (r١). من الناحية التاريخية شهدت ثلاثينات هذا القرن أقصى صور انتشار الكوربوراتية في أسبانيا والبرتغال وبلاد أمريكا اللاتينية وفي النظم الفاشية في إيطاليا وألمانيا . وساعد على ازدهار الأفكار الكوربوراتية في ذلك الحين المشكلات التي كانت تعانى منها الرأسمالية والليبرالية في ظروف الكساد العالمي من ناحية ، والصورة السيئة للشيوعية والماركسية نتيجة سياسات ستالين ومارسته من ناحية أخرى . وقد وجدت الكوربوراتية في شبه جزيرة ايبيريا وبلاد أمريكا اللاتبنية على وجه الخصوص مرتعاً خصباً دائماً بدرجة أو بأخرى . وأخيراً فقد شهد عقد السبعينيات إحياء مفهوم الكوربوراتية كأداة لدراسة وتحليل جماعات المصالح والنظم السياسية بوجه عام في تلك البلاد . ويكن القول إن هناك مقولات عامة تتسم بها الكوربوراتية على المستوى الفكري والتنظيمي:

فالكوربوراتية تفترض إمكانية تحقيق عملية تنمية وتحديث متناسقة إذا أمكن
 تنظيم المجتمع على نحو سليم ، وبناء على مفهوم ملاثم للعدالة التوزيعية

\_ تتولى الدولة الإشراف على هذه العملية تنظيميا وهي وإن كانت تتدخل في الاقتصاد وفي الجتمع إلا إنها لا تستوعبها بالكامل .

- ترفض الكوربوراتية كلاً من الفردية الليبرالية والطبقية الماركسية على أساس أن كلاً منهما ينطلق من حتمية وجود صراع ما ، ومشروعية ذلك الصراع . أما الكوربوراتية فلا تنظر للصراع كأمر حتمى ( وبالتالي مشروع ) وإنما تسعى إلى الحد من الصراع عن طريق تأسيس التكامل الاجتماعي حول تجمعات « وظيفية » ومهنية .

- ترفض الكوربوراتية السياسات الليبرالية القائمة على التكتلات الانتخابية للمواطنين أو الأحزاب السياسية ، والتصويت النيابي للهيئات التشريعية ، القائم على التقسيم الإقليمي .

- الكوربوراتية تؤكد على البعد الأخلاقي للحياة الاجتماعية وتؤكد على وجود «كل» اجتماعي عضوى يتجاوز ويرفض الطبقات لذاتها أو الفردية القائمة على تنظيم المنفعة (٣) .

ولقد ازدهرت الكوربوراتية في ظروف اجتماعية وسياسية محددة في البلاد التي ظهرت فيها ، عقب انهيار نظم الحكم القائمة . فنتيجة لخوف النخبة الحاكمة من تمزق أو تفكك المجتمع بسبب ذلك الانهيار بحثت تلك النخب عن آليات جديدة خارج إطار الأفكار الليبرالية أو الماركسية على أساس أن كلاً منهما يبرز نوعاً معيناً من الصراع . وفي هذا السياق برزت الأفكار الكوربوراتية حول ضرورة اتحاد المجتمع كله ، وحول شرعية الخير العام وسموه فوق المصالح الفردية والطبقية ، وحول وجود دور محوري للدولة لابد أن تؤديه في تنظيم المجتمع .

إن هذه الأفكار لم تمثل استجابة طبيعية لأوضاع بلدان أمريكا اللاتينية فقط وإغا أيضاً بلدان آسيا وأفريقيا ، كما أن القرن العشرين شهد ـ ابتداء من الشلاثينات ـ اتجاها عالمياً قوياً متمثلاً في غو دور الدولة في الحياة السياسية خاصة تحت تأثير الأزمة الرأسمالية العالمية . أما في العالم الثالث فإن وضع خطط التنمية كان يستدعى أن تلعب الدولة دوراً رئيسياً في إعادة بناء النظم الاجتماعية والاقتصادية (٣) .

فيما يتعلق بحصر الناصرية فإن ما تطرحه هذه الورقة سعياً إلى تحليل وإيضاح الطابع «اللاسياسي» للنظام الناصري والنخبة الناصرية ، هو أنها أى مصر الناصرية عرفت ملامح كوربوراتية لاشك فيها نتيجة أولاً لتوافر نفس الظروف الإجتماعية والسياسية والثقافية التى سادت التجارب الكوربوراتية عموماً ونتيجة ثانيا لوجود الأفكار والمثل الكوربوراتية لدى العديد من أبناء الطبقة الوسطى المصرية الذين تشكل وعيهم السياسي في الثلاثينات وأوائل الأربعينات أى فترة ازدهار الكوربوراتية في العالم وهي القترة التي ينتمي إليها الجيل الذي قاد ثورة يوليو .

من الناحية الأولى يمكن القول إن إزاحة النخبة الحاكمة القديمة في مصر، والتي كانت تمثل كبار مملاك الأراضي والرأسماليين، وإحلال نخبة الضباط الأحرار الممثلة بالأساس للطبقة الوسطى محلها، مضافا إليه ضعف هذه الأخيرة (أي الطبقة الوسطى ككل)، وكذلك ضعف الطبقات العمالية والفلاحية ، كل هذا الطبقة الوسطى ككل)، وكذلك ضعف الطبقات العمالية والفلاحية ، كل هذا ومثلما كان الحال في عديد من التجارب الأخرى، فإن كلاً من الصيغ «الليبرالية » والماركسية» للحكم ما كان يمكن أن تتناسب مع إمكانيات ومصالح وتوجهات النخبة السائدة: ففي الإطار الليبرالي للحكم كان من المستحيل للطبقة المتوسطة أن تتحمد في وجه القوى التقليدية العاتية الممثلة في ملاك الأراضي رالبرجوازية الكبيرة بقدراتها الهائلة على شراء الأصوات والتلاعب بالانتخابات. وفي الإطار الكبيرة بقدراتها الهائلة على شراء الأصوات والتلاعب بالانتخابات. وفي الإطار للتوي العاملة والإقرار بحقها في التنظيم المستقل والعمل السياسي غير المقيد. في المطروف كانت الأشكال الكوربوراتية اللاسياسية بالأساس والموجهة مباشرة من جانب الدولة ، هي الأكثر ملاءمة للنخبة الحاكمة والتي تساعد أكثر من غيرها احتواء الطبقات الدنيا .

قد كانت الكوربوراتية ترتبط أولاً ... وقبل كل شىء ... بالدولة ودورها وفاعليتها إزاء المجتمع ، فلا شك أن المنبع الأساسى لقوة الضباط الأحرار أى سيطرتهم على جهاز الدولة ، خاصة أدوات القمع فيه : الجيش وأجهزة الأمن ، شكّل مدخلاً هاماً للكوربوراتية . من الناحية الشانية ، عكن أن نتصور تأثر الجيل الذى تشكل وحيه فى الثلاثينيات والأربعينيات حما سبقت الإشارة \_ بفكرة إدانة كل من الرأسمالية والشيوعية . وفى هذا السياق لا يبدو من قبيل المسادفة أن تنظيم مصر الفتاة الذى تأثر بقوة بالتجربة الفاشية فى الثلاثينيات والأربعينيات كان هو التنظيم الأقرب إلى الضباط الأحرار ، ليس فقط قبل قيام حركة الجيش وإنما بعدها أيضاً . والثابت أن عبد الناصر نفسه انضم إلى «مصر الفتاة» وانخرط فى صفوف القمصان الخضر التابعة لها . وفضلاً عن ذلك فإن أبرز العناصر المدنية التى تعاونت بعد الثورة مباشرة مع الفباط الأحرار إنما هي تلك التي انتمت إلى الحزب الوطني الذي كان بدوره على علاقة خاصة حميمة مع مصر الفتاة .

وبعد قيام الثورة بوقت قصير بدت ملامح كوربوراتية واضحة في الأفكار المعلنة لمثلى النظام الجديد . وفي الإعلان الذي أصدرته هيئة التحرير في ٢٦ يوليو ١٩٥٣ باسم « التعبئة الشعبية للإصلاح الاقتصادي والاجتماعي » أعلنت الهيئة أن النظام الذي تقدمه يدعو إلى تركيز جهود البعث الأقتصادي في يد «الشعب» نفسه ويدعو إلى «تعاون الطبقات جميعاً في ظل عطف حكومي شامل» ودعا برنامج الهيئة إلى إقامة «اتحاد للزراعة» على غرار اتحاد الصناعات واتحاد الغرف التجارية ، وتشجيع ودعم هذه الاتحادات والعمل من خلالها . وأضاف البرنامج ما سماه ا عنصر البر ، بمعنى تشجيع الجمعيات الخيرية والمؤسسات الاجتماعية مع اقتراح ضمها فيما يكن أن يسمى « الاتحاد الخيري العام » (٢٤) . وعندما أعلن الاتحاد القومي اهتم عبد الناصر بالتأكيد المستمر على جدة التجربة وتوسطها بين: النظامين الرأسمالي والاشتراكي (٣٥) . كما برزت في خطب عبد الناصر منذ الأيام الأولى للثورة فكرة التأكيد على الدور الهام للدولة في تنظيم الجتمع لتحقيق العدالة والمساواة وإنصاف الطبقات التي سبق أن عانت من الظلم، ولم يرتبط همذا - في البداية .. بأي دعوات للتأميم . وترافق هذا مع رفض فكرة الصراع في الجتمع والتأكيد على قيم « الحبة » ونبذ البغضاء بين أبناء الشعب ، وكذلك مع الإصرار الدءوب على رفض وإدانة الأشكال الليبرالية للحكم القائمة على التعدد الحزبى . فى هذا السياق فإن جوهر ما نصفه « بالطابع اللاسياسى » للنظام الناصرى وللنخبة الناصرية إنما ينبع من حقيقة أن الإطار الوحيد الذى أضحى مطروحاً ومقبولاً لتصنيف وتنظيم «كل الشعب» هو بالأساس الإطار المهنى أو الوظيفى . لقد بدا هذا الأمر واضحاً سواء فى سياسة الدولة إزاء جماعات المصالح المختلفة أو فى تنظيم « تحالف قوى الشعب العاملة » فى داخل الاتحاد الاشتراكى .

ففى حين حرص نظام يوليو ١٩٥٧ منذ أيامه الأولى على تشجيع إقامة النقابات العمالية والمهنية فإنه حرص أيضاً بشدة على إحكام قبضته عليها ، وعلى كافة جماعات المصالح الأخرى فى مصر مثل الاتحادات والجمعيات ، ومارس النظام الناصرى سيطرته تلك من خلال التنظيم السياسي أساساً ، كما مارسها أيضاً بشكل مباشر بالنسبة لبعض الجماعات الأخرى مثل الطرق الصوفية . واحتفظت الدولة باليد الطولى فى تحقيق عدم تنافسية جماعات المصالح ، وفي تحديد هيكلها التنظيمي ونطاق تمثيلها الوظيفي واحتكارها التمثيلي ، فضلاً عن القيام بدور حاسم في اختيار رؤسائها (٢٦) . واستنادا إلى الميثاق وقانون الاتحاد الأشتراكي ، تبلورت العلاقة بين الننظيم السياسي وجماعات المصالح ــ وفي مقدمتها النقابات العلاقة بين الننظيم السياسي وجماعات المصالح ــ وفي مقدمتها النقابات والتعاونيات ــ على أساس « قيادة الاتحاد الاشتراكي لها وتكامل دوره مع دورها » .

على أن السمة الكوربوراتية (اللاسياسية) الأكثر تمييزاً للنظام الناصرى والتى طبعت تشكيل وتوسيع نخبته الاستراتيجية إنما ارتبطت بطريقة تمثيل القوى الاجتماعية المختلفة في التنظيمات السياسية للناصرية وشمول هذه الأخيرة وتداخلها مع الهيكل الرسمي للدولة ، والنقطة الحورية بهذا الصدد هي أن وجود القوى الشعبية في التنظيم الحزبي إنما يتم بالدرجة الأولى من خلال التصنيف المهنى أو الوظيفي ، وأن مناط الدور القيادي في داخل التنظيم السياسي هو ـ إلى حد بعيد ـ التمثيل النقابي أو المنصب (النقابي) بمنى أن تمثلي الفتات الوظيفية أو المهنية هم بالأساس القيادات النقابية . لقد ظلت تلك السحمة الكوربوراتية (اللاسياسية) سائدة في تصنيف القوى الشعبية وبالتالي في تحديد وبلورة النخبة السياسية خاصة في التنظيمات السياسية المتوالية .

وكما سبقت الإشارة فقد غلبت على هيئة التحرير نغمة كوربوراتية واضحة واهتمت بالنقابات أساساً واعتبرتها هي بالذات التنظيمات التي يمكن تدعيمها والتعامل معها .وغلبت السمة نفسها على الاتحاد القومى وعرف أعضاء لجان الاتحاد القومى بصفتهم المهنية أساساً . في هذا السياق . لا يكون من قبيل المصادفة ما ذكره أحمد حمروش من أن فكرة الاتحاد القومى نقلت من البرتغال التي هي إحدى أبرز معاقل الكوربوراتية على الإطلاق ، حيث كان سالازار معتمداً على تنظيم الاتحاد القومى أيضاً ، وأن على صبرى أرسل إلى هناك لدراسة التنظيمات السياسية (۲۲) .

ولقد طرأت تغيرات هامة على تلك السمة الكوربوراتية مع التنظيم السياسى التالى والأكثر أهمية وديومة أى « الاتحاد الاشتراكى » الذى بنى على أساس ضمان نسبة إلى ٥٠٪ للعمال والفلاحين ، مع ترك النسبة الباقية للفثات التى صنفت بدورها طبقاً لانتماءات مهنية .

وبشكل عام ، يظهر فحص النخبة في التنظيم السياسي أن القيادات النقابية (العمالية والمهنية) احتلت النسبة الغالبة بن أكثر العناصر استمرارية في تلك النحبة . فالتمثيل العمالي احتكرته قيادات العمل النقابي ، ويشمل ذلك رؤساء مجالس الإدارة للاتحاد العام لنقابات عمال مصر في الفترة موضع الدراسة (أنور سلامة \_ أحمد فهيم \_ عبد اللطيف بلطية) أو عديد من القيادات النقابية الأخرى مثل: على سيد على وثابت السفرى وصلاح غريب وفوزى السيد وفتحى فودة ومحيى الدين متولى وهي أسماء قدمت بعد ذلك \_ أيضاً وزراء العمل في مصر. وفي المقابل تضاءلت بشدة نسبة العمال الذين يبرزون من خلال التنظيم السياسي مباشرة وليس عن طريق التمثيل النقابي . والأمر نفسه انطبق إلى حد كبير على القيادات المهنية ( مثل : أحمد طلعت عزيز والسيد يوسف وأحمد الخواجة وحلمي السعيد) نقباء المهن الزراعية والتعليمية والمحامين والمهندسين على التوالي . وأخيراً يلفت النظر بالنسبة للاتحاد الاشتراكي ما يقرره أحمد حمروش أيضاً من أن فكرة الجهاز السياسي في داخل الاتحاد الاشتراكي ( أي التنظيم الطليعي ) تشابهت مع رابطة الشيوعيين اليوغسلاف داخل الاتحاد الاشتراكي في يوغسلافيا ، وأن صلاح دسوقي أرسل إلى هناك لدراسة تلك التنظيـمات (٢٨) . وهنا يجـدر بالذكـر أن الاشتراكية اليوغسلافية تبرز أيضاً في مقدمة التجارب الاشتراكية التي اتسمت بسمات كوربوراتية واضحة تميزها عن الاشتراكيات الأخرى (٢٩) .

فرضت النخبة السياسية لنظام يوليو هيمنتها على كافة مؤمسات الدولة فى مصر، وقادت \_ بطابعها الاحتكارى البيروقراطى اللاسياسي \_ عمليات التغيير الهاثلة التى شهدها المجتمع المصرى فى الخمسينيات والستينيات . ويمكن القول أن تلك النخبة توزعت \_ بالدرجة الأولى \_ على قمم البيروقراطيات الرئيسية الحاسمة فى الدولة الناصرية ، تلك التى شملت كلاً من :

1 - البيروقراطية المحسكرية: تحت رئاسة عبد الحكيم عامر، وضمت تلك البيروقراطية المجموعة التي تحلقت حول عامر، واكتسبت ... بمضى الوقت ... قوة ذاتية مستقلة في مواجهة عبد الناصر نفسه . وفي هذا الإطار، تبدو العلاقة بين عبد الناصر وعبد الحكيم عامر من أكثر العلاقات تعقيداً داخل نخبة يوليو ... ومع ذلك يمكن القول أن تلك العلاقة تضمنت في جوهرها صفقة ضمنية ، أطلق فيها عبد الناصر يد عامر في القوات المسلحة كمجال للقوة والنفوذ، وضمن فيها عامر في المقابل ... ولا شك في أن اهتمام عبد الناصر مبكراً بتأمين هذا العنصر يعود إلى مجيء نخبة يوليو نفسها عن طريق حركة سرية سياسية في داخل القوات المسلحة ، ما جعلها شديدة الحساسية إزاء أي حركة عائلة محتملة . ومع ذلك ، فإن تلك الحساسية المفرطة أسفرت في النهاية عن ضخم سرطاني في الجموعة التي تكفلته بالسيطرة على القوات المسلحة ، عا جعلها شديت هي المسلحة ، كما ضخت هي نفسها .. في النهاية بعيث أضحت هي نفسها .. في النهاية ... مصدر الخطر من انقلاب عسكرى ، كما ظهر عقب هزية ٢٦٧٧ .

٧- البيروقراطية الأمنية: وقد توزعت تلك البيروقراطية على الأجهزة الأمنية المختلفة (الجهاز الخاص برئاسة الجمهورية – الخابرات العامة – المباحث العامة ومباحث أمن الدولة) وانحصرت قيادتها في عناصر محدودة من النخبة الحاكمة، في مقدمتها: زكريا محيى الدين، وعلى صبرى وأمين هويدى، وكمال رفعت وسامى شرف وصلاح نصر وشعراوى جمعة وحافظ إسماعيل وأمين شاكر. ولاشك أن تلك البيروقراطية الأمنية لعبت دوراً أساسياً في اختيار وتقييم عناصر النخبة الاستراتيجية للنظام، ضمن وظائفها العديدة.

٣. بيروقراطية التنظيم السياسى: وقد ضمت المستويات القيادية العليا فى التنظيمات السياسية الناصرية عناصر من النخبة احتفظت بواقعها برغم التغيرات التى شهدتها تلك التنظيمات. واستناداً إلى دراسة للمستويات العليا فى التنظيمات السياسية لثورة يوليو (هيئة التحرير - الاتحاد القومى - الاتحاد الاشتراكى) فإن أبرز أسماء النخبة التى استمرت على رأس بيروقراطية التنظيم السياسي تشمل: أنور السادات - حسين الشافعي - على صبرى - أحمد طعيمة - حسن إبراهيم - زكريا محيى الدين - شعراوى جمعة - عباس رضوان - عبد الحكيم عامر - عبد اللطيف البغدادى - كمال الدين حسين - كمال رفعت - أحمد عبده الشرباصي - كمال رمزى استينو - نور الدين طراف.

\$ البيروقراطية الإعلام (المسموع ، والمقروء) كأداة للتوجيه السياسي والتنشئة المركزية التى احتلها الإعلام (المسموع ، والمقروء) كأداة للتوجيه السياسي والتنشئة السياسية ، على المستوى المصرى أو العربى . وفي حين خضعت الإذاعة (وكذلك التلفزيون فيما بعد ) لرقابة أمنية صارمة ، فإن تأميم الصحف الكبرى زاد من قبضة الدولة عليها . وفي جميع الحالات ، فإن وجود شخصيات ومواهب فلة وناقدة في القيادات الإعلامية ، لا يلغى حقيقة وجود غالبية يمكن وصفها بأنها قبيروقراطية إعلامية » استمدت وجودها بل والتصاقها براكزها ومناصبها عن طريق إبداء مظاهر الولاء والمداهنة والتبرير للنظام قبل شيء آخر .

٥ البيروقراطية الاقتصادية : وهذه وضعت بذورها مع إنشاء مجلس الإنتاج ، ومجلس الخدمات ، ثم وزارة الصناعة والمؤسسة الاقتصادية . . . النع ، على أن أهم توسع في البيروقراطية الاقتصادية إنما اقترن بجولد واتساع القطاع العام . إن هذه البيروقراطية هي التي نمت وترعرعت في ظل نظام رأسمالية الدولة في مصر الناصرية ، وشكلت قيادتها جزءاً من النخبة الاستراتيجية للنظام .

لقد حقق نظام يوليو منجزاته الكبرى على يد تلك النخبة ، بفروعها المتعددة ، وزادت من عظمة منجزاتها الطموحات العربية التى رافقتها ، والتحديات الخارجية العاتية التي أحاطت بها ، ولكن تبقى هناك ملاحظات إجمالية ، عند النظر إلى نخبة يوليو في سياق التطور السياسي للمجتمع المصرى المعاصر : أ – إن تلك النخبة كانت – بالأساس – نخبة «انتقالية» . إنها نخبة ارتبطت بعملية الدفع العظيمة التى قادها نظام يوليو للمجتمع المصرى ، وانتهى وضعها النخبوى مع انتهاء تلك المهمة . وبلغة ميكانيكا السيارات ، يبدو وكأن تلك النخبة كانت هى الترس الخاص بالسرعة الأولى ، فى صندوق التروس ، ومع أن ذلك الترس هو الأهم لأنه القادر على نقل السيارة من السكون إلى الحركة ، فإن مهمته لا تلبث أن تنتهى مع اكتساب السيارة لسرعتها ، ويصبح من الضرورى بعد ذلك نقل المهمة إلى تروس أخرى . إن جانباً هاماً من تفسير هذا الوضع الانتقالى – المؤقت بالضرورة – يتعلق بالعلاقة العضوية بين تلك النخبة وزعامة عبد الناصر شخصياً . لقد كانت تلك الزعامة الرابط العضوى القوى بين عناصر تلك النخبة ، وهى المحدد لتوجهاتها ، وعندما مات عبد الناصر فقدت النخبة الناصرية رأسها .

ب \_ إن هذه النخبة أضحت بسرعة نخبة ضامرة غير متجددة . تلك نتيجة تبدو منطقية من الاستبعاد الصارم لأى عناصر ذات توجهات «سياسية» غير الولاء للنظام . أيضاً يرتبط هذا بمشكلة صراع الأجيال ، أى الصراع بين الجيل الذى انتمت إليه النخبة الناصرية \_ والذى أتى في موعده مع القدر \_ كما قال عبد الناصر ، وبين الأجيال السابقة واللاحقة . لقد وصل جميع أفراد النخبة الناصرية إلى مواقع الحكم والسلطة في مصر وهم دون الأربعين من عمسرهم ، وسرعان ما تبين أن ذلك يعنى ليس فقط حومان الجيل السابق لهم من فرصته الكاملة ، وإنما أيضاً المصادرة على فرص وإمكانيات جيلين تالين على الأقل .

ج \_ وأخيراً فقد ألقى «مأل» النحبة الناصرية: ضوءا باهرا على حقيقة التشتت الذى كان الفكرى والأيديولوجى الذى اتسمت به تلك النخبة فعلياً ، وهو التشتت الذى كان متوارياً فى ظل زعامة عبد الناصر ، انكشف هذا التشتت واضحاً بلا أى لبس: ومثلما قدمت نخبة يوليو ثواراً شرفاء وملتزمين ، قدمت أيضاً مقاولين ومستوردين ووكلاء لشركات أجنبية فى عالم الانفتاح الذى ورث الستينيات ، فإنها قدمت أيضاً كثيراً من تلك العناصر التى انتقلت بكل حماس من الاتحاد الاشتراكي إلى الحزب الوطنى الديوقراطى ، مجردة من أى التزام فكرى أو أيديولوجى محدد .

وفي ظل هذا كله يبدو مفهوماً القول الشاثع عن عظمة منجزات يوليو ، وأيضاً عظمة أخطاء ثورة يوليو .

#### الهوامش.

- (1) Panayiotis Vatikiotis Egypt Since the Revolution (london: george allen and unwin ltd .,1968.)
  Panayootis Vatikiotis. Nasser and his generation (london:
  - groom helm, 1978), Amos Perlmutter, Egypt the Praetorian State (newjersy: transaction books, 1974).
- (2) Hrair Dekmejian, Egypt Under Nasser: A Study in Political Dynamics (New York: State University of New York Press, 1971).
- (3) Shahrough Akhavi, "Egypt: Neo Patrimonial Elite", in: Frank Tachau, Political Elites and Political Development in the Middle East (New York: Schenkman Pub. Co, 1975); Shahrough Akhavi, "Egypt: Diffused Elite in a bureaucratic Society", in: William Zartman et al. Political Elites in Arab North Africa (London: Longman, 1982); Leonard Binder, In a Moment of Enthusiasm: Political Power and the Scond Stratum in Egypt (Chicago: University of Chicago Press, 1978)' Dekmejian, Ibid., Robert Springborg, "Patterns of Association in the Egyptian Political Elite", in: George Lenczowski, Political Elite in the Middle East (Wshington, D.c., American Enterprise Institute for Public Policy Research, 1975); Perlmutter, op. cit; Iliya Harik, The Single Party as a

Subordinate Movment: The Case of Egypt, World Politics, Vol. 26, No 1, October 1973; Clement H. Moore, Authoritarian Poloitics in Unincorporated Society: The Case of Nasser's Egypt, World Politics, Vol.6, No. 2; Janury 1974.

(٤) محمود حسين ، الصراع الطبقى فى مصر من ١٩٤٥ إلى ١٩٧٠ (بيروت : دار الطليعة ١٩٧٠) ط٢ ، سمير أمين : التراكم على الصعيد العالمي ، (بيروت : دار ابن خلدون ، ١٩٧٨) ط٢ .

- (5) Morroe Berger, The Arab World Today (New York: Double day and Co. 1962); Monfred Halpern, The Politics of Social Change in the Middle East and North Africa (Princeton: princeton University Press, 1963); James Bill and Carl Leiden, Politics in the Middle East (Boston: Little, Brow and Company, 1979).
- (6) Ellen Kay Trimberger, Revolution from above: Military Bureaucrates and Development in Japan, Turkey, Egypt and Peru (New Jersey: Transaction Books, 1978); Mark Cooper, The Transformation of Egypt (London: Croom; Helm, 1982); Mohamoud Abd El Fadil, The Political Economy of Nasserism (Cambridge: Cambridge University Press, 1980); John Waterbury, The Egypt of Nasser and Sadat (Princeton: Princeton University Press, 1983).
- (7) James Petras (ed), Critical Perspectives on Imperialism and Social Class in the Third World (New York: Monthly Review Press, 1978), p.9.

- (٨) د . السيد الحسينى ، مقدمة الترجمة العربية ، فى : بوتومور ، الصفوة والمجتمع ترجمة وتقديم د . محمد الجوهرى وأخرين (القاهرة : دار المعارف ، ١٩٧٨) ص.٧ .
- (9) Nazih N. Al-Ayubi, Bureaucratic Evolution and Political Development: Egypt 1952-1970, Ph. D. Dissertation, St. Antony's College, Oxford, 1975.
- (10) Dekmejian, op. cit., pp. 144-224.
- (11) Ian Roxborough, Theories of Underdevelopment (London: The Macmillan Press Ltd., 1979), p.77.
- (12) Halpern, op.cit., p.66.
- (13) Samuel Huntington, Political Order in Changing Societies (New Haven: Yale University Press, 1968), p. 289.
- (14) Binder, op. cit., p. 30.
- (١٥) مجموعة خطب وبيانات وتصريحات الرئيس جمال عبد الناصر (القاهرة:
   مصلحة الاستعلامات ، بدون تاريخ) الجزء الثانى ، ص٢٦ .
  - (١٦) المرجع السابق ، الجزء الثالث ، ص ٦٣٥ .
- (17) Akhavi, Egypt: Diffused Elite.., op. cit., p. 226.
- (18) Perlmutter, op. cit, p. 108.
- (19) Akhavi, op. cit., p. 227.
- (۲۰) د . على الدين هلال ، السياسة والحكم في مصر (القاهرة : مكتبة نهضة الشرق ، ۱۹۷۷) ص ٢٦٧ .
- (۲۱) أحمد حمروش ، قصة ثورة ۲۳ يوليو (القاهرة : دار الموقف العربى ، بدون تاريخ) الجزء الثانى ، ص١١٦ .

**61**( 77 **)14** 

(22) Cooper, op. cit., p. 17.

- (23) Petras, op. cit., p. 97.
- (٢٤) مجموعة خطب وبيانات وتصريحات الرئيس جمال عبد الناصر ، المرجع الساقة ، الحزء الخامس ص ٨٤٠ .
- (25) Trimberger, op. cit., p. 129.
- (٢٦) محمد حسنين هيكل ، مشاكل القطاع العام : كيف يشعرون بها من الداخل وكيف يرونها من الخارج ، في الأهرام ١٩٦٤/٤/٣ .
- (٢٧) محمد حسنين هيكل ، استكمال بناء الاتحاد الاشتراكي هو المهمة الكبرى الآن ، في الأهرام ١٩٦٤/٤/١٠ .
- (28) Dekmejian, op. cit. p. 214.
  - (٢٩) أحمد حمروش ، المرجع السابق ، الجزء الثالث ، ص ١٣١ .
- (30) James Heaphey, "The Organization of Egypt: Inadequacies of a Non-Political Model For Nation Building"; World Politics, Vol. 18, January 1966.
- (31) Philippe Schmitter, Still the century of Corporatism, in: Fredrick B. Pike and Thomas Stritch, eds., The New Corporatism (Notre Dame: University of Notre Dame Press, 1974) pp. 93-94.
- (32) Ibid., p. 395.
- (33) Alfred Stepan, The State and Society: Peru in Comparative Perspectives (Princeton: Princeton University Press, 1978) p.55.
  - (٣٤) انظر نص الإعلان في الأهرام ١٩٥٣/٧/٢٧ .
- (٣٥) انظر على سبيل المثال خطاب الرئيس عبد الناصر في رشيد في الموان ١٩٥٩/٧/٢٨ وخطابه في الاحتفال ببدء تنفيذ السد العالى في أسوان

في ۱۹۵۹/۱۱/۲۳ ، في : مجموعة خطب وتصريحات وبيانات الرئيس جمال عبد الناصر ، مرجع سابق ، الجزء الثاني ، ص۷۱ه وص ۳۷۰ .

(٣٦) أحمد فارس عبد المنعم ، جماعات الصالح ، في : د . على الدين هلال .

(محرر) النظام السياسي : سلسلة الذكرى الثلاثين لثورة يوليو ١٩٥٢-

٧- (القاهرة: المركز العربي للبحث والنشر، ١٩٨٣) ص ٢٤٣ وما بعدها.

(٣٧) أحمد حمروش ، المرجع السابق ، الجزء الثالث ، ص ١٤٦ .

(٣٨) المرجع السابق ، ص ٢٢١ - ٢٣٠ .

(39) Schmitter, op. cit., pp. 99-100.

## الفصل الثانبي

حول التداعيات السياسية والاجتماعية لشورة يوليو

## الشباب المصرى وثورة ٢٣ يوليو \*

السمة الأساسية لما يتلقاه الشباب اليوم من تقييم لثورة يوليو انما هي التشتت المواضح بين الإدانة المطلقة ، والإشادة الكاملة . وقد يطالع أي شاب الآن في مصر في يوم واحد مقالية يتحدث أولهما عن فترة الخمسينيات والستينيات باعتبارها «أسوأ الفترات في تاريخ مصر» وباعتبارها «حقبة حالكة السواد ، حطمت كرامة الموطن والمواطن» ويتحدث ثانيهما عن نفس الفترة باعتبارها «أفضل الفترات في تاريخ مصر المعاصر» والحقبة الناصعة التي أكدت كرامة المواطن المصرى ، والدولة المصرية ، والأمة العربية كلها .

وفى حين تقدم له كتب التاريخ المدرسية الرسمية سردًا شكليًّا مبسطًً خاليًّا من التقييم العميق فإن أسرته تقدم له ذكريات لتجارب عميقة ومواقف عاطفية شتى تتوزع بدورها بين الحب الجارف والكراهية المريرة ، إزاء ثورة يوليو وسياساتها ولا يحكس هذا مجرد اختلاف فى وجهات النظر ، أو الآراء بين أبناء الأجيال الذين عاصروا ، مصر الناصرية ، ولكنه يعكس - فى الواقع - جوهر التغير الاجتماعى الذى أحدثته ثورة ٢٣ يوليو فى مصر ، وما ترتب على هذا التغير من آثار . فثورة يوليو تستمد توصيفها «كثورة» وليس كمجرد «انقلاب عسكرى» من حقيقة أنها نقلت السلطة السياسية والقوة الاقتصادية من طبقة اجتماعية معينة إلى طبقة أخرى فمن خلال إلغاء الملكية والإصلاح الزراعى وعديد من الإجراءات السياسية والاجتماعية ثم من خلال حركة التأميم الواسعة ، فقد كبار ملاك الأراضي وكبار الرأسماليين فى مجالات التجارة والصناعة والمال والأعمال قوتهم الاقتصادية ونفوذهم السياسي وهيبتهم الاجتماعية إلى حد بعيد وفى الوقت نفسه أخذت ونفوذهم السياسي من المجتمع المصرى فى الريف والمدينة تصوغ عصرها الذهبى: واضطلع متوسطو ضباط المجيش وصغاره الذين تملقوا حول الضباط الأحرار ومعهم واضطلع متوسطو ضباط المجيش وصغاره الذين تملقوا حول الضباط الأحرار ومعهم واضطلع متوسطو ضباط المجيش وصغاره الذين تملقوا حول الضباط الأحرار ومعهم واضطلع متوسطو ضباط المجيش وصغاره الذين تملقوا حول الضباط الأحرار ومعهم واضطلع متوسطو ضباط المجيش وصغاره الذين تملقوا حول الضباط الأحرار ومعهم واضطلع متوسطو ضباط المجيش وصورها الذين تملقوا حول الضباط الأحرار ومعهم

<sup>\*</sup> نشرت في الأهرام بتاريخ ٢٢ يوليو ١٩٨٥ .

شرائح متزايدة من المهنيين والفنيين ومسئولى الحكومة ثم القطاع العام بمهمة بناء المجتمع الجديد ولم تعتمد هذه الشرائح الجديدة في سعيها لتنفيذ مشروعها الوطني على تملكها للأراضي أو العقارات أو المصانع وإنما اعتمدت على إمساكها بسلطة الدولة السياسية:

ففى الريف ، حل متوسطو الملاك بسبوعة محل قوى «الإقطاع» القديمة وورثوا أرضهم وتفوذهم وفى المدن حيث وجد الملايين من أبناء الفئسات الوسطى الفرصة الواسعة أمامهم للترقى الاجتماعى بعد أن توارى «أولاد العاثلات وأبناء الذوات» وسط مناخ ثقافى يؤكد على قيممة الفرد بذاته وقدراته وليس اعتماداً على إرث أو جاه ، ودارت المصانع الجديدة لتيسر لهؤلاء تحقيق أحلامهم الاستهلاكية في السيارة وأدوات البيت العصرى مثلما وفرت الدولة لهم العمل الملاثم والمسكن الرخيص .

أما الملايين من فقراء الفلاحين والعمال في أسفل السلم الاجتماعي فقد استفادوا أيضًا من العديد من الإصلاحات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية فتملك آلاف من معدمي الريف قطع الأرض المنتزعة من كبار الملاك وحصل العمال – الذين ضاعفت مشروعات النظام الجديد أعدادهم على مكاسب في الاجور والتأمين الاجتماعي والضمانات ضد الفصل التعسفي ووجد أبناء هاتين الطبقتين أيضًا الفرصة للتعليم المجاني والفكاك من أسار الفقر والمرض على أن ما هو الطبقتين أيضًا الفرصة للتعليم المجاني والفكاك من أسار الفقر والمرض على أن ما هو الطبقات الدنيا يحثونها على أن ترفع روسها وأن تزيح عن كاهلها أثقال الخضوع والاستكانة ومثلما تولدت مشاعر الثقة والكرامة لدى الفلاحين المعدمين والفقراء إذاء كبار الملاك القدامي تولدت أيضًا لدى العمال إزاء الرأسماليين وأصحاب الأعمال وأكد نظام يوليو توجهاته تلك عندما أعلن عن إفساح الفرصة لممثلي العمال والفلاحين ، لأن يشغلوا نصف مقاعد البرالمان والتنظيمات السياسية .

لقد جاء العديد من هذه الإجراءات الاجتماعية والاقتصادية قصير النفس، ومختلفًا في نواح عديدة عن الشعارات البراقة التي رفعت بسبب عجز الفئات

الحاكمة الجديدة – غالبًا – عن تجاوز تصوراتها الخاصة وخوفها من التحرير الحقيقى والكامل للطبقات العمالية والفلاحية ، التي ظلت – دومًا- في مرتبة أدني بكثير إزاء الطبقة الحاكمية الجديدة ولكن هذا كله لا ينفي أن تلك الإجراءات الاجتماعية والاقتصادية خلقت جمهورها العريض المتحمس لثورة يوليو ونظامها .

والواقع أن الممارسات السياسية لنظام يوليو في ظل جمال عبد الناصر أسهمت أيضًا وبشكل أكثر تعقيدًا في توليد التباين الحاد في مواقف القوى الاجتماعية والسياسية الختلفة من الثورة ، فقد رفض النظام الجديد صيغة الديمقراطية الليبرالية والتعددية الحزبية ليس فقط لأنها كانت تعنى إتاحة الفرصة للطبقات المضروبة للظهور والتأثير ، ولكن لأنها كانت تعنى أيضا إتاحة فرصة المشاركة السياسية الفعالة للطبقات الأخرى .

والخلاصة أن مجمل عارسات ثورة يوليو ١٩٥٢ سواء على الصعيد الاقتصادى والاجتماعي أو على الصعيد السياسي كان لابد وأن تخلق اختلافًا شديدًا في الأراء حولها وحول تقييم منجزاتها وفي حين يتعاطف معها أبناء الفثات الوسطى في المجتمع الذين كانوا على رأس المستفيدين من الثورة وإنجازاتها فإن القوى النشيطة سياسيًا منهم والتي ضربتها الثورة بشدة تحمل الكثير من مشاعر المرارة إزاءها أما الملايين من العمال والفلاحين الذين لم يكن الحرمان من «الديمقراطية السياسية» قضيتهم الأولى أو الثانية فإن مشاعر الحب الجارفة لديهم لثورة يوليو ولعبد الناصر على وجه التحديد تظل مسألة مفهومة ومنطقية حتى وإن كان ما حصلوا عليه فعليًا أقلً بكثير من الوعود التي قدمت لهم.

أما الذين ضربوا بشدة من ثورة يوليو اقتصاديًا واجتماعيًا وسياسيًا. فإن مرور ما يزيد على ثلاثة عقود على ثورة يوليو لم يكن كافيًا لهم كى يتجاوزوا مشاعرهم، مصرين على رؤية كل ما حدث فى مصر من تغيرات فقط من خلال مصالحهم وامتيازاتهم الضائعة. ومن الحق أيضًا أن كثيرًا من العناصر التى ارتبطت بالتجربة الناصرية تتبع السلوك الخاطئ المناقض وترفض الاعتراف بأوجه القصور التى شابت نظام ثورة يوليو فى الخمسينيات والستينيات ليس فقط كمجرد «أخطاء»

أو «عثرات» أو كمجرد نتاج «المؤامرات خارجية» وإنما كسمات هيكلية في صلب النظام الذي قام وطبيعة ممارساته وسياساته .

ومع ذلك كله ، فإن الوصول إلى الفهم الموضوعى السليم لثورة يوليو ، وللنظام الناصرى على وجه الخصوص والتعرف على حقائقه الاقتصادية والسياسية والاجتماعية بعيدًا عن المصالح الاجتماعية الفيية أو التحيزات السياسية السطحية يبدو الآن – أكثر من أى وقت – أمرًا لا غنى عنه ولن يؤدى تشتت الأجيال الشابة بين وجهات نظر انفعالية تتأرجح بها بين أقصى الإدانة وأقصى الإشادة سوى إلى مزيد من الخلط والتشويش والعجز عن معرفة تاريخها والاستفادة الخلاقة من تجاربه والنتيجة المنطقية لذلك تكون إما عزلة الشباب وهروبه بما في ذلك الهروب المادى من الوطن والهجرة خارجه ، وإما الانقياد وراء تيارات فكرية وسياسية تزكى لديه رفض كل التجارب المعاصرة في وطنه باعتبارها كلها فاشلة ومحبطة وتتركه مهيأً لكافة صور العنف والتطرف .

ولذلك كله فإن قدرة المفكرين والباحثين وكنذلك كنافة القوى والأحزاب السياسية على تقديم تفهم موضوعى وسليم لثورة يوليو ومنجزاتها وتجاوز المسالح الضيقة أو الرؤية المبتسرة يبدو أمرًا هاما ليس فقط لكى يعرف الشباب الماضى ويفهموه وإنما أيضًا ليواجهوا مشكلات الحاضر ويتطلعوا لبناء المستقبل على أسس أكثر قوة ورسوخًا.

## ثورة يوليو والنخبة المصرية \*

يختلف النظر لثورة يوليو ١٩٥٢ اليوم ، عنه في ١٩٦٧ أو ١٩٧٧ . ولا يعود هذا الاختلاف فقط إلى أن طول الفترة يساعد على الوصول إلى كثير من المعلومات والوثائق ، أو أن بُعد المسافة يساعد على شمول الرؤية . . وإما أيضًا إلى حقيقة أن ثورة يوليو كانت جزءًا من تيار عام ، شمل العديد من بلاد آسيا وإفريقيا – بعد أمريكا اللاتينية ، كما أنها تأثرت في سياساتها الداخلية – بنماذج كبرى ، كانت أرسخ قدمًا وأطول عمرًا .

وفى ضوء مصير ذلك التيار العام فى العالم الثالث ، وكذلك فى ضوء مصير التجارب الكبرى التى ألهمت رجال يوليو وجيلهم ، فإن تقييم ثورة ١٩٥٧ اليوم يكن أن يكون أكثر عمقًا وموضوعية . وبعبارة أخرى ، فإن ذلك التقييم لابد أن يأخذ فى اعتباره الآن مآل العديد من النظم المشابهة فى العالم الثالث (بما فى ذلك الوطن العربى) ، مثلما ينبغى أن يتأثر التحليل أيضًا بالزلزال الذى هز العالم فى السنوات القليلة الماضية ، بتحليل وسقوط الاتحاد السوفيتى ، وتفكك المعسكر الشوعى ، والتحولات الجذرية الهائلة الجارية الآن فى كافة بلدان أوربا الشرقية .

وابتداء فإن ما نستهدفه بالتقييم هنا هو النظام السياسي والاقتصادى الذى أقامته ثورة يوليو وتبلور في العقد ما بين منتصف الخمسينيات ومنتصف الستينيات ، والذى تغيّر بعد ذلك بشدة ، وذلك من منظور محدد ، وهو : طبيعة التغيير الذي أحدثته ثورة يوليو في النخبة المصرية سواء السياسية أو الاقتصادية والآثار الختلفة لذلك التغيير .

#### جوهر التغيير:

منذ الأيام الأولى لثورة يوليو . . أخذ التغيير يشمل كل نواحى الحياة السياسية والاقتصادية في مصر . . غير أنه يمكن القول بأن جوهر التغيير الذى أحدثته ثورة يوليو ومركز الثقل فيه ، كان هو نزع السلطة السياسية - ثم الاقتصادية - فى المجتمع

نشرت في الأهرام بتاريخ ٢٤ يوليو ١٩٩٢.

المصرى من أيدى طبقة كبار ملاك الأراضى والرأسمالية الصناعية والتجارية والمالية ونقلها إلى أيدى شرائح من الطبقة الوسطى الصاعدة - من خلال أبنائها في القوات المساحة بالدرجة الأولى. وقد تحددت ملامح النظام السياسي والاقتصادي الذي أقامه الضباط الأحرار بزعامة عبد الناصر بضرورة إحكام السيطرة على الدولة والمجتمع:

فتم إلغاء دمستور ١٩٢٣ (الليبرالي» لما يتضمنه من مزايا للطبقات العلبا،
 وألغيت الأحزاب السياسية باعتبارها مؤسسات الحكم لتلك الطبقات. وعطلت
 السلطة التشريعية باعتبار أن البرلمان لم يكن سوى معبر عن هذه الطبقات!

- وعبر الإصلاح الزراعي ، تمت إجراءات التمصير ، ثم قرارات التأميم الشاملة عام ١٩٦١ وما بعده ، سعى النظام الناصرى ، ليس فقط إلى تجريد الطبقات المسيطرة القديمة من مصادر قوتها ، وإغا إلى نقل القوة الاقتصادية إلى أيدى الأداة التي يسيطر عليها أى الدولة وجهازها البيروقراطي!

غير أن الأمر الهام هنا أن هذا التحول في القوة السياسية والاقتصادية من الطبقات المالكة القديمة ، إلى «الدولة» وجهازها الإدارى والبيروقراطي ، وسعى عبد الناصر ورفاقه لإقامة أجهزتهم السياسية والاقتصادية البديلة ، إنما تأثر بشدة بانطباعاتهم عن النظام الدولي الذي نشأوا فيه ، وعاصروه . فعلى الصعيد السياسي تأثر هؤلاء بالنموذج الذي شدً انتباههم في شبابهم أي النموذج الفاشي الذي ظهر في ثلاأينيات القرن رافضاً التنظيمات السياسية لكل من الرأسمالية ، والشيوعية .

أما على الصعيد الاقتصادى ، فإن التحول نحو إحلال الدولة وجهازها الإدارى (باسم الشعب) لتملك وإدارة الوحدات الاقتصادية إغا تم أيضًا في مناخ دولى موات ، جعل من تلك التحولات تبدو وكأنها ليست فقط أمرًا مشروعًا وإغا أيضًا أمر ضوورى مطلوب! فالضباط الأحرار تقامسموا مع نظراتهم في بعض البلاد حديثة الاستقلال ، الاعتقاد بأن تنمية بلادهم لا يمكن أن تتم إلا على أيدى «الدولة» التى تملك حشد كل موارد المجتمع وليس على أيدى حقنة من «الرأسماليين» و«الإقطاعيين» الذين لا يريدون ، بل ولا يستطيعون – حتى إن أرادوا – أن ينموا بلادهم . ولقد زاد من ذلك الاعتقاد – بل اليقين – ما شهدته فترة الخمسينيات من «صعود» للنظم الاشتراكية ، خاصة النظام السوفيتى ، الذي فجّر قنبلته الذرية من «صعود» للنظم الاشتراكية ، خاصة النظام السوفيتى ، الذي فجّر قنبلته الذرية

ثم الهيدروجينية وارتقى إلى مصاف الند للدولة الرأسمالية الكبرى البازغة ، قبل أن يطلق أول قمر صناعى ثم أول إنسان إلى الفضاء الخارجى . وبمثل ما طرحت تلك التطورات تحديات قاسية أمام المسكر الآخر (الرأسمالي) فإنها قدمت نموذجًا لا يكن تجاهله للبلاد النامية ، الساخطة أصلاً على مستعمريها الرأسماليين والإمبرياليين!

## خطيئة يوليو:

الاختيارات السياسية والاقتصادية إذن لثورة يوليو ، بمثل ما عبرت عن رؤى ومصالح النخبة الحاكمة الجديدة ، ومقتضيات سيطرتها على المجتمع والدولة فإنها كانت تعبيرًا عن فلسفة أو توجهات فكرية وأيديولوجية معينة ، سادت العالم الثان في الخمسينيات وأوائل الستينيات واشتركت مع الأيديولوجيات الشيوعية والاشتراكية في الاتحاد السوفيتي والعمين وبلاد أوربا الشرقية في رفض نموذج النمو الليبرالي سياسيا ، والرأسمالي اقتصاديا ، سواء باعتبارها نخبة رأسمالية أو إقطاعية أو برجوازية إلغ . . . وسعت بدلاً من ذلك إلى إحلال حكم الطبقة العاملة (في البلاد النامية) وإلى إقامة النظام الاقتصادي الشيوعية ) أو حكم «الشعب كله» (في البلاد النامية) وإلى إقامة النظام الاقتصادي الشيوعي أو الاشتراكي أو اللا رأسمالي .

ولم تكن مصر الناصرية بعيدة عن تلك الاتجاهات ، وإمّا كانت في قلبها ، بل وأحد نماذجها الرائدة في الشرق الأوسط وإفريقيا! وفي ضوء الخبرات الشمينة والمريرة التي عرفتها بلادنا ، وعرفها العالم كله من حولنا طوال العقود الماضية ، والتي وصلت أقصى حالاتها في السنوات الأخيرة ، يكننا القول الآن بأن خطيشة ثورة يوليو الأساسية هي أنها في سعيها لهدم النظام القديم إنما قضت فعليا على «النخبة المصرية» : السياسية والاقتصادية . سياسيا بإلغاء الأحزاب السياسية ، وبإحكام سيطرتها شبه المطلقة على كافة مؤسسات المجتمع المدنى بدءاً من النقابات والجمعيات وحتى الأندية والاتحادات الرياضية! واقتصاديا بالتأميمات الواسعة وتقليص القطاع الخاص لمصلحة القطاع العام . ويبدو أن القليلين فقط من مفكرى مصر ، واقتصاديبها هم الذين أدركوا في ذلك الوقت مدى فداحة الخسارة المترتبة على النضمية بطبقة المنظمين وأصحاب المشروعات باسم القضاء على الاحتكار والقضاء على سيطرة رأس المال على الحكم!

ولقد اجتهدت ثورة يوليو بالطبع في خلق نخبتها البديلة ، التى كان الضباط الأحرار نواتها ، والتى شكلت قيادات الدولة والتنظيم السياسي الواحد وقيادات الجهاز الإدارى ، والقطاع العام . وعرفت مصر بلا شك أفراداً متميزين من عناصر تلك النخبة لا يمكن إنكار جهودهم في كافة الجالات ، ولكن يظل من الحقيقي أيضاً أن تلك النخبة البديلة كانت في جوهرها نخبة بيروقراطية ولا سياسية .

### احتكار سياسي:

وواقع الأمر أن الجموعة الحاكمة الضيقة في نظام يوليو، والتي شكلت نواة النخبة المصرية البديلة ، حرصت على الاحتكار الكامل للسلطة وللسياسة وحرمان كافة القوى الأخرى الاجتماعية والسياسية منها :

- فحرم منها أبناء الطبقات العليا (البائدة) باعتبارهم إقطاعيين وبرجوازيين أعداء للشعب!

- وحرم منها أبناء الطبقات العمالية والفلاحين ، بعنى رفض أية مبادرات تنظيمية وسياسية مستقلة لهم ، تخوفًا من الاتجاهات الشيوعية أو اليسارية . وكان حرص النظام شديدًا على اقتران أية حقوق العطى المعمال والفلاحين ، بالسيطرة الكاملة على أية أبنية تنظيمية أو سياسية لتلك الطبقات . وانطوى موقف حكومة الثورة من مظاهرات العمال في كفر الدوار في أغسطس ١٩٥٧ على إشارة تحذيرية صارمة ، ومبكرة للغاية ، عن الحدود المسموحة لحركة العمال!

- وفوق ذلك ، وبعده ، فإن نخبة يوليو الحاكمة ، كانت بالغة القوة والصرامة فى ملاحقة النشاط السياسى لأبناء الطبقات الوسطى الذين شاركوهم - قبل الثورة - من النظام القديم ، ولم عاثل القسوة التي عُومل بها الإخوان المسلمون إلا قسوة التعامل مع الماركسيين! أما حزب الوفد القديم ، الذي كان الأكثر تمثلاً لشرائح عديدة من الطبقة الوسطى (برغم سيطرة كبار الملاك عليه) فقد كان محل الحساسية المفرطة من نخبة يوليو ، وحملت - بكل اجتهاد ودأب لحو اسمه من التاريخ السياسي المصرى المعاصر أو على الأقل إهماله والتقليل من شأنه إلى أقصى حد!

وهكذا حرمت مصر من النخبة السياسية ومن النخبة الاقتصادية معًا لتدخل عقد السبعينيات بمجموعة من «الموظفين» السياسيين والاقتصاديين! وبدلاً من أن يكون مناط النفوذ السياسي هو امتلاك القوة الاقتصادية (كما كان الوضع قبل الثورة) أصبح النفوذ السياسي هو المنفذ إلى القوة الاقتصادية! وفوق ذلك ، فإن النخبة الجديدة ، كانت – بحكم طبيعتها – عقيمًا ، غير قادرة على توليد قيادات أو كوادر جديدة اوانتقل النفوذ من أيدى «الثوار» إلى مديرى مكاتبهم ، فموظفيهم! وبرغم وجود قيادات كفؤ ومخلصة في القطاع العام ، إلا أنه شهد أيضًا نماذج عديدة لقيادات إما بيروقراطية عاجزة – وربما مكبلة – وغير قادرة بالتالى على التطوير والإدارة الاقتصادية السليمة ، أو قيادات اهتمت بتكوين ثرواتها الشخصية على حساب القطاع العام ، والدولة ، ولتكون أحد روافد «الانفتاح» الذي تم بعد ذلك . وهي كلها ظواهر اشتركت فيها كافة الاقتصاديات الاشتراكية بأبعاد ومظاهر مختلفة!

من هذا المنظور ، فإن الجهد الذي بدأته مصر من أجل الانفتاح اقتصاديا والديقراطية الليبرالية سياسيا ، هو جهد - في جوهره - من أجل خلق نخبة مصرية جديدة: اقتصاديا بتربية وتكوين فئات من المنظمين ورجال الأعمال وأصحاب المشروعات الخاصة ، الذين يكن أن يأخذوا على عاتقهم ضخ دماء جديدة في شرايين الاقتصاد المصرى وإقالته من عثرته وسياسيا من خلال تنشيط الأحزاب السياسية ، والنقابات ، والاتحادات وكافة مؤسسات المجتمع المدنى .

ويبدو أن مصر سبقت كثيرا من البلاد في أوربا الشرقية والعالم الثالث في اكتشاف «حدود» النمو السياسي والاقتصادي الذي ارتبط بالنماذج المتمحورة حول الدولة ، ونخبتها البيروقراطية . فما تشاهده الآن هذه البلاد هو – في جانب هام منه – محاولة لإعادة بناء «نخبة» جديدة ، سياسيا واقتصاديا . غير أن الأمر المؤكد أن بناء النخب – عكس هدمها – هو عملية اجتماعية واقتصادية معقدة وطويلة ، وليس مسألة اتخاذ قرار سياسي ببنائها!

ويبدو أيضًا أن الخبرة المصرية في العقد الأخير ، تنبئ حتى الآن بأن النجاح في المجال الاقتصادي كان أفضل منه في المجال السياسي ، إلا أن الأمل لا يزال قويا (وريما لا بديل له) في إمكانية بناء نخبة سياسية قوية وفاعلة تتعاون مع النخبة الاقتصادية البازغة لإعادة التوازن إلى الحياة العامة في مصر والأخذ بيدها على الطريق الصحيح للتقدم والازدهار .

## الثورة.. والطبقة المتوسطة \*

أيا كانت التوصيفات العديدة التى يمكن أن توصف بها ثورة يوليو ١٩٥٢ فى جانبها الاجتماعى ، فلا شك يأتى فى مقدمتها أنها بالأساس ثورة الطبقة المتوسطة . وقد لا يعجب هذا التوصيف العديدين سواء من أنصار ثورة يوليو أو من خصومها . بل إن بعض الحريصين على «الدقة العلمية» لا يستريحون أصلاً لمفهوم «الطبقة المتوسطة» - خاصة فى بلاد العالم الثالث - ويتحدثون فقط عن شرائح أو فئات اجتماعية متوسطة لا توقى - فى نظرهم - إلى مرتبة الطبقة!

ومع ذلك ، ربما كانت هناك أسباب كثيرة - موضوعية ، ومنطقية - تبرر الحديث عن ثورة يوليو كثورة للطبقة المتوسطة ، مع التجاوز عن بعض التفاصيل أو الاستثناءات .

وبشكل عام ، فإن وصف ثورة يوليو بأنها «ثورة الطبقة المتوسطة» يمكن أن يفهم بثلاثة معان: المعنى الأول ، هو أنها ثورة قام بها أبناء الطبقة المتوسطة ، وتولوا - من خلالها - حكم مصر . والمعنى الثانى ، أنها ثورة أفادت - بالأساس - الطبقة المتوسطة ، أكثر من الطبقات الأخرى: الأعلى ، والأدنى . والمعنى الثالث هو أنها - أى ثورة يوليو - أدت إلى اتساع غير مسبوق في حجم الطبقة المتوسطة في مصر ، على نحو نلمسه مباشرة في حياتنا الراهنة وكل من تلك المعانى يحتاج إلى بعض التفصيل .

#### أصحاب الثورة:

إن المعنى المباشر والبسيط للقول بأن ثورة ٢٣ يوليو ، هى ثورة الطبقة المتوسطة هو أن الذين قاموا بها كانوا – بالأساس – من أبناء الطبقة المتوسطة . فالغالبية العظمى من الضباط الأحرار الذين دبّروا الشورة ونفذوها كانوا من الشرائح الختلفة لتلك الطبقة ، أى أبناء موظفين أو تجار متوسطين وصغار بالمدينة ، أو أبناء

نشرت في الأهرام بتاريخ ٢٩ يوليو ١٩٨٨ .

متوسطى أو صغار ملاك بالريف . وكان جمال عبد الناصر نفسه ، مدبر الثورة وزعيمها ، ابنًا لموظف بسيط بالبريد . وبعد ٢٣ يوليو ١٩٥٧ ، وبين عشية وضحاها ، انتقل حكم مصر من أيدى الباشوات من كبار ملاك الأراضى وكبار الرأسماليين (الصناعيين والماليين والتجاريين) الذين كانوا الطبقة العليا المسيطرة اقتصاديا واجتماعيا ، إلى أيدى أبناء الموظفين ومتوسطى التجار والملاك .

ولم يكن هذا الانتقال الطبقى للسلطة مجرد مصادفة ، بل كان نتاجًا منطقيا للظروف الصعبة التى عانى منها أبناء الطبقات الوسطى والدنيا فى مصر ، والتى بلغت ذروتها قبل قيام الثورة بقليل . وفى تلك الظروف توزع أبناء الطبقة المتوسطة بين شتى التيارات السياسية الشرعية وغير الشرعية (الوفد ، و الإخوان ، ومصر الفتاة ، والشيوعيين) . ولأن هذه القنوات عجزت كلها عن الوفاء بطموحات أبناء الطبقة الوسطى للإصلاح وللمشاركة فى الحكم ، فإن لجوء بعض من أبنائها للقوات المسلحة ، باعتبارها الأداة الوحيدة القادرة على إحداث التغيير ، بدا أمرًا منظة الوليات بين شتى التنظيمات السياسية المعارضة المدنية ، قبل أن يستقر على تنظيم الضباط الأحرار .

لقد أثر هذا الأصل الطبقى الجديد للنخبة الحاكمة فى مصر تأثيرات بعيدة المدى على مجمل الأوضاع فى مصر ، لم تنل حظا حقيقيا من الدراسة حتى اليوم . ولكن يمكن الإشارة هنا فقط إلى ثلاث مسائل :

الأولى . إن هذا الاساس الطبقى للضباط الأحرار ، وأنصارهم ، يفسر إلى حد بعيد ضراوة الصراع وحدته فى مواجهة القوى الأخرى المنافسة ، التى انتمت إلى الطبقة نفسها . فالذين اعتبرتهم الثورة «إقطاعين» و«احتكارين» لم تنكل بهم فى السجون والمعتقلات مثلما فعلت مع الوفديين والشيوعيين والإخوان ، وذلك لأمر بسيط ، وهو أن أولئك الأخيرين كانوا يرفعون – كل من زاويته الخاصة – نفس الشعارات والأهدف التى نادت بها الثورة الوليدة . بسبب الرغبة فى إحكام القبضة على السلطة ، والسعى إلى الإنجاز السريع للأهداف ، أبعدت الشورة أولئك المنافسين ، لتخلو الساحة تمامًا لها . وليست تلك بظاهرة غريبة على الثورات!

المسألة الثانية: والأكثر أهمية ، تتعلق بأثر هذا الأصل الطبقى الجديد لنخبة يوليو على علاقتها بالدولة . فالنخبة الحاكمة القديمة كانت تستند إلى قوتها الاقتصادية ، أى ملكيتها للأراضى والمصانع والبنوك وشركات التأمين والمتاجر والأسهم والسندات . . إلخ . ولذلك فإن سيطرتها على السياسة والحكم ، كان نتاجًا منطقيًا لسيطرتها على الاقتصاد والجتمع أما النخبة الحاكمة الجديدة فلم تكن تتلك سوى «مرتباتها» التي تحصل عليها من عملها . ولذلك ، وعندما استولت على سلطة الدولة بالقوة المسلحة ، كان عليها بسرعة أن تدعم أيضًا سيطرتها على الاقتصاد والمجتمع ، بتجريد الطبقات المالكة – القديمة – من ملكيتها أولاً ، ثم بتوسيع قطاع الدولة – الذي تتحكم فيه – ثانيًا : أي – بعبارة أخرى – فإن تمتع هذه وليس العكس ، كما كان الحال بالنسبة للطبقة القديمة . وفي واقع الأمر ، فإن تمحور وليس العكس ، كما كان الحال بالنسبة للطبقة الوسطى حول «الدولة» باعتبارها المقوة الاقتصادية الأولى التي تبادر بتخطيط التنمية وتنفيذها كان أيضًا انعكاسًا المقوة الذاك المؤقف السابق .

المسألة الشالشة: هي أثر هذا الأصل الطبقى لنحبة يوليو على رؤيتها للنظام السياسي . فهذا الأصل الطبقى ما كان يمكن أن يسمح بحرية تكوين الأحزاب والتنظيمات السياسية سواء للطبقات العليا أو الدنيا . فالأولى كان لابد وأن تستند إلى أصولها الاجتماعية وثروتها ونفوذها ، والشانية – أي الطبقات العمالية والفلاحية - تستند إلى أعدادها الواسعة ، وقابليتها - بحكم ظروفها – للأفكار الثورية . وفي مواجهة كلتا الطبقتين لم تمتلك الطبقة الوسطى لا النفوذ الاقتصادي ، ولا الاتساع العددي والجماهيري ، لذلك كان رفض قيام الأحزاب ، والاعتماد على تنظيم واحد فضفاض ، هو الحل الذي يضمن السيطرة لتلك الطبقة ، والذي جعل حكم مصر يئول لفترة غير محدودة إلى الموظفين!

#### ثمار الثورة:

المعنى الثانى للقول بأن ثورة يوليو هى ثورة الطبقة المتوسطة هو أن منجزات الثورة إلى المام - الطبقة المتوسطة فى الجمتمع، وهى التى قطفت أغلى

ثمارها . فبالرغم من أن الإصلاح الزراعي الذي أفاد منه مشات الألوف من الفلاحين المعدمين ، والمكاسب العمالية الواسعة في الأرباح والإدارة وتحسين شروط العمل ، والتوسع الكبير في الخدمات ، والتعليم ، والإسكان الرخيص . . إلا أن زبدة الشمار الشورية كانت من نصيب الفشات الوسطى في الجسم ، في المدن والأرياف . . وعندما ركزت برامج التصنيع على إنتاج الثلاجات والغسالات وأجهزة المهي بالبوتاجاز وسنحانات المياه ، فضلاً عن إنتاج سيارات الركوب ، فإنما كانت تلبي بالأساس طموحات للطبقة الوسطى ، وشرائحها الجديدة . وحصلت الفشات المخفوظة منها على تسهيلات خيالية لتملك قطع الأراضى ، وبناء الفيلات والبيوت عليها . وسوف تبقى أسماء دمدينة المهندسين و وهمدينة الصحفيين و وهمدينة المضاطى ، والمفرص عليها . وشومدينة الإعلام ، . الخ رموز المعصر الذهبي للطبقة الوسطى ، وللفرص التي لم تتكرر لأبنائها من الضباط والمهنين .

وبعد فترة وجيزة من قيام الثورة ، وتوارى أو كمون الطبقات المسيطرة القدية ، شعر أبناء الطبقات الوسطى أنهم ليسوا بعيدين عن قمة السلم الاجتماعي ، وأن أفضل السلع والخدمات ليست بعيدة عن متناول أيديهم ، خاصة في ظروف التنمية التي قيدت بشدة استيراد السلع الكمالية الفاخرة . وفتحت النوادي الارستقراطية للطموحين والمتطلعين من أبناء الطبقة الوسطى ، وأتيحت الخدمات الثقافية الرفيعة لأبناء نفس الطبقة في المدن .

### الاتساع الكبير:

على أن أهم المعانى للقول بأن ثورة يوليو هى ثورة الطبقة المتوسطة إنما يتمثل فى حقيقة أن الثورة ، بما أتاحته من خدمات وفرص واسعة ، إنما أسهمت فى زيادة حجم هذه الطبقة ، ولم تكن تلك الزيادة نتيجة توالد ذاتى لنفس الطبقة بقدر ما كانت نتيجة الحراك الاجتماعى واسع النطاق الذى أتاحته البرامج الاقتصادية والاجتماعية للثورة ، والذى أدى إلى صعود العديدين من أبناء العمال والفلاحين ، إلى صفوف الطبقة المتوسطة . بل إن هذا الحراك الاجتماعى لم يعن فقط إتاحة الفرصة المتكافئة لأبناء هذه الطبقات للصعود والترقى طبقًا لقدراتهم ومواهبهم ، وإنما أيضًا بدا فى شكل نزوع عام لديهم للانخراط فى صفوف المهنيين والوظفين ،

بالرغم من الإشادة المستمرة «بجماهير العمال والفلاحين» ودورها الرئيسي في تحقيق تقدم الجتمع .

ولقد تفاعل هذا الاتساع الهائل للطبقة المتوسطة ، مع التغيرات السياسية والاقتصادية الصعبة التي مرّبها المجتمع المصرى منذ منتصف الستينيات ، بدءا من المصاعب التي واجهتها التنمية الناصرية ، ثم هزيمة يونيو ١٩٦٧ ثم الجهود الكبيرة لإزالة آثار العدوان ، فحرب أكتوبر . . وحتى التغيرات الاقتصادية والاجتماعية الهائلة التي تلت أكتوبر . وفي واقع الأمر ، فإن الطبقة الوسطى التي كانت على رأس المستفيدين في الخمسينيات والمستينيات ، انقلبت - منذ منتصف السبعينيات وحتى اليوم - لتصير هي أكثر الأوساط الاجتماعية تعرضًا للضغوط والمصاعب ، وأضحى على الغالبية العظمى من أبناء تلك الطبقة أن تدخل في صراع مرير مع الظروف الصعبة التي أخذت تحيط بها شيئًا فشيئًا ، ليس لكى تشبع طموحاتها وتطلعاتها ، بل حتى لكى تثبت أقدامها ، وتفادى العودة إلى القاع .

## الأوضاع الراهنة:

وربما لا نبالغ كشيرًا إذا قلنا أن أبرز ملامح الوضع الاقتصادى والاجتماعى والثقافي والسياسي الراهن في مصر ، إنما تتحدد بحياة وآلام تلك الطبقة المتوسطة التي لعبت ثورة يوليو الدور الأساسي في تضاعف حجمها وبث الطموحات لديها :

- فعلى الصعيد الاقتصادى ، كان أبناء الطبقة المتوسطة هم الجمهور الرئيس لأفواج المصريين التى تدفقت على بلاد النفط ، هربًا من المصاعب الاقتصادية وبحثًا عن الأمان . وفي حين كان «النهم الاستهلاكي» إحدى السمات البارزة لسلوك تلك الطبقة ، فإنها كانت أيضًا الزبون الرئيسي لشركات توظيف الأموال ، التي وعدت أبناءها بعوائد عالية ، تفوق ما يقدمه النظام المصرفي التقليدي المعقد ، الذي تعرفه الطبقات العليا .

وعلى الصعيد الثقافي - وسواء بسبب التأثيرات «الخليجية» الخارجية ، أو بسبب المصاعب الاقتصادية الداخلية - . أداة تلك المصاعب الاقتصادية الداخلية - كان اللجوء المبالغ فيه للأفكار السلفية . . أداة تلك الطبقة لمقاومة الاغتراب ، وللتعبير عن التميز الثقافي . وهنا ، فإن ظاهرة «الحجاب» أو «النقاب» إنما ارتبطت أسامًا بفتيات ونساء الطبقة الوسطى أكثر منه بالطبقات

العليا . أما بنات الفلاحين في الريف ، وبنات الطبقات الشعبية في المدن ، فلا يجدن في أزياثهن التقليدية ، ما يخرج عن الحشمة ، ويستوجب التحجب أو التنقب! وأخيرا . لا يبعد أيضًا عن الحقيقة القول بأن أبناء الطبقات الوسطى المجبطة هم أيضا الرصيد الأساسي لكافة قوى الرفض السياسي التي عرفها المجتمع المصرى منذ منتصف السبعينيات حتى الآن ، مثلما كان الوضع قبل ثورة يوليو . ويصدق هذا على جماعات «الإخوان المسلمين وحتى جماعات الجهاد والتكفير والهجرة وغيرها . . » كما يصدق على المجورة الحالية!

••

## ويبقى في النهاية تساؤل أساسي:

هل سترتبط نهضة مصر المستقبل بحل مشكلات الطبقة الوسطى ونجاحها فى تجديد مشروعها الذى كانت ثورة يوليو أبرز أشكاله؟ إن الرد ليس بالضرورة بالايجاب . وربما يمكن الجازفة بالقول بأن مشروعا جديدا ، يعتمد على الطبقتين الانجرين المرتبطتين مباشرة بالإنتاج أى إنتاج ، أى : العمال والفلاحين من جهة ، والرأسمالية الصاعدة - من جهة أخرى ، ربما قدم بديلا أكثر جدوى وديومة!

## الأجيال والسياسة في مصر المعاصرة \*

«الجيل» بالمعنى البسيط الجرد يقصد به شريحة عمرية من البشر ، وعادة ما يجرى الحديث عن الأفراد الذين ينتمون إلى سنوات متقاربة في نطاق عشر سنوات باعتبارهم أبناء «جيل واحد» ففي لحظة معينة ، يعتبر الذين هم في العشرينيات من عمرهم أبناء جيل واحد يختلف عن جيل من هم في الثلاثينيات أو جيل من هم في الأربعينيات . . إلخ .

غير أن فكرة «الجيل» تصير أكثر تعقيدًا عندما تنسب إلى أحد مجالات النشاط الإنساني ، مثلما يمكن أن يتم الحديث عن الأجيال المتعاقبة من « الآباء » او «المفكرين» أو «العلماء» . . الخ وفي هذه الحالات فإن المسألة لا تقتصر على اشتراك ابناء الجيل الواحد في سن متقاربة وإنما على اشتراكهم في خبرات واحدة ، أيضا ودعوتهم لأفكار وقيم متناسقة أو تعبيرهم بأساليب بميزة ، وبالتالي فإن المرحلة العمرية التي تجمع بين أبناء الجيل الواحد قد تتجاوز السنوات العشر أو تقل عنها حسب الأحوال .

والأمر نفسه ينطبق على عالم السياسة حيث يمكن الحديث عن أجيال مختلفة ، في لحظة تاريخية معينة من زاوية نوعية التنشئة السياسية لها ، وطبيعة علاقتها بالسلطة السياسية .

والواقع أن قضية الأجيال السياسية في مصر المعاصرة هي من أكثر القضايا المفعمة بالدلالات ومع ذلك قلما تعرضت للدرس والتحليل. ولكن يظل من الضموري رصد أبعادها ليس لفهم ما جرى ويجرى على الساحة السياسية فقط وإغا لتقدير ما يمكن - أو ما ينبغي - أن يحدث في المستقبل القريب أيضا.

### ثورة يوليو:

وإذا كان من المنطقي أن نعود إلى ثورة يوليو ١٩٥٢ لدى حديثنا عن الوضع

<sup>\*</sup> نشرت في الأهرام بتاريخ ٢٣ صبتمبر ١٩٨٨ .

الراهن لأى من الظواهر السياسية والاقتصادية والاجتماعية الختلفة فى مصر، باعتبار أن حدث الثورة كان هو أهم وأقرب نقاط التحول الأساسية فى التاريخ المصرى المعاصر، فإن هذا الأمر ينطبق – بوجه خاص – على دراسة الأجيال السياسية المعاصرة فى مصر، فقورة يوليو ١٩٥٢ كانت انقطاعا حادا فى تعاقب الإجيال على السياسة المصرية، وبين عشية وضحاها انتقل حكم مصر من جيل سياسى من الشيوخ والكهول الى جيل شاب جديد عندما تولى الضباط الأحرار مقاليد الأمور وهم فى الثلاثينيات – بل وفى أواخر العشرينيات – من أعمارهم.

وعندما أراد هؤلاء الاستعانة بالخبرات المدنية ، فقد اتجهوا أغلب الأحيان إلى أبناء جيلهم من ذوى المهن الختلفة .

إن هذا الدور المتميز للضباط الأحرار يجعل من هذا الجيل نقطة ارتكاز ملائمة تماما لتحديد ملامح الأجيال السياسية في مصر في اللحظة الراهنة بالقياس إليها وبإيجاز وتبسيط شديدين يمكن القول بأن الساحة السياسية في مصر الآن - أي ساحة العمل السياسي بأوسع معانيه - تشهد ستة أجيال يمكن رصدها على التحو التالي .:

● الجيل الأول: هو – على وجه الدقة – «بقايا» الجيل السابق لجيل الضباط الأحرار . . أبناء هذا الجيل ولدوا غالبًا في العقدين الأولين من هذا القرن تقريبًا . وقد عاصر هذا الجيل في طفولته وصباه ثورته ١٩٩٩ وفترة ما بعد الحرب العالمية الأولى . ولذلك فإن نشأته السياسية تأثرت بالذات بما أسفرت عنه تلك الثورة أي تصريح ٢٨ فبراير ١٩٢٧ وإنهاء الحماية البريطانية وإعلان مصر دولة مستقلة ذات مسيادة – مع التحفظات الأربعة المعروفة . وكذلك صدور دستور ١٩٣٣ الذي كان خطوة هامة في التطور الدستورى المصرى ، والذي دشن أفكار «مسيادة الأمة» وكذلك الأفكار الليبرالية التي عمّت العالم في ذلك الوقت . والتجربة السياسية لهذا الجيل ارتبطت بالصراع ضد الإنجليز . وبالنضال من أجل الحفاظ على الدستور واحترام الحريات العامة . والرموز الباقية من هذا الجيل في الحياة السياسية المصرية المعاصرة . بالرغم من أنها كانت ضمن النخبة السياسية القديمة إلا أن ذلك كان من موقع المعارضة أكثر منه من موقع الحكم – بما في ذلك نحبة الوفد والواقعة الاساسية لدى هذا الجيل هي بلا شك إقصاؤه عن الحياة السياسية وهو لم يزل

**◆(** ◊٧ )**◆** 

بعد فى عنفوان نشاطه وازدهاره ، على يد ثوار يوليو ولذلك فإن عودته إليها – بعد طول انقطاع – مثلت فى حد ذاتها مطلبا معنويا ربما تفوق على اعتبارات اخرى كثيرة فى نمارساته السياسية .

## الضباط الأحرار:

• الجيل الثاني: هو جيل الضباط الأحرار . ولد أبناء هذا الجيل في حوالي العقد الثالث من هذا القرن ، أي عشرينيات القرن أو ما قبلها قليلاً . . أبرز عمثلي هذا الجيل هو جمال عبد الناصر نفسه (من مواليد ١٩١٨) والخبرة السياسية لهذا الجيل تدور حول الصراع المستمر بين القوى الشعبية من ناحية والقصر والإنجليز من ناحية أحرى وكذلك حول إخفاق الأحزاب السياسية في مصر في تحقيق الأهداف الوطنية والاجتماعية المرجوة بشكل حاسم . إن هذا الجيل عاصر - على الصعيد الخارجي - إيضا أزمة النظام الرأسمالي في الثلاثينيات وكذلك الممارسات الديكتاتورية لـ «ستالين» في الاتحاد السوفيتي في الوقت الذي صعدت فيه قوى الفاشية والنازية . والواقعة التي أثرت بقوة على هذا الجيل - خاصة الضباط منه -هي حرب فلسطين ، والهزيمة المهينة للجيوش العربية بالرغم من البطولات الفردية العديدة فيها . وإذا كان الضباط الأحرار هم طليعة جيلهم السياسي فإن بقية هذا الحيل تشمل قطاعا عريضا من المدنيين المهنيين الذين كونوا معهم النخبة التي حكمت مصر لما يقرب من ثلاثين عامًا بين بداية الخمسينيات وبداية الثمانينيات. وكما سبقت الإشارة فإن ظروف هذا الجيل جعلته يحكم ليس على حساب الجيل الذي سبقه فقط وإنما على حساب جيلين تاليين له تقريبا أيضا . غير أن معظم رموز هذا الجيل قد تقاعدت الآن بحكم السن أو لأسباب أخرى ولكن هناك بعض من بقاياه (الذين كانوا من صغار الضباط الأحرار ، أو صغار المدنيين الذين تعاونها معهم) لا يزال يارس دوره في الحياة السياسية . إن منجزات هذا الجيل ليست بحاجة إلى تكرارها ، ولكن أخطاءه لا تزال تؤثر على مختلف نواحي الحياة المصرية تقريبا .

الجيل الثالث: هو الجيل التالى للضباط الأحرار الذى ولد أبناؤه فى حوالى
 الثلاثينيات من هذا القرن . عندما قامت الثورة ، كان أبناء هذا الجيل فى السنوات
 الأخيرة لتعليمهم العالى أو كانوا فى بداية حياتهم العلمية أو بعثاتهم الدراسية

مالخارج . نشأة هذا الجيل تأثرت بقوة بالفساد والارتباك الذي شهدته مصر في أعقاب الحرب العالمية الثانية وحتى قيام الثورة ، بما في ذلك ازدياد التناقضات الاجتماعية وتصاعد الصراع السياسي بين الاحتلال والقصر والوفد وقوى المعارضة السياسية المتعددة التي أخذت تجتذبهم . وعاصر الجيل نفسه وقائع بزوغ النظام العالى الجديد بزعامة الولايات المتحدة والاتحاد السوفيتي وأفول نجم الإمبراطورية البريطانية والقوى الاستعمارية التقليدية . وعندما قامت الثورة بدت بالنسبة لأبناء هذا الجيل - وهم بعد في ريعان الصبا أو الشباب - الأمل الذي انتظروه لخلاص بلادهم . ومع ذلك ، فلا شك أن الواقعة الأساسية التي لم تلبث أن اثرت في حياة هذا الجيل بقوة كانت هي موقف الاختيار الصعب الذي وضعته فيه الثورة: فمن أراد من هذا الجيل المشاركة في الحياة العامة ، وكان لديه الطموح للعب دور سياسي ما ، كان عليه أن يبدى أكبر قدر من الولاء والطاعة للثورة ولنظامها ، وكلما كان هناك تردد في إبداء هذا الولاء ، أو عزوف عنه ، تقلصت فرصة المشاركة أو أنعدمت . أما العناصر المعارضة أو الرافضة فقد ظلت بعيدة عن الحياة السياسية سواء في الداخل أو أثناء إقامتها في الخارج . وبداهة ، فإن أبناء هذا الجيل هم الغالبية من قيادات الساحة السياسية المصرية الآن. ولأن الخبرة السياسية لدى هذا الجيل تمت وتكونت في ظل حكم الضباط الأحرار فإن الطابع الفني والبيروقراطي - اللاسياسي- هو الذي يغلب على تلك الخبرة . كما أن لهذا الجيل تغليبا واضحا لعنصر «الأمن» و«الاستقرار» كقيم عليا تسبق أي قيم سياسية آخری .

## جيل الثورة:

● الجيل الرابع: يمكن أن نسميه بدقة (جيل الثورة» أى الجيل الذى كونته أو صنعت ثورة يوليسو. ولد أبناء هذا الجيل فى الأربعينيات وحتى منتصف لخمسينيات تقريبا. والقول بأنه (جيل الثورة» معناه أنه الجيل الذى تألف وعيه لسياسى والوطنى منذ طفولته أو صباه مع الثورة وغا متلازما مع غوها. وأكبر أبناء تذكر من فترة ما قبل الثورة إلا ما يشبه أضغاث الأحلام ، ولكن طفولته وصباه وشبابه تكونت فى شعارات الثورة ومثلها ، وعمارسات الثورة ، ولذلك يس غريبا أن الواقعة الأساسية فى حياة هذا الجيل كانت هى هزئة يونيو 197٧.

فهذه الهزيمة أو النكسة فتحت آذان وعيون هذا الجيل فجأة ، وبكل قسوة على حقيقة التناقض بين الأفكار والمثل العليا المعلنة ، وبين الواقع المرير . ولأن هذا الجيل لم يكن مرغمًا - كسابقه - على عالأة أو تملق الضباط الأحرار ، فقد كان أبناؤه هم أول من تدفق إلى الشوارع في مظاهرات فبراير ونوفمبر ١٩٦٨ مطالبا بالتغيير رغم ارتباطه العاطفي بالثورة ، وبجمال عبد الناصر على وجه الخصوص .

ومثلما كان أبناء هذا الجيل هم أفضل من تمتع بمنجزات الثورة في التعليم والصحة والثقافة والعمل . . الخ ، فقد كانوا هم أيضا في مقدمة من دفعوا ثمن أخطاء جيل يوليو لا نهم أنفسهم الذين حاربوا في أكتوبر ١٩٧٣ فهؤلاء كانوا - ابتداء من ١٩٧٧ - في سن التجنيد!

وإذا كان جيل الضباط الأحرار قد جمع بين مثل الثورة ومبادثها وبين فرصة الممارسة والتطبيق ، وإذا كان الجيل التألى له قد واتته فرصة الممارسة والتطبيق بدون أن تكون له فرصة رفع أو مراجعة تلك الأفكار والمثل فإن الجيل الذى صنعته الثورة حمل أفكارها ومثلها بدون أن يتورط في عارساتها وأخطائها ، وفي اللحظة التي بدأ فيها أبناء هذا الجيل في الانغماس في الحياة العامة وفي السياسة كانت مصور قد بدأت تتكون على نحو جديد بفعل هزية يونيو ثم انتصار أكتوبر ثم الانفتاح الاقتصادي ولذلك لم يكن غريبا أن قدم هذا الجيل أهم رموز المعارضة العنيفة للنظام السياسي . ومع ذلك ، فإن المثل العليا التي تربي عليها أبناء هذا الجيل ، ودروس هزيمة ١٩٢٧ والمثقة بالنفس والاعتزاز بها بفضل نصر اكتوبر ١٩٧٣ الجيل يحتلون الآن مواقع القيادات الوسيطة ، مثلما يقدمون عناصر رائدة ومتميزة في المشروعات الخاصة في الصناعة والزراعة والخدمات . ولكن يظل هذا الجيل حرار في المسلطة ، والتي أخرت – بالتالي – فرصة الأجيال التالية للمشاركة في الحكم واتخاذ القرار .

 الجيل الخامس: الموجود على ساحة السياسة المصرية الآن هو ما يمكن أن نطلق عليه بحق «جيل أنور السادات»! وهو يشمل أولئك الذين ولدوا بين منتصف الخمسينيات ومنتصف الستينيات تقريبا أكبر أبناء هذا الجيل لا يتذكر سوى

القليل عن جمال عبد الناصر ولذلك فإن معرفته به جاءت بطريق غير مباشر من خلال أحاديث الأهل والأصدقاء ومن خلال وسائل الإعلام . وهي كلها معلومات تراوحت بين أقصى الأشادة وأقصى الإدانة! وفي الواقع فإن التشويش والاختلاط هما أبرز سمات الخبرة السياسية لللك الجيل بشكل عام: إنها خبرة الانسلاخ عن عصر عبد الناصر إلى عصر أنور السادات ، ومن الأشتراكية إلى الانفتاح ، ومن الحزب الواحد إلى التعدد الحزبي، ومن العلاقة الخاصة بالاتحاد السوفيتي إلى العلاقة الخاصة بأمريكا ومن الحرب مع إسرائيل إلى السلام معها ، ومن العلاقة الوطيدة بن مصر والعرب إلى القطيعة شبه الكاملة! تلك هي سمات ذلك العقد العجيب من حياة مصر - عقد السبعينيات الذي تغير فيه اقتصاد مصر ، وسياستها ومجتمعها . . وثقافتها . وانعكس كل ذلك على ثقافة ذلك الجيل وأفكاره وهزها بقوة ، ولذلك لم يكن غريبا أنه الجيل الذي أفرز أكثر «أمراء» الجماعات الدينية ، وجماهيرها المتشددة ، التي رأت في افكار السلفية الدينية الحصن الأخير في مواجهة تلك العواصف التي هبت على مصر . ولذلك يمكن القول أيضا بأن الواقعة الأساسية التي أثرت على حياة هذا الجيل هي واقعة الانفتاح الاقتصادي بكل ما لابسه من تطورات قاسية ورد الفعل لهذا الانفتاح هو المحور الأساسي لسلوكيات هذا الجيل وتوجهاته.

● الجيل السادس والأخير يضم أولئك الذين ولدوا بين منتصف الستينيات ومنتصف السبعينيات تقريبا ، أبناء هذا الجيل هم شبان حديثو التخرج ، ومن يناظرهم من العمال والفلاحين . إن اغتيال أنور السادات على منصة احتفالات أكتبوبر ١٩٨١ هو أولى الوقائع المهممة التي شدت انتباه هذا الجيل الى عالم السياسة . ومصر التي يعرفها هذا الجيل – والتي لم يعرف غيرها حتى الان – هي مصر الثمانينيات ، مصر حسنى مبارك – أى مصر التعدد الحزبي ، والمشروعات الخاصة والانفتاح وحرية الصحافة والعلاقة الطيبة التي عادت مع العالم العربي .

غير أن السمة الأساسية لأبناء هذا الجيل الأخير ، هي «القلق» بفعل ضغط مطالب الحياة التي يعانيها ذووهم ، وشبح البطالة الذي يؤرقهم ، كما أن التفاوتات الاجتماعية والاقتصادية الكبيرة بينهم تجعل منهم «عوالم» مختلفة مشتتة ثقافيا وفكريا ، والذكريات التي يستمعون لها عن عهد عبد الناصر والأفكار التي تعرض

عليهم عن البدائل السلفية أو الاشتراكية ، للوضع القائم ، تجعلهم رصيدا محتملا لاتجاهات سياسية متباينة ، خاصة في ظل تشتتهم – منذ اللحظات الأولى – على قيم التعددية السياسية – وحرية التعبير . ولذلك فإن رصيد هذا الجيل ، وطاقته الكامنة ، سوف تكون من نصيب القوى التي تبادر إلى التوجه الواعى والمنظم إليه ، إذا أرادت أن يكون لها تأثير في المستقبل السياسي القريب لمصر .

وكما سبقت الإشارة ، فإن الجيل الذي يسك بقاليد السلطة الآن في مصر هو بالأساس الجيل الثالث - أى الجيل التالى للضباط الأحرار ، الذي ينتمي إليه الغالبية العظمى من الوزراء والمحافظين وكبار رجال الدولة في القطاعات كافة . وفي حين يوجد بعض من ينتمون للجيلين السابقين لهم في مواقع السلطة أو المعارضة ، فإن الغالبية الساحقة من أبناء الأجيال التالية لهم توجد بالضرورة في الصفوف الثانية أو الثالثة ولم تأخذ بعد فرصتها للمبادرة السياسية سواء في مواقع الحكم أو المعارضة .

ومع أنه يصعب القول بوجود «صراع أجيال» على الساحة السياسية المصرية في الوقت الراهن ، إلا أن عمق التحديات التي تواجهها مصر ، والطابع المزمن لكثير من مشكلاتها ، والتعثر في مواجهة كثير من تلك المشاكل والتحديات ، يجعل من تجديد الدم في النخبة السياسية المصرية ، سواء في مواقع الحكم أو المعارضة ، مطلبًا حيويا . وإذا كان الجيل التالي للضباط الأحرار ، الممسك بزمام السلطة ، يحاول أن يتلافى – بالانفتاح ، والديقراطية - أخطاء الجيل السابق له ، فربمًا كان أفضل ما يتلافى – بالانفتاح ، والديقراطية - أخطاء الجيل السابق له ، فربمًا كان أفضل ما يمكن أن يفعله – على طريق تلافى تلك الأخطاء – هو أن يفسح الجال بوعى بمكن أن يفعله – على طريق تلافى تلك الأخطاء – هو أن يفسح الجال التالية مجرد ورحابة صدر للأجيال التالية في اللحظة المناصبة . ولا يقصد بالأجيال التالية في اللحظة مقدر ما يقصد به تعبيرهم عن فكر جديد وروح جديدة تربط بحيلهم الذي ينتمون إليه . ذلك مطلب أساسي إذا قدر لمصر أن تنتع بأغلى ما تملكه : اى ثروتها البشرية ، وطاقة ابنائها الخصبة والمتجددة . \*

<sup>♣</sup> كتب هذا ألقال في نهاية الثمانينيات، وذلك يعنى أنه يوجد الآن في بداية عام ٢٠٠٠ على الساحة العامة ، جيل «سابع» يشمل أولئك ألذين ولدوا بين منتصف السبعينيات ومنتصف الثمانينيات - تقريبا ، ويشمل طلاب المدارس والجامعات والشبان حديثي التخرج ، ولهم بالتأكيد خصائصهم الفريدة ، التي تمزهم بوضوح عن الأجيال السابقة ، بحكم البيئة المولية والحلية المغيرة كثيرا ، التي عاشوا فيها - وتلك قضية أخرى !

## هزيمة يونيو ١٩٦٧\*

فى الساعات الأولى من صباح الخامس من يونيو، عام ١٩٦٧ ، هُرِّمَتْ مصر والعرب فى حربهم الثالثة ضد إسرائيل . كانت تلك الهزيمة أَمام إسرائيل زلزالاً هائلاً ، هزَّ مصر والأمة العربية كلها ، كما لم يحدث لعقود طويلة قبلها . وكانت حدثاً من العمق والشمول والقسوة ، إلى درجة أنه ظل ماثلاً فى أذهاننا جميعا ، نخبة وجماهير ، ولم تؤثر السنون فى حضوره الثقيل فى حياتنا وها نحن نتذكره اليوم ، وكأنه وقع منذ سنوات قليلة!

ولقد تعددت - منذ اليوم الأول للهزية وحتى الآن - الآراء والاجتهادات في تحليل اسبابها ، ودلالاتها ، ودروسها ، ولا شك أن أهم المحاور التى دار حولها الجدل هو المفاضلة بين عنصر المؤامرة والتدبير الخارجي من ناحية ، وعنصر الفشل والقصور الداخلي من ناحية أخرى . وبالرغم من أن الحقيقة تجمع بين هذين العنصرين ، إلا أن التحليلات كانت تتأثر دوما - وهذا أمر طبيعي - بالتحيزات الأيديولوجية ، والأرتباطات المصلحية ، التي تجعل «التفسير» أقرب إلى «التبرير» ، وتغلب ما هو «ذاتي» على ما هو «موضوعي» .

غير أن مرور هذه الفترة الطويلة ، يساعد بلا شك على التفسير والتحليل الموضوعي للحدث في سياقه التاريخي العام . وفي ضوء حقيقة أن مصر الناصرية كانت هي أكثر من اهترَّ بهزيّة ١٩٦٧ ، فإن التساؤل يظل دائمًا مطروحا حول موقع تلك الهزيّة في تطور النظام السياسي المصرى منذ ٢٣ يوليو ١٩٥٧ ، وعلى وجه التحديد : النظام الناصري!

## نهاية الناصرية:

وربما كانت الظاهرة اللافتة للنظر هنا ، هي ذلك الارتباط «المصيرى» بين تطور نظام يوليو (في مرحلته الناصرية) وبين المعارك الخارجية . لقد كانت حرب ١٩٤٨ هي الحدث الأهم الذي عجل بقيام حركة الضباط الأحرار في يوليو ١٩٥٧ .

وكانت حرب ١٩٥٦ هي الحدث الذي دشن جمال عبد الناصر زعيما عربيا ودوليا كبيرا وأصبح العقد التالي (١٩٥٦ - ١٩٦٦) هو عقد الناصرية في مصر بل

نشرت في الأهرام بتاريخ ١٢ يونيو ١٩٩٢.

وربما فى العالم العربى كله بلا منازع تقريبا غير أن نهاية الناصرية تمت عبر حربين: الاولى ، جسدت كل خطايا ومشالب الناصرية وتلك هى حرب يونيو ١٩٦٧. والثانية : تركزت فيها كل منجزاتها ، ووظفت فيها كل أرصدتها ، أى حرب أكتوبر ١٩٧٧ . ومثلما وصف طارق المبشرى إلغاء حزب الوفد بزعامة مصطفى النحاس لمعاهدة ١٩٣٦ مع بريطانيا فى أكتوبر ١٩٥١ بأنه كان «تكثيفا لكل إيجابياته التاريخية ، وكان كذكر النحل أعطى حياته كلها فى عمل مخصب واحد ، أنهى مبرو وجوده ، ولم يعد ثمة ما يضيفه إليه . .» .

فقد كانت حرب أكتوبر – بالنسبة للنظام الناصرى – تجسيدا لكل إيجابياته ، وعملا مخصبا واحدا ، أنهى مبرر وجودها حقا ، لقد دخلت مصر حرب أكتوبر بقيادة السادات وليس عبد الناصر ، ولكن النظام الناصرى كان هو القاتم بكل ملامحه وآلياته : فمصر دخلت حرب أكتوبر وهى فى ظل الحزب الواحد وليس التعدد الحزبى ، وسيطرة القطاع العام وليس الانفتاح ، فضلا عن العلاقات المتحفظة مع الولايات المتحدة وليس الحلاقة الوثيقة معها . أما بعد أكتوبر ، ومنذ ١٩٧٤ فإن أنور السادات قاد – ببراعة ودهاء – عملية تحويل مصر ، وتفكيك النظام الناصرى ليحل محله النظام الباحديد سياسيا (بالتحول من شمولية الحزب الواحد ، إلى ليحل محله النظام الجديد سياسيا (بالتحول من شمولية الحزب العام إلى الوابد العام إلى الوبات القطاع الحام إلى الوبات القطاع الحام إلى الصداقة مع أمريكا و «حالة» السلام مع إسرائيل ، إلى الصداقة مع أمريكا و «حالة» السلام مع إسرائيل ) .

هزية ١٩٦٧ إذن كانت تركيزا صاعقا وقاسيا وشاملا لكل مثالب الناصرية وخطاياها ، وعلامة مبكرة على أفول أتماط الحكم المشابهة لها في العالم كله ، ولكن الناصرية بالقطع لم تكن كلها مثالب وخطايا ، بل كانت هناك إغازات لا شك فيها . وهي الإنجازات التي تم إستثمارها بين ٩ يونيو ١٩٦٧ و٦ اكتوبر ١٩٧٣ لتجاوز الهزية ، وتحقيق أنتصار على إسرائيل . فمثات الألوف من حملة المؤهلات العليا الذين كانوا قلب القوة العسكرية المصرية في أكتوبر . كانوا في غالبيتهم العظمى أبناء الطبقات الوسطى والدنيا التي أتاحت لهم الناصرية فرص التعليم المجانى . والقادة العسكريون المتميزون الذين قادوا الجيش في ١٩٧٣ كانوا هم زبلة القيادات المصرية التي تلقت المتميزون الذي وادو - في ظل يوليو - تدريبها في أرقى المعاهد العالمية ، وإن كان العديد منهم قد استبعدوا بواسطة العصبة المسيطرة على القوات المسلحة في ذلك الوقت . والروح

المعنوية العالية التى قاتل بها المصريون عدوهم فى أكتوبر ١٩٧٣ . لم تكن فقط تعبيرا عن الرغبة فى محو عار الهزية ، ولكنها أيضا كانت نتاج جهد كبير بذل – على أرض الواقع – منذ ما بعد (٥٥ يونيو بأيام قليلة ، الإعادة ثقة الجيش والشعب بأمكانياتهم . وكان إغراق الملامرة إيلات فى أكتوبر ١٩٦٧ ذروة تلك العلامات الأولى ، قبل أن تبدأ حرب الأستنزاف الطويلة والدعم العربي لمصر وجاراتها منذ ما بعد الهزيمة – بدءا من مؤتر الخرطوم فى اغسطس ١٩٦٧ - لم ينفصل عن شعبية عبد الناصر الجارفة عربيا وأخيرا فإن الدعم الدولى السوفيتي باللرجة الأولى – كان تعبيرا عن العلاقة الخاصة بين مصر الناصرية ، والأتحاد السوفيتي .

ولقد هزّت الهزيمة عبد الناصر ، وأخذت من طاقته وأعصابه الكثير ، ومات فى سبتمبر ١٩٧٠ . ليتولى أنور السادات حكم مصر ، ويستثمر الجهود التعبوية الهائلة التى تمت ويخوض حرب أكتوبر وربا كانت المفارقة الغريبة هنا أن وجود أنور السادات بطبيعته المغامرة والخادعة على رأس الدولة المصرية كان أحد العوامل الهامة التى ساعدت على التحضير للحرب ، وإرباك الأعداء والخصوم . وبعبارة أخرى يبدو وكأن اختفاء عبد الناصر كان أحد العناصر التى ساعدت على تحقيق أهم وآخر منجزات الحقية الناصرية .

#### عيوب هيكلية:

غير أن التساؤل الجوهرى هنا ، ونحن نستعيد دلالات ودروس هزيمة ١٩٦٧ : لماذا ترتبط تلك الهزيمة فقط بالتجربة الناصرية ، ولا يرتبط بها نصر أكتوبر ١٩٧٣ مع أن كتلة القوة المصرية التي خاضت تلك الحرب إنما تم بناؤها - بداهة - في ظل تلك التجربة ، وليس في السنوات الثلاث التي أعقبت وفاة عبد الناصر؟!

لا شك أن فى مقدمة الأسباب التى تفسر ذلك ، أن الذى مهد للحرب ، وأتغذ قرار شنها كان هو أنور السادات وليس جمال عبد الناصر . ولكن القضية أعمق بكثير من أن النصر تم فى عهد السادات ، على عكس الهزيمة التى وقعت فى عهد عبد الناصر . لقد كانت هزيمة ١٩٦٧ نتاجا لعيوب هيكلية فى النظام الناصرى ، أى فى بنيانه السياسى والاقتصادى وغط تجنيد واستمرارية النخبة فيه . أما انتصار أكتوبر ١٩٧٣ فكان استثمارا للإنجازات التى حققتها الناصرية طوال العقدين السابقين على ١٩٧٣ .

ولأن هذه الإنجازات كانت بالضرورة (بسبب العيوب الهيكلية) قصيرة الأمد، فقد كان من الطبيعي أن تتأكل بسرعة بعد ١٩٧٣ ليبدأ - كما أشرنا - عهد مختلف، يقوم على أسس جديدة.

وربما كنا الآن ، أكثر قدرة على تحديد العيوب الهيكلية في النظام الناصرى، والتي أدت إلى الهزيمة عام ١٩٦٧ كانت هي انعدام الديمقراطية . غير أن الصياغة بهذا الشكل ، تبدو شديدة التبسيط وشديدة الغموض . فهناك نظم عديدة ، غير عبدا الشكل ، تبدو شديدة التبسيط وشديدة الغموض . فهناك نظم عديدة ، غير ديمقراطية كانت قادرة على تحقيق الانتصار في معارك عسكرية . كما أن الديمقراطية كيست شرطا كافيا لتحقيق النصر . والديمقراطية (أي الديمقراطية الليبرالية بمعنى التعدد الحزبي ، والفصل والرقابة بين السلطات ، وحقوق التعبير والتنظيم ، وتداول السلطة ، والتغيير الدوري للقيادات . . إلخ) . ليست هدفًا في ذاتها ، إلا بقدر ما أكبر ، وهي : فعالية وكفاءة النظام السياسي ، وأول مظهر لتلك الفعالية هو قدرة أكبر ، وهي : فعالية وكفاءة النظام السياسي ، وأول مظهر لتلك الفعالية هو قدرة النظام على تصحيح أخطائه وتطوير بمارساته أولاً بأول . يسرى هذا على القوانين والتشريعات ، مثلما يسرى على السياسات وعلى القرارات السياسية . ولقد أثبتت خبرة القرن كله أن نظم الديمقراطيات الليبرالية كانت هي الأكفأ ، وكانت هي خبرة القرن كله أن نظم الديمقراطيات الليبرالية كانت هي الأكفأ ، وكانت هي في الاتحاد السوفيتي وأوربا الشرقية هو أقوى الأدلة على ذلك ، ولكنه بالقطع لم يكن الدليل الأول ، ولن يكون الدليل المول الشول المول الشول يكون الدليل الأول ، ولن يكون الدليل المول ، ولن يكون الديل المول ، ولن يكون

غير أن ما هو أهم من ذلك ، أن أفتقاد النظام الناصرى لآليات التصحيح الليبرالية لم تعوضه - كما حدث في حالات تاريخية أخرى - آليات بديلة لذلك التصحيح ، وبالتالى لتحسين أداء النظام السياسي لقد رفضت الناصرية الأحزاب السياسية ، وألغت عمليا الفصل والرقابة بين السلطات الثلاث ، فضلا عن أضعاف السلطتين التشريعية والقضائية أصلا . ونبذت حريات التعبير ، والتنظيم وتداول السلطة . . الخ . ولكن النظام السياسي الذي شيدته ، والذي قام على الزعامة الفردية المطلقة للرئيس - من ناحية ، والتنظيم السياسي الواحد - من ناحية أخرى ، لم يوفر إمكانية التصحيح لمسار النظام . وفي مواجهة الرقابة «الشعبية» التي كان يفترض قيام قواعد التنظيم السياسي بها ، وجدت بيروقراطية التنظيم التي كان يفترض قيام قواعد التنظيم السياسي بها ، وجدت بيروقراطية التنظيم التي حالت دون ذلك ، بل والتي حرصت - أولا بأول - على إستئصال وملاحقة التي

أى اشكال للنقد ، فضلا عن المعارضة . أما أجهزة الرقابة الرسمية الأخرى ، فإنها - فى ظل إنعدام رقابة حزبية سياسية فعالة – استفحلت ، وأصبحت مكمنًا للحصول على الأمتيازات والمغام ، ثم إنها دخلت أيضا فى صراعات فيما بينها ، قللت من مصداقيتها وكفايتها .

## توحش الدولة:

وليست هزيمة يونيو أيضا بعيدة عن الفلسفة الأقتصادية والأجتماعية لنظام يوليو. حقا أن جندى «المؤهلات العليا»، و«القطاع العام» كان على رأس الرصيد اللدى مكن مصر من الثأر لهزيتها في أكتوبر ولكن الدور المتوحش للدولة والذى جعلها تتجه لأن تستحوذ على كافة فروع النشاط الأقتصادى – أنتاجيا كان أم خلميا، وبشكل مبتسر ومرتجل في أحيان كثيرة، جعلها تفقد قدرتها على القيام «المنافها الأساسية . ولقد مرعلى جيلنا حين كنا فيه نسخر بشدة من أولئك «الليبراليين الجامدين» الذين قصروا وظيفة الدولة على «الدفاع والأمن والعدالة»! على أساس أن منطق العصر يفرض تدخل الدولة لتحقيق الكفاية والعمدل ،أى العدل الأجتماعى وفي ظل هذا المنطق توسعت سلطات الدولة الناصرية لتشمل كل شيء وأي شيء . ووصل الأمر إلى حد ان كلفت القوات الملحة بإدارة مرفق النقل العام بالقاهرة ، عندما عاني هذا المرفق من مشاكل . . .

غير أن هذا الدور الأجتماعي والأقتصادي المتنامي للدولة ، وأيا كانت عوائده الإيجابية ، لم يشفع لها عند المواجهة مع العدو الخارجي ، وفشلت في إحدى وظائفها الأصلية والأولية ، أي : الدفاع عن تراب الوطن . ولا شك أن أي مصرى كان يفضل – في ٥ يونيو ١٩٦٧ – أن تفلح الدولة الناصرية في الدفاع عن أرضه ، أكثر من أن تفلح الدولة الناصرية في الدفاع عن أرضه ،

أما وجه القصور الثالث والرئيسي للنظام الناصرى ، والذي يفسر هزيمة ١٩٦٧ فهو الطابع «الأحتكارى» و«المؤبد» للنخبة (الوزراء - المحافظون - رؤساء الأجهزة الرقابية وقادة التنظيم السياسي . . إلخ) هو طابع لا ينفصل عند أفتقاد السياسة في مصر الناصرية كوادر وقيادات لا شك في إخلاصها ، وكفايتها ، ولكنها عرفت أيضا قيادات لم يؤهلها لمناصبها سوى ولائها المطلق ، وأنتسابها لأهل الشقة! ويحكم طبيعة الأشياء ، فإن هؤلاء لم يحتكروا فقط مناصبهم ، ولكنهم حرصوا - بداهة -

على محاربة كل من كان يمكن أن يزاحمهم أو ينافسهم أيا كانت كفايته وقدراته ، ولقد وقعت حرب ١٩٦٧ وعلى رأس المؤسسة العسكرية وعدد من الأجهزة الرقابية والتنفيذية عناصر من هذه النوعية ، ففشلوا فشلاً ذريعاً في مواجهة العدو .

غير أن قدرة النظام السياسي على تفريخ الكوادر والقيادات ، واكتشاف المواهب السياسية والتنظيمية ودفعها للصفوف الأمامية ، وتدريبها ، وتطوير قدراتها . . هي شرط أساسي ، ليس فقط لتحسين أدائه وإنما أيضا لتزويد الأجيال اللاحقة بالقيادات الواعية . وما لم يحدث ذلك فإن الفراغ القيادي الموحش يظل هو الشبح الذي يؤرق الأجيال الجديدة ، خاصة عندما يحدث في بلد مثل مصر ، رصيدها الأول والأخير هو أبناؤها ، وكوادرها ، وعلماؤها .

وهكذا ، وبرضم إنجازات النظام الناصرى ، فإن عيوبه الهيكلية تركته فريسة هشة للقوى المتربصة به ، ووصلت المأساة إلى ذروتها بتورطه في حرب لم يعد نفسه لها ، بل ولم يرد لها أصلا أن تنشب . ولا شك أن بعض الجيوب الفاسدة التي غت في حضن النظام كانت تود لو أن الكارثة كانت أقل لتخفى معالمها ، كلها أو بعضها . وطن شاءت الأقدار أن تأتى الهزيمة بهذا الشكل الفع ، المستعصى على أى إخفاه أو تويه ، لتكون أقسى وأهم الدروس لأكشر من جيل بأكمله . وفي الوقت الذي أخذت فيه الدولة الناصرية الجريحة تلملم أشلاءها ، وتزيل الصدأ عن الأرصدة التي كونتها في العقدين السابقين ، توطئه «لإزالة أثار العدوان» ، فإن مئات الألوف من الشباب طفقوا يبحثون عن البديل : إسلاميا كان أم ماركسيا أم ليبراليا ، أو حتى ناصريا «حقيقيا» ، وقت أن أنخرطوا في أول عملية تجنيد عسكرى جادةا وعندما أنتهت حرب أكتوبر ١٩٧٣ طويت - فعليا - صفحة الناصرية ، لتبدأ حقبة جديدة من حكم ثورة يوليو ، وليبدأ تنافس حول البدائل المطروحة!

# الفصل الثالث

## دور الدولة في النشاط الاقتصادي

### دورالدولة في النشاط الاقتصادي في مصر\*

يندرج الحديث عن دور الدولة في النشاط الاقتصادي في مصر ضمن الحديث عن دور الدولة في النشاط الاقتصادي في العالم الشالث ككل. ولسنا هنا في حاجة إلى إثبات أن ظروف هذا الدور في العالم الثالث، إنما تختلف كلية عن ظروف دور الدولة في الاقتصاد في العالم الرأسمالي، والعالم الاشتراكي، ففي الحالة الأولى، أي النظم الرأسمالية، لا تنفى أهمية دور الدولة فيها، إنه كان وما يزال دورا محدودا، برغم التوسع النسبي فيه عبر تطور النظام الرأسمالي وبدافع من ضرورات تخصيص الموارد، وإعادة توزيع الدخول، وتحقيق الاستقرار الاقتصادي ودفع النمو. وعلى العكس من ذلك، فإن الدور الثقيل الشامل للدولة في النشاط الاتصادي في الدول الاشتراكية، لم يتم عبر تطور تدريجي غير ملموس، وإنماحاد استرم الأخذ بنوع من المركزية الشديدة واستخدام كافة وسائل السلطة والعمل من خلال خطة اقتصادية شاملة.

أما الدور الاقتصادى للدولة في النشاط الاقتصادى في بلدان العالم الثالث فيرتبط بظروف جد مختلفة ، كما يتخذ أشكالا ، وتنجم عنه أثار يستحيل وضعها في سياق واحد مع تلك التي سادت وتسود في العالم المتقدم ، غربه أو شرقه ، وليست خصائص اقتصاديات بلدان العالم الثالث ، وسماتها الاجتماعية الثقافية العامة هنا إيضا بحاجة إلى تذكير : فانخفاض مستوى المعيشة للغالبية من السكان ، وتخلف أساليب الإنتاج ، وسيادة الاقتصاد الزراعي ، سمات تجمع بينها جميعًا ، وفوق ذلك ، فإن تلك الدول رغم تخلفها ، تعيش في العصر ، ويتعايش فيها الحاضر والماضي ، وتعانى بالتالي من ازدواج يشكل كثيرا من خصائصها ، مثل الانفجار السكاني ، وثنائية الاقتصاد ، ومعاناتها من التبعية الاقتصادية للعالم المتقدم .

غير أن وجود سمات أو خصائص مشتركة لبلدان العالم الثالث ، وأوضاعها الاقتصادية لا ينفى التمايزات الهائلة فيما بينها ، ويقلل بالتالى من مصداقية الأحكام العامة حول أوضاعها الاقتصادية . ولذلك ، فرما كان التوغل في فهم

به هذا البحث هو تطوير لورقة قدمت إلى مؤثر الاقتصاد بين المصريين (٢٤ - ٢٦ نوفمبر ١٩٨٨) بعنوان:
 دموقع القطاع اخاص في أيديولوجية النظام السياسي في مصره.

خصوصية أوضاع بلدان العالم الثالث ، والتعرف على النماذج الختلفة فيها هو المدخل الأسلم للتعرف على ظروفها العامة وأوجه التمايز والاتفاق . ولا شك أن ذلك ينطبق بشكل خاص على دور الدولة في النشاط الاقتصادي .

فى هذا السياق وفيما يتعلق بدور الدولة تحديدا ، تقدم الحالة المصرية مثالاً بارزًا لدور الدولة فى النشاط الاقتصادى فى ظروف بلدان العالم الثالث ، سواء من حيث دوافع هذا الدور أو من حيث ثاره ووظائفه . وبعبارة محددة فإن الحالة المصرية تبدو كتجربة متكاملة لاقتصاد شبه ليبرالى ، شهد – فى الخلة معينة – تغيرا حاسمًا اضطلعت بمقتضاه الدولة بالدور الرئيسي فى النشاط الاقتصادى ومارست دورها ذلك بكل أبعاده وتداعياته ، ثم أخذت تظهر بعد فترة نتائج ذلك الدورة إلى التقييم والمراجعة الشاملة له . ولا شك أن «الحالة المصرية» هى من الحالات المحفوظة فى العالم الشالث ، التي عرفت وما تزال طوفانا من الكتابات والتحليلات ، ولذك ، فإن الكتابة حولها لا تعوزها البيانات والتحليلات ، ولكن تظل هناك دائمًا إمكانية الكتابة حولها لا تعوزها البيانات والتحليلات ، ولكن تظل هناك دائمًا إمكانية المتصوء على زوايا جديدة فى تلك القضية المثيرة : صعود وسقوط دور الدولة فى الاقتصاد المسرى!

أيضًا ، فربما لن نكون بحاجة إلى التذكير ، بأن تلك القضية - أى قضية دور الدولة في النشاط الاقتصادي - هي قضية سياسية بمثل ما هي اقتصادية ، بل لملها بالأساس سياسية ، وليس ذلك بالأمر المستغرب في تحليل أوضاع بلدان العالم الثالث عمومًا ، حيث السياسة تسبق الاقتصاد وتحدد ، وربما كان ذلك جوهر المشكلة كلها : أي إخفاق السياسة وتخلفها كسبب لإخفاق الاقتصاد وتخلفه!

فى هذا الإطار، فإن تلك الورقة سوف تحاول إضافة بعض الملاحظات والأفكار إلى ما هو سائد حول تحليل الدور الأقتصادى للدولة كما بدا فى الحالة المصرية، سواء من حيث أسباب بروز هذا الدور، أو أهم ملامحه والياته، أو تقييمه ونتائجه.

#### أسباب تدخل الدولة في النشاط الاقتصادى:

لماذا اتجهت الدولة ، في بلدان العالم الثالث ، إلى عارسة دور رئيسي وحاسم في النشاط الاقتصادي؟ إن جوهر الإجابة عن هذا التساؤل تدور حول المقابلة بين حاجة تلك البلدان – عشية استقلالها – إلى تحقيق تنمية شاملة لاقتصادها ، وبين

عجز «الرأسمال الخاص» الموجود فيها عن الوفاء بتلك الحاجة . وفي تلك الشروط ، تبرز «الدولة» باعتبارها المؤسسة الأقوى ، القادرة على تعبثة الموارد ، وتوظيفها وعارسة النشاط الاقتصادى بأشكاله الختلفة .

فإذا كانت تلك هي المقولة «العامة» في تفسير استفحال الدور الاقتصادي للدولة في مجتمعات العالم الثالث في فترة ما بعد الحرب الثانية ، التي شهدت انتزاع استقلال تلك البلدان أو تثبيته ، فإن التطبيق المصرى لتلك المقولة إنما يلفت نظرنا بقوة إلى ارتباط هذا الدور «للدولة» بالتغيرات السياسية والاجتماعية التي عرفتها تلك البلاد ، وعلى وجه التحديد: تغيير الطبيعة الاجتماعية والطبقية الملطة الدولة .

فعندما أطاحت ثورة يوليو عام ١٩٥٧ بالنظام القديم وأقامت نظامها البديل شمل التغيير الأساس الدستورى للحكم ، وشكل النظام السياسي ، إلا أن جوهره ومركز التغلم فيه كان هو انتقال السلطة السياسية إلى أيدى الطبقة الوسطى الصاعدة ، بتدبير وقيادة ابنائها في القوات المسلحة أساساً . وبعبارة أخرى ، فقد أمسكت بمقاليد الحكم في مصر «نخبة» (١) سياسية جديدة ، مثلت حجر الزاوية للنظام السياسي ، وتحددت ملامحها الأساسية من الزاوية التي تهمنا هنا – بانتمائها الطبقي أي : الطبقة الوسطى – أولا – وطابعها العسكري ثانيا . كما سبق تفصيله في الفصل الأول .

إن هذا التحديد لهوية النخبة الحاكمة في النظام السياسي الذي أقامته ثورة يوليو، يمثل في نظرنا حجر الزاوية في تفسير الدور الكاسح الذي سوف تلعبه «الدولة» في النشاط الاقتصادي . والواقع أن المبادئ الستة الشهيرة التي أعلنها الضباط الأحرار لدى استيلائهم على السلطة في مصر في ٢٣ من يوليو ١٩٥٧ ، والتي لخصت مجمل الأهداف الوطنية المصرية في منتصف القرن كانت هي أول الملامح الفكرية للنظام الجديد، والتي يمكن – ابتداء منها – غزل خيوط أيديولوجية ونسجها عبر الوقت .

ولا تترك لنا المبادئ الستة مجالاً للشك في أن التغيير الاقتصادى والاجتماعي كان قضية حاضرة منذ اللحظة الأولى «كهدف» للنظام الجديد ، وهو ما عبر عنه في الدعوة إلى «القضاء على الإقطاع» و«القضاء على الاحتكار وسيطرة رأس المال على الحكم» و«إقامة عدالة اجتماعية» . وفي كتابه «فلسفة الثورة» الذي مثل خطوة

<sup>(</sup>١) انظر في تعريف النحبة ، ما جاء في الفصل الأول ص ٩ - ١٠٠

تالية في بلورة أهداف النظام الجديد أوضح عبد الناصر إدراكه لوجود نوعين من الثورات وضرورة أن تخوض مصر غمار كل منهما: «الثورة السياسية التي تهدف إلى تحقيق الاستقلال والحرية الوطنية، والثورة الاجتماعية التي تسعى إلى تحقيق العدل الاجتماعية. كما كان عبد الناصر مدركًا «للتناقض» بين مستلزمات وشروط كل من الثورتين . وعندما تعرض عبد الناصر – في موضع آخر من الكتاب – للقضايا الاقتصادية قال: «من أجل ضمان الحياة الاقتصادية في المستقبل ذهبنا (يقصد قادة الثورة) إلى أكبر الأساتذة في مختلف نواحي الخبرة، وقلنا لهم: نظموا للبلد رخاء، واضمنوا لقمة العيش لكل فرد فيه».

كانت هناك - إذن - أهداف ، وكان هناك حديث ، ليس فقط عن القضاء على الإقطاع وعلى الخورة الشورة الإقطاع وعلى الخورة الإصلاح الإحتماء وإنما أيضًا عن الثورة الاجتماعية والعدالة الاجتماعية . وفيما عدا «الإصلاح الزراعي» - الذي كانت فكرته مطروحة بوضوح منذ ما قبل الثورة - فإن كيفية التغيير - وكيفية تحقيق الأهداف حكمتها اعتبارات عملية معقدة ، وخضعت لتغييرات وتقلبات حادة .

ونقطة البدء هنا هي الإقرار بحقيقة أن جوهر ما حدث في ٢٣ يوليو ١٩٥٧ إغا هو الفصل الذي تم - بين عشية وضحاها - بين القوة الاقتصادية ، والقوة السياسية . فبعد ذلك اليوم (ولفترة لن تطول كثيرًا!) ظلت القوة الاقتصادية في يد كبار ملاك الأراضي وكبار الرأسمالية في الصناعة والتجارة والمال . أما القوة السياسية التي كانت أيضًا من نصيبهم ، بشكل مباشر أو غير مباشر ، فقد آلت بعد ٢٣ يوليو إلى رجال «حركة الجيش» من أبناء الطبقة المتوسطة . وطوال عقد من الزمان ، فإن جوهر التحرك السياسي لنخبة يوليو ، بزعامة جمال عبد الناصر ، سوف يكون هو : إعادة الجمع بين القوة السياسية ، والقوة الاقتصادية . وكانت الطريقة التي تمت بها إعادة الجمع هذه ، واختلافها في الخمسينيات عنها في الستينيات، هي التبرير سلوكه .

وفى صياغة أخرى يمكن القول أن مناط النفوذ السياسى للطبقة الحاكمة الآفلة كان هو قوتها الاقتصادية ، أما الطبقة الحاكمة الجديدة ، وبعد أن استولت على السلطة ، وجردت الطبقات القديمة من نفوذها السياسى ، إنما استندت إلى «الدولة» وجهازها البيروقراطى المتشعب لتحكم سيطرتها على المجتمع . ومع أن هذه الظاهرة لم تكن

جديدة ، وفى العالم الثالث على وجه الخصوص ، إلا أن مصر أكدتها وقدمت نسخة باهرة منها ، أى : «المشروع السياسي ، لنحبة الطبقة المتوسطة ، المستندة إلى آلة الدولة ، في ظل ظروف تراجع وتهلهل السرجوازية الكبيرة من ناحية ، وضعف ومحدودية قدرات الطبقات العمالية والفلاحية - من ناحية أخرى ( ) .

إن الدور الاقتصادى الحاكم للدولة ، سوف يقع فى قلب هذا المشروع ، وفى قلب أيديولوجيته ، ويقودنا فحص شعارات وسياسات وإجراءات نظام يوليو ، فى الفترة ١٩٥٧ - ١٩٢٠ إلى إرهاصات إقرار هذا الدور .

فبالرغم عا ساور كبار الرأسماليين في مصر - عقب إصدار قانون الإصلاح الزراعي وبعد أقل من شهرين من الثورة - لم يصدر من النخبة الحاكمة الجديدة ما يدل على المساس بحق الملكية كمبدأ ، ولا بوجود القطاع الخاص ، واجتهد رجال الثورة في التأكيد على أنه لا يوجد التزام بمدارس اقتصادية معينة ، ونسب إلى صلاح سالم قوله : «نحن لسنا من الاشتراكيين ، ولا أعتقد أن اقتصادنا سيزدهر إلا عن طريق المشروعات الحرة» (٢) . وحفلت خطب جمال عبد الناصر خاصة في النصف الأول من الخمسينيات ، بعدد من التأكيدات على عدم تحيز الدولة لغير المالكين على حساب المالكين ، سواء في الصناعة والزراعة ، وذلك في إطار أيديولوجية «شعبية» تجمع مختلف الطبقات تحت رعاية الدولة . ففي احدى الخطب يذكر عبد الناصر : (إن العامل وصاحب العمل ، كل منهما مرتبط بالأخر ، وواحبنا أن نوفق بين الجميع ( $^{(7)}$ ) . وفي خطاب آخر يذكر «أمامنا الفلاح والعامل وصاحب الأرض وصاحب رأس المال ، ونحن نعمل للجميع ولا ننصر فئة على وصاحب الأرض وصاحب رأس المال ، ونحن نعمل للجميع ولا ننصر فئة على أخرى «أكى مناسبة أخرى يقول عبد الناصر : «إن حكومة الثورة هي حكومة الخوري المساحد والعرمية المناورة هي حكومة الثورة هي حكومة المورة المور

<sup>(</sup>١) أنظر:

James Petras, ed., Critical Perspectives on Imperialism and Social Class in the Theird World (New York: Monthly Review Press, 1978), p. 97.

(۲) د . محمود متولى ، الفصول التاريخية للرأسمالية المصرية وتطورها (القاهرة: الهيئة المصرية العاسة الكتاب ، ١٩٧٤ مر ، ٧٥٧ .

<sup>(</sup>٣) خطب وتصريحات الرئيس جمال عبد الناصر ، مرجع سابق ، ج٣ ، ص٢٤٢ .

<sup>(</sup>٤) المرجع السابق ، الجزء الثاني ، ص٤٧٤ .

الأمة بطبقاتها جميعًا ، حكومة العمال والفلاحين ، وحكومة الموظفين والطلاب ، وحكومة المغفياء ، حكومة وحكومة المنار المناجعين» (١٠) . الصغار المبتدئين وحكومة الكبار الناجعين» (١١) .

و إننا نتجه إلى الخافظة على مصلحة العامل ، وعلى مصلحة صاحب العمل ، إلى بناء عهد جديد للصناعة (٢) . و اليكن في علمكم أن الحكومة ليس لديها المال الكافى للقيام بالنهضة الصناعية وعلى ذلك يجب أن نشجع كل من يريد استثمار أمواله حتى تستفيد البلاد ، ويستفيد العمال من ذلك "٢) .

وإذا كانت تلك النغمة المطمئنة للملكية الخاصة ، والمرحبة بالقطاع الخاص ، قد وجدت تفسيرها أول الثورة في حاجة النظام الجديد لحشد كافة القوى في إطار أيديولوجية شعبية لا تفرق بين طبقة وأخرى ، فإن مقتضيات مواجهة العدوان الخارجي بدءا من عام ١٩٥٦ قدمت مبررات إضافية لدعم فكرة التوحد الوطني ضد العدو الخارجي وإفساح الطرق للقطاع الخاص لممارسة نشاطه . ويرصد الباحثون أيضًا في الوحدة المصرية السورية عام ١٩٥٨ والخلاف السياسي مع الاتحاد السوفيتي عام ١٩٥٩ عوامل ساعدت - في حينها - على طمأنة القطاع الخاص وتشجيعه . فشعار المجتمع الاشتراكي التعاوني الذي رفعه عبد الناصر أواخر عام ١٩٥٧ مريا ، كان الاقتصاد الوطني يقوم فيه دومًا على المشاروعات الخاصة ، ولذا لم يكن غريبًا أن صدر المستور المؤقت للجمهورية العربية المتحدة في مارس ١٩٥٨ وتنص مادته الثانية على «أن الملكية ونصوص القانون» ، ولم تتحدث الصحف المصرية طيلة عام ١٩٥٩ إلا قليلاً عن المجتمع الاشتراكي التعاوني . وتضمنت خطب الرئيس غالبًا تأكيدات لتشجيع القطاع الخاص» (أ) .

<sup>(</sup>١) المرجع السابق ، الجزء الثاني ، ص ٤٧٤ .

<sup>(</sup>٢) من خطاب لعبد الناصر في ١٩٥٢/١٢/١٣ ، المرجع السابق ، ج١ ، ص١٨٩ .

<sup>(</sup>٣) من خطاب لعبد الناصر في ١٩٥٤/٤/٦ في وفود عمال السويس والإسكندرية .

<sup>(</sup>٤) د . محمود متولى ، مرجع سابق ، ص ٢٨٧ .

غير أن أهم الميادين التي نجد فيها نماذج «لتشجيع» القطاع الخاص ، وليس فقط علم المساس به ، إنما هو ميدان «التشريع» ، ويحفل النصف الأول من الخمسينيات بالذات بالعديد من القوانين واللوائح المشجعة لرأس المال الحاص ، الحلى والأجنبى . ووقد منحت الحكومة إعقاءات من ضرائب الدخول للشركات الصناعية ولمدة سبع سنوات» ، كما أعفت أرباح الإصدارات الجديدة لأسهم الشركات القائمة من الضريبة لمدة خمس سنوات ، وأعفت الأرباح غير الموزعة كلها من ٥٠٪ من ضريبة الأرباح (قانون ٤٠٠ لسنة ١٩٥٣) . كما رسمت الحكومة نطاق الحماية الجمركية في الصناعة وزادت قدرة البنك الصناعي على تمويل الصناعة ، كما بدأ البنك في ضمان القروض التي تقدمها البنوك التجارية لرجال الأعمال . وقد رافق ذلك سعى حكومة الثورة إلى اجتذاب رءوس الأموال الخاصة من الخارج أيضًا – عكس سياسة التمصير التي اتبعت قبلها – عن طريق السماح للمساهمين الأجانب بامتلاك غالبية الأسهم في الم شركة محلية – أي ٥٠٪ بدلاً من ٤٩٪ (قانون ١٩٠ لسنة ١٩٥١) كما منح القانون رقم ١٩٥١ لسنة ١٩٥١) كما منح القانون رقم ١٩٠١ لسنة ١٩٥١) كما المنافق المناون رقم ١٩٥١ لسنة ١٩٥١) كما القانون رقم ١٩٠١ لسنة ١٩٥١) كما المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق رقم ١٩٠١ لسنة ١٩٥١) كما منح القانون رقم ١٩٥١ لسنة ١٩٥١) كما المنافق ويقول المنافق المهم المنافق القانون رقم ١٩٠١ لسنة ١٩٥١) كما منح

ومن ناحية أخرى ، اتبعت الحكومة في سنواتها الأولى عددا من السياسات المالية المشجعة للقطاع الخاص الصناعي مثل : اختيار كبار رجال الأعمال أعضاء في مجالس التنمية القومية – استشارة اتحاد الصناعات في الخطوات التصنيعية للدولة – الاستجابة لمطلب اتحاد الصناعات لخفض الضرائب على الدخل الصناعي وفرض المزيد من الحماية المجمركية . كما ألزمت الدولة الشركات الصناعية الكبيرة بالانضمام إلى اتحاد الصناعات (۱) .

غير أن هذا كله لم يقلل أبدًا من التصميم على إخضاع القطاع الخاص بشكل كامل لإرادة الدولة .

ولأن سلطة الدولة أصبحت - عقب ٢٣ يوليدو ١٩٥٧ - منفصلة عن القوة الاقتصادية فقد أضحى بإمكان من يقبضون عليها أن يصدروا بسهولة قانون الإصلاح الزراعى في مستمبر ١٩٥٢ وأن ينفذوه . ولقد جسد الإصلاح الزراعي - في جوهره -قسدرة الدولة ، في ظل النظام الشوري الجسديد ، ليس فسقط على أن تبسادر

<sup>(</sup>۱) المرجع السابق ، ص ۲٦٠ – ٢٦١ .

<sup>(</sup>٢) المرجع السابق ، ص ٢٦٣ .

بتصفية الكيان الاقتصادى للطبقة الرأسمالية الزراعية وإنما أيضًا أن تمس وتنتهك حق الملكية الخاصة لها ، وأن تهب هذا الحق للمعدمين من الفلاحين ، وأن تقوض – بالتسالى – سلطة وهيبة كسبار الملاك . «ولم يكد ينشر نص القانون في الصحافة . . . حتى أصيبت هذه الطبقة بهزة نفسية عنيفة ، لم تكن لتتناسب مع الاثار التي ستلحق بها نتيجة تطبيق هذا القانون» (١) .

ولم يدخر الضباط الأحرار وسعًا في تأكيد الطابع «السياسي» للإصلاح الزراعي . وفي خطاب لعبد الناصر في ١٥ أبريل ١٩٥٤ يقول : «إن طلبنا الرئيسي لم يكن اقتصاديًا ، وإغا هو تحرير الفلاح من سيطرة السيد» (٣) . وفي خطاب آخر في ١٩٥ أبريل ١٩٥٤ ، يقول : «إن أهم شيء في تحديد الملكية هو تحقيق الحرية السياسية والتخلص من الاستبداد السياسي» (٣) .

والواقع أنه – منذ اليسوم الأول للشورة ، ومع كل «الإشسارات والمسادرات» التى صدرت عن رجال العهد الجديد تجاه الملكية الخاصة ، والقطاع الخاص ، وحول إتاحة كافة الفرص والتسهيلات للنشاط الخاص – فإنه كان يوجد خط مواز يدين «الاستغلال» ويدين «الاحتكار الرأسمالي» ولكنه كان في البداية خافتًا ومختلطًا بأفكار وشعارات أخرى ربما متناقضة ، وعندما تصاعد فقد تم ذلك بشكل تدريجي وتهادني . وإذا كانت نغمة إدانة الظلم الرأسمالي والدفاع عن الطبقات الفقيرة ظلت تصدر طوال الخمسينيات عن الدولة ، فقد تم ذلك بصفتها – أي الدولة – طرفًا محايدًا ، خارجًا عن الطبقات ، ومهمتها إزالة ظلم طبقة عن أخرى ، وأن تضم طرفًا محايدًا ، خارجًا عن الطبقات ، ومهمتها إزالة ظلم طبقة عن أخرى ، وأن تضم الجميع في إطار سياسي واحد يجمع بينهم ويتسامي على أوجه خلافهم – أي «الاتحاد القومي» . وفي هذا السياق يمكننا أن نقهم الحدود المتوالية التي وضعها النظام الجديد على الرأسمال الخاص أو «القطاع الخاص» . وفي خطاب لعبد الناصر في جب أن نتحور من الاستغلال . .

<sup>(</sup>١) الرجع السابق ، ص ٢٦٦ .

<sup>(</sup>٢) مجموعة خطب وتصريحات ، مرجع سابق ، ج١ ، ص ١٤٥ .

<sup>(</sup>٣) المرجع السابق ، ص ١٨٩ .

نتحرر من استغلال العمل والإقطاع»<sup>(۱)</sup> . وفي فبراير 1900 وردت أول إشارة من عبد الناصر إلى «الاشتراكية» في خطاب له بالكلية الحربية ، ثم تكررت الإشارة إليها ، خاصة بعد عودته من باندونج ولقائه بنهرو وشواين لاى . وفي نهاية عام 190٧ رفع عبد الناصر شعار : «الجتمع الاشتراكي الديمقراطي التعاوني» واحتوت خطب عبد الناصر في تلك الفترة عبارات التحذير الموجهة إلى «الانتهازية الفردية» وإلى «استغلال الأقلية المبتزة للجماهير» ، ووعد بأن تقوم الدولة بمراقبة الرأسماليين للنثبت من استخدام موارد البلاد في خدمة الشعب . وأكد عبد الناصر ، في أكثر طبقات الشعب ، وأن الحكومة تعتزم دراسة احتمالات الإنتاج والتعاون مع رءوس الأمال الخاصة (۱) .

(وكما سبقت الإشارة ، فإن تلك النغمة ما لبثت أن خفت مؤقتًا مع الوحدة المصرية السورية كما توارت مع الخلافات التي نشبت مع السوفييت عام ١٩٥٩).

والواقع أن دستور ١٩٥٦ عكس بوضوح التوجه الرسمى نحو السيطرة على القطاع الخاص وإخضاعه لإرادة الدولة . ففى حين نصت المادة الشامنة منه على الاعتراف بالملكية الخاصة والنشاط الاقتصادى للقطاع الخاص، وضمنت نشاطه وعدم تدخل الدولة إلا فى حالة تعرض المصلحة العامة للخطر ، إلا أنه نص على أن التنمية تسير على أساس التخطيط (م٧) وعلى وجوب وضع رأس المال الخاص فى خدمة الاقتصاد الوطنى (م٩) وعلى ضرورة التوفيق بين القطاع الخاص والنشاط الاقتصادى العام (م١٠) .

ويكن هنا أيضًا الإشارة - بوجه خاص - إلى إنشاء «الهيشة العامة لدعم الصناعة» و«مصلحة الرقابة الصناعية» ، وكذلك إلى صدور القانون رقم ٢١ لسنة ١٩٥٨ الخاص «بتنظيم الصناعة وتشجيعها» ، والذي فرض الحصول على ترخيص من وزارة الصناعة (التي كانت قد أنشئت عام ١٩٥٦) ، الإنشاء أو توسيع أي مصنع أو تفيير إنتاجه أو مكانه .

<sup>(</sup>١) خطاب لعبد الناصر في ١٩٥٤/٤/٣٠ ، انظر: للرجع السابق ، ص ١٩٠ .

<sup>(</sup>Y) جمالً عبد الناصر ، أورتنا الاجتماعية ، مجموصة الخطب التي ألقيت في مؤتمرات التعاون (القاهرة ، مصلحة الاستعلامات د . ت) ص ١٥ .

وعندما سئل عبد الناصر في حديث مع بعض الصحفيين الأمريكيين في يناير ١٩٥٨ حول هوية الاقتصاد المصرى وصفه بأنه «اقتصاد رأسمالي موجه»<sup>(١)</sup> ، وفي واقع الأمر ، فإن النظام الناصري ، ما كان ليسمح لقطاع ما في المجتمع ، أن يخرج عن «توجيه الدولة» اقتصاديًا كان أم غير اقتصادي .

غير أن «التشجيعات» و«التسهيلات» التى قدمها نظام يوليو ١٩٥٧ فى سنواته الأولى للقطاع الخاص ، لا يمكن أن تصل بنا إلى القول بأن ذلك الموقف كان هو حجر الزاوية فى سياسة النظام الاقتصادى فى تلك الفترة . وعلى العكس فإن جوهر تلك السياسة لم يكن فقط ضبط القطاع الخاص وإحكام رقابة الدولة عليه ، ولكن ما هو أهم من ذلك تقدم الدولة كى تمارس بنفسها النشاط الاقتصادى ، وأن تنشيع القطاع الاقتصادى الخاص بها . ذلك أمر يتسق مع طبيعة النظام الجديد (أى : طبيعة النظام الجديد التوسطة ، التى استولت على سلطة الدولة ، ما كان يمكن أن تستمر طويلاً وهى المتورة المقوة الاقتصادية .

وسرعان ما بدأ الضباط الأحرار في مبادراتهم لبناء قطاع اقتصادى جديد للدولة (أي لذلك الجهاز الضخم الذي يسيطرون عليه) يتجاوز بكثير الأنشطة التقليدية المحدودة التي درجت عليها دولة ما قبل ١٩٥٧ . وفي سبتمبر ١٩٥٧ (أي بعد شهرين من قيام الثورة) أنشئ الجلس الدائم لتنمية الإنتاج القومي الذي كان في مقدمة أغراضه زيادة التعاون والتشاور بين الحكومة والقطاع الخاص . وفي يوليو مقدمة أغراضه زيادة التعاون والتشاور بين الحكومة والقطاع الخاص . وفي يوليو سنوات (٢) مشدر المجلس خطة الاستشمارات العامة في برنامج موسع لمدة أربع سنوات (٢) من أخذت الدولة في تكليف موظفيها بوضع تصميمات المشروعات الصناعية ، حيث أوفدت بعثات خاصة لشراء معدات فنية وسلع إنتاجية وللبحث عن تسهيلات ائتمانية ، وللقيام ببعض المشروعات وخاصة في مجال استصلاح عن تسهيلات انتمانية ، وللقيام ببعض المشروعات وخاصة في مجال استصلاح الأراضي والمباني ، وبعض مشروعات الصناعة المثهلة مثل مشروع الحديد والصلب الذي ساهمت فيه بعض رءوس الأموال الألمانية (شركة دياج) إلى جانب رأس المل الحكومي والخاص ، وكذلك شركة الأسمدة (كيما) وصناعة إطارات

<sup>(</sup>١) على الدين هلال ، مرجع سابق ، ص ١٣٢ .

<sup>(</sup>٢) د . محمود متولى ، مرجع سابق ، ص ٢٥٩ .

الكاوتشوك وصناعة عربات السكك الحديدية ، والكابلات الكهربائية (١) ، وتظهر الداسات حول نشاط الدولة في الفترة بين ١٩٥٤ و٢٩٥١ أن نصيب الحكومة في رأس المال المكتتب وصل إلى ٥,١٥١ (٢) .

على أن نقطة التحول الأساسية والتي سجلت بحق مولد «القطاع العام» كانت تعمل هي استيلاء الدولة المصرية على المؤسسات الاقتصادية الأجنبية التي كانت تعمل في مصر عام ١٩٥٦ . وفي حين كان تأميم قناة السويس هو السابقة التي أمكن احتذاؤها بسهولة ، فإن العدوان الثلاثي أدى إلى إصدار الدولة لقرارات التمصير والمصادرة للأموال البريطانية والفرنسية . وبإنشاء «المؤسسة الاقتصادية» عام ١٩٥٧ - التي الت إليها المؤسسات الأجنبية ، المتعددة ، والتي سبق تمصيرها» - ووضعت نواة القطاع العام في مصر . وفي نهاية ١٩٥٧ ، أصبحت الدولة تسيطر على جميع البنوك المتخارية التي مثلت جزءًا كبيرًا من البيوت المصرفية في مصر آنذاك (٣) .

والشيء اللافت للنظر هنا أن نظام يوليو لم يتصور وريثًا شرعيا للمؤسسات الأجنبية سوى «الدولة» ، ولا يبدو أنه خطر على بال النخبة الجديدة إمكانية بيع تلك الوحدات للقطاع الخاص المصرى ، بل على العكس نظر إلى مطالبته بها كدليل على المجشع والرغبة في مزيد من التحكم . وفي البيان الذي القاه عبد الناصر في ٤ من نوفمبر ١٩٦١ قال : إنه بعد أن أعلن التمصير «جاء القيسوني ومعه كشف بيد الرأسماليين وكل واحد فيهم عايز يخبط شركتين ثلاثة من الشركات المصرة . . . وأنا في هذا اليوم قلت له : إن جميع الشركات بتروح للقطاع العام ، . . . ولن نستطيع بأي حال أن نخلي الرأسماليين يزيدوا من تحكمهم بأن يأخذوا أيضًا عتلكات فرنسا وعتلكات إنجلتراه أن . وعندما حاول أحمد عبود باشا شراء شركة الفنادق المصرية ، وعتلكات إغلتراه أن وعندما حاول أحمد عبود باشا شراء شركة الفنادق المصرية ، لتي كانت علوكة للبلجيك قبل استردادها رفض عبد الناصر الطلب ؛ لأن ذلك سوف يجعل الأغنياء المصريين أكثر غني ، والفقراء أشد فقرًا (٥) » .

١١) المرجع السابق ، ص ٢٦٤ .
 ١١) المرجع السابق ، ص ٢٦٤ .

<sup>(</sup>٣) المرجع السابق ، ص٢٦٧ .

<sup>(</sup>٤) خطبٌ وتصريحات الرئيس جمال عبد الناصر ، مرجع سابق .

<sup>(</sup>٥) محمد حسنين هيكل ، سنوات الغليان ، الحلقة الخامسة ، في الأهرام ١٩٨٨/١٠/١٩ ، ص٦٠ .

إن مقتضى التحليل السابق هو الاعتقاد بأن الأصل فى علاقة نظام يوليو بالقطاع الخاص الكبير (الرأسمالية الكبيرة) فى تلك الفترة كنان هو التناقض والعداء وبالتالى فإن فترة «السلم» التى شهدها - بالذات - النصف الأول من الخمسينيات تظل فى جوهرها فترة «هدنة» أكثر منها أى شىء آخر .

وفى إطار ذلك الفهم يمكننا فحص الفكرة الشائعة عن تلك الفترة والتى تقول أن رأس المال الخاص المصرى لم يستجب لدعوة النظام السياسي للمشاركة في التنمية برغم التسهيلات الهائلة التي قلمت له .

ومع التسليم بعيوب أصلية للرأسمائية المصرية سواء بسبب أصولها أو طبيعة تكوينها ، تفسر الكثير من ترددها وإحجامها عن المبادرة أو المشاركة – بما يخرج عن إطار هذه الورقة - إلا أن هناك ظروفًا موضوعية أخرى تتصل بالنظام السياسي نفسه . فالحجة الأساسية لذى القائلين بالتسهيلات الهائلة التي قدمت للقطاع الخاص تدور أساسًا حول القوانين والتشريعات التي وضعتها حكومة الثورة في بداية حكمها لتسهيل الاستثمار الخاص (الحلي والأجنبي) . ولكن تلك الحجة تنظوى على خلط واضح بين التشريعات والقوانين المنظمة للاستثمار ، وبين «مناخ الاستثمار» فوجود الأولى ، لا يعني وجود الثاني بالفرورة ، وإن كانت جزءًا منه . وعودة سريعة إلى الفترة المشار إليها نجدها بالأساس فترة «اضطراب وعدم استقرار سياسي» بكل المقاييس : فالفترة بين ١٩٥٢ و١٩٥٤ كانت فترة صراع سياسي حاد على السلطة حسم - في مارس ١٩٥٤ لصالح عبد الناصر . وطوال الفترة نفسها وحتى عام ١٩٥٢ كان الانشغال بالمفاوضة مع الإنجليز الإنهاء احتلالهم لمصر .

ولم يكد هؤلاء يخرجون ، حتى توالت الأحداث سريعًا: التأميم ، وعدوان 1907 ثم معركة التمصير وفرض الحراسات . ومنذ أواخر 190٧ وعبر 190٨ وعبر 190٩ تصاعد الانشخال الرسمى بالقضية العربية ، وتركت الوحدة المصرية السورية كشيرًا من بصماتها على أواخر تلك الفترة . وليس بإمكان أى منصف الادعاء بأن تلك الظروف كانت تساعد على جذب الاستثمارات الخلية أو الأجنبية . وقد زاد من ذلك – كما سبق الإيضاح – امتلاء الخطاب السياسي لقادة النظام الجديد بالكلمات والشعارات التى تدين الاستغلال والاحتكار وسيطرة الرأسمالية – إلخ . . . وفضلاً عن ذلك ، فإن أفراد النخبة السياسية القدية الذين

أبعدوا أو اعتقلوا أو عزلوا سياسيا ، في غمار سعى الضباط الأحرار لإحكام سيطرتهم السياسية ، إنما كانوا يرتبطون ارتباطًا وثيقًا ليس فقط مع كبار الملاك ، وإنما أيضًا بالطبقة الصناعية الكبيرة ، طبقة أصحاب رءوس الأموال المسيطرة في الجالين (الصناعي والتجاري)<sup>(۱)</sup> . والأمر نفسه ينطبق على تأثير قانون الإصلاح الزراعي ، وما أحدثه من هزة نفسية ، بسبب العلاقة الوثيقة بين ملاك الأراضي ، والرأسماليين الصناعيين والتجاريين ، وهي العلاقة التي أثرت أيضًا على طبيعة تكوين وسلوك هؤلاء الأخرين عمومًا . ويوضح الجدول التالي ، المنقول من مذكرة لجنة التخطيط القومي رقم ٤٠ لسنة ١٩٥٧ . مجمل الاستثمارات الخاصة في الفترة من ١٩٥٧ المستثمارات الخاصة في الفترة من ١٩٥٧ السياسية . حيث يتقهقر في حالات التوتر السياسية والعكس صحيح .

1907	1900	1908	1904	1907	السنة	
۸۱	1.4	٨٤	٧٦	۸٧	جملة الاستثمارات الخارجية	
					(بالليون جنيه)	

من ناحية ثانية ، فإن سلوك النظام السياسى مع رأس المال الأجنبى كان محلا لترقب الرأسمالية المصرية ، وعندما أرادت هذه الأخيرة شراء بعض المشروعات الأجنبية الممصرة قوبلت بالرفض - كما سبقت الإشارة . وكما يقول محمد حسنين هيكل فإنه نتيجة لهذا الرفض «فإن الرأسمالية المصرية الوليدة ، بدأت تتوجس خيفة ، فلقد فهمت بوضوح أن توسعها ليس مطلوبًا ، وإذا كان الأمر كذلك ، فإن حصر نشاطها واردة (٢) .

وأخيرًا ، بمكننا أن نتصور ، أن خطوات مثل صفقة الأسلحة التشيكية ، والاعتراف بالصين الشعبية ، كانت تحمل والاعتراف بالصين الشعبية ، والمشاركة في مؤتمر باندونج . . . الخ . . كانت تحمل أسبابًا للقلق والتوجس لدى الرأسمالين المصريين .

<sup>(</sup>١) محمود متولى ، المرجع السابق ، نقلاً عن :

Riad Hassan: L'Egypte Nasserienne, pp. 77-84.

<sup>»</sup> المصدر : د . محمود متولى ، مصدر سابق ، ص ٢٧٩ .

<sup>(</sup>٢) محمد حسنين هيكل ، المرجع السابق ، ص ٦ .

وعلى أية حال ، فقد كانت فترة المهادنة بين نخبة يوليو الحاكمة منذ ١٩٥٢ وبين قوى الرأسمالية الكبيرة بالضرورة فترة مؤقتة . ولم تنته تلك الفترة ليس لأن نحبة يوليو «أعطت كافة الضمانات والتسهيلات لرأس المال الخاص الذي تقاعس» ولكن ، على العكس : لأن نحبة يوليو - من ناحيتها - ما كان يكن لها بحكم طبيعة تكوينها الطبقي - العسكري ، وبحكم أهدافها ، أن تطالب بالمزيد من القوة والنفوذ لرأس المال ، بل إن هدفها كان هو تجريد الطبقات الرأسمالية مر نفوذها ، وأن تجمع في يدها القوة الاقتصادية إلى جانب القوة السياسية . أما موقف رأس المال الخاص ، فمن التبسيط الشديد وصف موقفه بأنه «تقاعس» و اإحجام، وإصرار على عدم المشاركة . ولكنه في الحقيقة أدرك أن العصر لم يعد عصره ، وقبع ينتظر بقلق مصيره الحتوم . ولا يغير من هذه الحقيقة القول بأن برنامج التصنيع الانتقالي (١٩٥٧- ١٩٦٠) ، افترض أن يقدوم القطاع الخساص بـ٧٥٪ من الاستثمارات، وأن الخطة الخمسية الأولى (١٩٦٠- ١٩٦٥) افترضت قيام القطاع الخاص بـ٧٥٪ من استثماراتها ، فمن الطبيعي تمامًا ألا تتحقق أشياء كثيرة ، لجرد أنها (مستهدفة) في الخطة ، طالما أن الأساس الموضوعي لها غير متوافر . وفي واقع الأمر ، فإن هذا الأساس الموضوعي أخذ يتأكل بسرعة طوال الخمسينيات لينهار تمامًا عند مطلع الستينيات.

غير أن مصر لم تكن أبدًا حالة فريدة في ذلك التطور ، وكما يقول ووتريرى الاوجدت مصر نفهسا في الخمسينيات والستينيات واحدة من بين عدد من الدول الاخذة في النمو ، المسدودة إلى التنمية الاقتصادية التي توجهها ، وتسيطر عليها الدولة . ولا ينبغي أن ننسي أن تركيا – من بين البلدان الأقل نموا - كانت رائدة في هذا الاتجاه في الثلاثينيات ، مثلما فعلت ذلك أيضًا المكسيك ، بدون الاستناد إلى تبرير اشتراكي ماركسي ، وحذت الهند حذوها بعد الحرب العالمية الثانية على نفس الأساس الأيديولوجي . وكانت يوخوسلافيا هي الوحيدة من بين الدول النامية «غير المنحازة» التي الترمت أيديولوجيا بإقامة قطاع عام مسيطر . والأسباب التي دفعت تلك الحالات الرائدة لاتباع ذلك المسلسل هي :

 السعى إلى الاستعمال الرشيد والاقتصادى للموارد النادرة (حيث إن القطاع الخاص بنظرته الجزئية ومصالحه الضيقة لا يمكن أن يعهد إليه بإدارة الموارد) ، وضمان استقرار النظام عن طريق حرمان المنافسين الحليين على القوة السياسية من تلك الموارد ، وأخيرًا فإن النمو كان يعنى القوة القومية "<sup>(١)</sup> .

وفى صياغة أكثر دقة يكن القول أن المشروع السياسى لنخبة يوليو (أى النخبة العسكرية للطبقة المتوسطة) الذى أخذ يتشكل بفعل الإصلاح الزراعى وتأميم القناة وتصير الشركات والبنوك الأجنبية ، بعيداً عن البرجوازية الكبيرة ، وعن الطبقات العمالية والفلاحية ، إنما أصبح جاهزًا فى أواخر الخمسينيات وأوائل الستينيات لاستكمال آخر وأهم ملامحه ، أى : تأميم المشروعات الكبرى فى البلاد وإحكام سلطة الدولة على الاقتصاد القومى . وباستكمال تلك الملامح ، يصبح من المنطقى تمامًا ، إدراج مشروع نخبة يوليو ضمن تطبيقات غوذج «رأسمالية اللولة» ، الذى سبق أن عوفته تركيا والمكسيك فى الثلاثينيات والأربعينيات ، وبوليفيا فى الخمسينيات .

#### ب- الملامح والآليات:

كان يوم ١٣ من فبراير ١٩٦٠ يومًا حاسمًا في حياة الرأسمالية المصرية ، ففي ذلك اليوم أعلن تأميم بنك مصر ، وسيطرة الدولة عليه بصورة كاملة . ولم يؤمن هذا الإجراء سيطرة الحكومة على أكبر مصرف تجارى كان ولا يزال في يد القطاع الخياص فحسب ، وإنما أمن لها السيطرة على كل الشركات الصناعية المرتبطة بالبنك . وفي يونيو ويوليو ١٩٦٠ أمت شركات النقل الداخلي بالقاهرة وأمت تجارة الشاى والأدوية ، «وبدأت تتدهور أسعار الأسهم بسرعة وعاشت جماعات رجال الأعمال من المصريين في خوف ، إذ إنهم كانوا يعجهلون الجهة التي ستنزل بها الفصرية القادمة (٢) ، وفي مايو ١٩٦١ طلب وزير الاقتصاد جميع الصلاحيات التي تمكنه من التفتيش على حسابات أية شركة مساهمة للتثبت من أنها تدار إدارة صحيحة وفعالة وفي الغرض الذي أنشئت من أجله ، وذلك قبل أن تهب العاصفة الأخيرة في يوليو ١٩٦١ .

ويبدو من المثير هنا ، فيما يتعلق بتبلور «الدور المركزى للدولة» كعنصر في أيديولوجية النظام أن وضع الخطة الخمسية سبق التأميم، وأن التأميم بدوره سبق

John Waterbury, The Egypt of Nasser and Sadat Political Economy of Two Regimes (N.J. Princeton Union Press, 1983), p. 57.

<sup>(</sup>٢) محمود متولى ، مرجع سابق ، ص ٢٨٩ .

محاولات التنظير له . بل إن ذلك التنظير لم يقدر له أن يتبلور في «الميشاق» إلا عقب «نكسة» الانفصال السوري في سبتمبر ١٩٦١ . فهذه النكسة ، لم تلفت نظر النخبة إلى مخاطر التهاون إزاء الرجعية فقط ، وإنما أيضًا ركزت جهودها على الأوضاع الداخلية في مصر .

وعبرت أيديولوجية النظام عن مضمون «شعبوى» ارتبط بأصوله الطبقية وبطبيعة علاقة القوى إزاء الطبقات الأخرى العليا ، والدنيا ، ثم اكتسب مع بداية الستينيات أبعادا جديدة . وكان أهم هذه الأبعاد مفهوم «أعداء الشعب» ، فبدلا من تكتل الشعب ضد أعدائه الخارجيين ، أو أعدائه الداخليين الممثلين أساسًا في قوى سياسية (أي طبقية بالدرجة الأولى) -كما في الاتحاد القومي - برز الحديث عن الاعداء الداخليين الذين هم «من الرجعيين» وأعوان الاستممار باعتبارهم قوى التماعية وطبقية معينة . وفي حين اعترف «الميثاق» بالصراع الطبقي «فإن هذا لم اجتماعية وطبقية . وفي حين اعترف «الميثاق» بالصراع الطبقى «فإن هذا لم العسراع ظل مرهوفًا - وفق الميثاق - بالأساليب السلمية ، في إطار «الوحدة الوطبقة» ، وعن طريق «تلويب الفوارق بين الطبقات» .

من ناحية ثانية ، فإن هذا الارتباط «بالشعب كله» أنتج إصرارًا على الوفاء بحاجات كافة القوى الاجتماعية ، بصرف النظر عن تكلفة ذلك أو إمكانيته . وهذا هو حكما يقول بايندر - مازق النظم الشعبية ، أو هى - بتعبيرات «خوزيه نان» عالم السياسة الأرجنتيني أزمة الطبقة الوسطى التي تطمع إلى تحقيق الهداف متعارضة «التنمية الاقتصادية مع الاستقرار النقدي» . . وتقديم خدمات عامة أفضل مع تخفيض الضرائب ، وزيادة إنتاجية الزراعة مع تفتيت الملكية الفردية ، وتوفير حرية الرأى مع قمع المعارضة ، وإزالة الامتيازات القدية ، مع الرغبة للولوج إلى «إنشاء ارستقراطية جديدة» (1) . أما الصياغة «المصرية» فقد ذكرها الميثاق تحت اسم «المعادلة الصعبة» أي : زيادة الإنتاج مع زيادة الاستهلاك ، مع زيادة الادخار! . ولما كان تحقيق هذه المعادلة اقتصاديًا صعبًا أو مستحيلًا فإن القدرة الإدارية لللولة بدت وكأنها هي الكفيلة بحل تلك المعادلة قسريا!

Jose Nun, "a Latin American Phenomenon. The Middle Class Military Coup" in: Trends in Social Science Research in Latin American Studies (Berkely: Union of California, 1956), p. 82.

ولم يقتصر التبرير الأيديولوجي لهذا الدور المتسع للدولة على التذكير بالعواقب السياسية الوخيمة «لميل رأس المال إلى الاحتكار» ، والسيطرة – بالتالي – على الحكم ، وإغا أيضًا ما ينطوى عليه نشاط رأس المال في ذاته ، وفي ظل ظروف مصر ، كفيرها من البلاد النامية ، من مثالب خطيرة .

ففي استعراض الباب الأول من الميثاق لـ اجحافل الشر والظلام التي كانت تتربص بكل عود أخضر للأمل على وادى النيل» يذكر أن رأس المال «كان عارس الوانًا من الاستغلال للثروة المصرية ، بعدما استطاع السيطرة على الحكم وترويضه لخدمته». ثم يعود ليذكر «أن الشعب المصرى لم يعب عن باله أن الرأسمالية الحلية الكبيرة استطاعت في ظروف ثورات وطنية عديدة أن تحول نتائج الثورة إلى أرباح لها ، لأنها - بامتلاكها للمدخرات القادرة على العمل في التنمية - تستطيع أنَّ تحتل لنفسها مواقع الاحتكار التي تحصل منها على كل فوائد هذه التنمية» . ويدين الآثار السياسية للاحتكار بقوله «إن الذي يحتكر رزق الفلاحين والعمال ويسيطر عليه ، يقدر بالتبعية أن يحتكر أصواتهم وأن يسيطر عليهم ، ويملى فوقهم إرادته» ويكرر الفكرة نفسها في الباب الخامس: «إن من الحقائق البديهية التي لا تقبل الجدل أن النظام السياسي في بلد من البلدان ليس إلا انعكاسا مباشرا للأوضاع الاقتصادية السائدة فيه وتعبيرًا دقيقًا للمصالح المتحكمة في هذه الأوضاع الاقتصادية» . . «ولقد كانت القوة الاقتصادية في مصر قبل الثورة في يد تحالف بين الإقطاع وبين رأس المال المستغل . وكان محتمًّا أن تكون الأشكال السياسية – بما فيها الأحزاب تعبيرًا عن هذه القوة ، وواجهة ظاهرة لهذا التحالف بين الإقطاع ورأس المال المستغل، وفي موضع آخر يذكر : «أن صنع التقدم بالطريق الرأسمالي (في بلادنا) - حتى أن تصورنا حدوثه في الظروف العالمية القائمة الآن - لا يمكن من الناحية السياسية سوى أن يؤكد الحكم للطبقة المالكة للمصالح والمحتكرة لها». ولم تترك هذه النصوص أي لبس في أستنتاج أن الحل الوحيد لشكلة

ولم تشرك هذه النصوص أى لبس فى أستنشاج أن الحل الوحسد لمشكلة «الأحتكار» ، و«سيطرة رأس المال على الحكم» ليس سوى نقل القوة الإقتصادية من أيدى الرأسمالية الكبيرة إلى أيدى «الشعب» ، أى أيدى جهاز الدولة .

ومع ظهور الميثاق، كوثيقة أيديولوجية لنظام يوليو، استقر أكثر من أى وقت سابق - مفهوم «الاستغلال» كمعيار للتفرقة بين الملكية المستغلة، والملكية غير

المستغلة والقطاع الخاص «المستغل» والقطاع الخاص غير المستغل، وارتبط طرح هذه الفكرة بالاعتقاد بأن التجارب الرأسمالية في التقدم «تلازمت تلازمًا كاملا مع الاستعمار» وأنها «حققت أهدافها على حساب شقاء الشعب العامل واستغلاله». ويفند الميثاق إمكانية صنع التقدم بالطريق الرأسمالي على أساس «أن عائد العمل في مثل هذا التصور يعود كله إلى قلة من الناس يفيض المال لدرجة أن تبدده في ألوان من الترف الاستهلاكي يتحدى حرمان الجموع».

فإذا كان الاستغلال سمة عامة للنمو الرأسمالي ، فإنه - في بلدان العالم الثالث يتسم أيضًا بالضعف والتبعية . وكما يقول الباب السادس من الميثاق : «إن رأس المال في تطوره الطبيعي في البلاد التي أرغمت على التخلف لم يعد قادرًا على أن يقود الانطلاق الاقتصادي في زمن نمت فيه الاحتكارات الرأسمالية الكبرى في البلدان المتقدمة اعتمادًا على استغلال موارد الثروة في المستعمرات « . . » . وأن نمو الاحتكارات العالمية لم يترك إلا سبيلين للرأسمالية المحلية في البلاد المنطلقة إلى التقدم : أولها : أنها لم تعد تقدر على المنافسة إلا من وراء أسوار الحماية الجماعير .

ثانيهما: أن الأمل الوحيد لها في النمو هو أن تربط نفسها بحركة الاحتكارات العالمية ، وتقتفى أثرها ، وتتحول إلى ذيل لها وتجر أوطانها وراءها إلى هذه الهاوية الخطيرة . ومن ناحية أخرى ، فإن اتساع مساحة التخلف في العالم بين السابقين وبين الذين يحاولون اللحاق بهم لم تعد تسمع بأن يترك منهاج التقدم للجهود الفوية التي لا يحركها غير دافع الربح الأناني» .

والواقع أن واضع الميثاق رأى ضمنًا أن الحد من القطاع الخاص وتوسيع القطاع العام ، ليس فقط أداة لمقاومة الاحتكارات العالمية ، وتحقيق تقدم مخطط بدافع من الصالح العام وإنما أيضًا وسيلة للحد من «استغلال الجماهير» .

وفى ضوء المقدمات السابقة انتهى الميثاق فى الباب السادس منه عن «حتمية الحل الاشتراكى» إلى تقرير «ضرورة سيطرة الشعب على كل أدوات الإنتاج ، وعلى توجيه فاتضها طبقًا لخطة محددة ، وحدد تلك السيطرة فى «خلق قطاع عام وقادر يقود التقدم فى جميع الجالات ، ويتحمل المسئولية الرئيسية فى خطة التنمية » وقوجود قطاع خاص يشارك فى التنمية فى إطار الخطة الشاملة لها ، من غير استغلال » .

وكما هو معروف فقد وضع الميثاق حدود القطاع العام والقطاع الخاص في الجالات الاقتصادية الختلفة : فهياكل الإنتاج الرئيسية والمرافق العامة تظل في نطاق الملكية العامة فقط. والصناعات الثقيلة والمتوسطة والتعدينية يجب أن تكون في غالبيتها داخلة في إطار الملكية العامة ، والسماح بالملكية الخاصة فيها مرهون بسيطرة وإشراف القطاع العام ، أما السماح بالملكية الخاصة في مجال الصناعات الخفيفة فهو مرهون ببعدها عن الاحتكار . وفي مجال التجارة «يجب ان تكون التجارة الخارجية نحت الإشراف الكامل للشعب. ويجب أن تكون تجارة الاستيراد كلها في إطار القطاع العام وإن كان من واجب رأس المال الخاص المشاركة في الصادرات، وحدد الميثاق حجم هذه المشاركة بمقدار «الربع» . كما طلب الميثاق أن يكون للقطاع العام دور في التجارة الداخلية ، وحدد هذا الدور في إطار الخطة الأولى للتنمية الشاملة «بالربع على الأقل» . وقرر الميثاق أن المصارف وشركات التأمين يبجب أن تكون في إطار اللكية العامة أما في الجال العقاري ففرق الميثاق بين الملكية المستغلة والملكية غير المستغلة . ورأى الميثاق أن الحد الأعلى للملكية الذي فرضته قوانين الإصلاح الزراعي «يجب أن يشمل الأسرة كلها أي الأب والأم وأولادهما القصر، حتى لآ تتجمع ملكيات في نطاق الحد الأعلى تسمح بنوع من الإقطاع . أما بالنسبة للكية المباني، فرأى الميثاق أن منع الاستغلال فيها يتسم من خلال القوانين المنظمة لها ، وقوانين الضرائب والرقابة ، فضلاً عن زيادة الإسكان العام والتعاوني .

ومع أن الفصل السادس يذكر «أن القطاع الخاص له دوره الفعال في خطة التنمية من أجل التقدم ، ولابد له من الحماية التى تكفل له أداء دوره » إلا أن الفصل السابع يؤكده بدوره «أن رأس المال الفردى ، في دوره الجديد ، يجب أن يعرف أنه خاضع لتوجيه السلطة الشعبية ، شأنه في ذلك شأن رأس المال العام ، وأن هذه السلطة هي التي تشرع له ، وهي التي توجهه على ضوء احتياجات الشعب ، وأنها قادرة على مصادرة نشاطه إذا ما حاول أن يستغل أو ينحرف . إنها على استعداد أن تحميه ، ولكن حماية الشعب واجبها الأول» .

والواقع أن فكرة «التخطيط» كانت هي الإطار الذي تصورت النخبة الحاكمة الجديدة أن تعمل «الدولة» من خلاله . بل إن الأفكار حول «التخطيط» للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، وجدت مبكرة قبل ظهور أفكار التأميم والملكية العامة لوسائل الإنتاج ، بل وسبقت حتى أفكار التمصير . فعقب قيام الثورة في عام ١٩٥٢ قامت الحكومة بمحاولات للتخطيط الجزئي ، حيث قامت بإنشاء المجلس الدائم للإنتاج القومي (وفقا للقانون رقم ٣١٣ لسنة ١٩٥٧) والذي تولى مسئولية وضع البرامج الاقتصادية وتنفيذها ، والمجلس الدائم للخدمات العامة (القانون رقم ٤٩٣ لسنة ١٩٥٣) والذي تولى وضع برامج التنمية الاجتماعية وتنفيذها . وقد تم تخصيص ميزانية مؤقتة لكل من هذين المجلسين تمكنا بها من دراسة وتنفيذ عدد من المشروعات الحيوية الداخلة في اختصاص كل منهما . ولم تقتصر محاولات الحكومة في التخطيط الجزئي على هذا الحد ، بل إنها قامت في خلال هذه الفترة بإنشاء عشرات الهيئات خارج الجهاز الحكومي التقليدي مهمتها التخطيط الجزئي في قطاعات محددة .

وفى عام ١٩٥٥ تم إنشاء لجنة التخطيط القومى (القانون رقم ١٤ لسنة ١٩٥٥) لتتولى وضع خطة قومية شاملة للنهوض الاقتصادى والاجتماعى ، على أن تتضمن أهدافا رئيسية وتوجه نحو الوصول إليها جميع الجهود القومية من حكومية وغير حكومية ، وذلك في برامج ومشروعات «منسقة ومدروسة».

أما عام ١٩٥٧ فقد شهد ثلاثة تطورات رئيسية مثلت إيذانًا ببدء ما اعتبر «التخطيط القومى الشامل» في مصر ، بعدما اتضح عدم كفاية أساليب التخطيط الجزئي المتمثلة في جهود مجلس الإنتاج والخدمات ، والهيشات الختلفة التي تم إنشاؤها فيما بين هاتين الفترتين:

- التطور الأول ، يتعلق بقيام الحكومة في هذه السنة بوضع خطتين إحداهما لتنمية قطاع الصناعة ، والأخرى لتنمية قطاع الزراعة ، بهدف إحداث تغييرات هيكلية في هذين القطاعين . وقد تم تنفيذ جانب كبير من هاتين الخطتين ، ثم تقرر إدراج ما تبقى منها بعد ذلك ، ضمن الخطة القومية الشاملة .

- أما التطور التالى ، فيتعلق بإنشاء المؤسسة الاقتصادية التى عهد إليها بإدارة حصص الحكومة فى الشركات القائمة فى ذلك الوقت ، والأنصبة التى آلت إلى الحكومة بعد تمصير أو تأميم الشركات البريطانية والفرنسية عقب العدوان الثلاثى فى عام ١٩٥٦ .

وقد خولت المؤسسة سلطة إنشاء الشركات بمفردها أو مع الغير .

- أما التطور الثالث ، فيتعلق بإعادة تنظيم الأجهزة التخطيطية ، حيث صدر القرار الجمهورى رقم ٧٨ لسنة ١٩٥٧ . والذي ينص في مادته الأولى على أن توضع خطة قومية شاملة طويلة الأجل ، للنهوض الاقتصادى والاجتماعي للدولة . كما نص القرار في مادته الخامسة على أن يتولى رسم سياسة التخطيط القومي للدولة هيئتان ، هما : المجلس الأعلى للتخطيط ولجنة التخطيط القومي ، حيث تختص الأولى بتحديد الأهداف الاجتماعية والاقتصادية للدولة ، وإقرار خطط التنمية ، في حين تختص الثانية بإعداد الحظة العامة ، وبيان مراحلها . وبالإضافة إلى ذلك ، فقد صدر القرار الجمهوري رقم ٣٦٣ لنفس السنة بإدماج مجلسي الإنتاج والخدمات في حين لجنة التخطيط القومي . ولقد باشرت لجنة التخطيط المناهة الإعداد لأولى خطة خمسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للفترة من ٥٩/١٣ إلى ٢٥/٦٤ . وهو خطة خمسية للذي مستغرق عدة سنوات وبدئ العمل بها ابتداء من أول يوليو ١٩٦٠ (١)

ولقد أكد الميثاق الوطنى فى الباب السادس منه حول «حتمية الحل الاشتراكى» أهمية التحطيط باعتباره أهم الملامح الأساسية للتحول الاشتراكى وبين «أن التخطيط الاشتراكى الكفء هو الطريقة الوحيدة التى تضمن استخدام جميع الموارد الوطنية ، المادية والطبيعية والبشرية ، بطريقة عملية وعلمية وإنسانية لكى تحقق الخير لجموع الشعب ، وتوفر لهم حياة الرفاهية .

ومن ثُمَّ فإن التخطيط في مجتمعنا مطالب بأن يجد حلا للمعادلة الصعبة التي يكمن في حلها نجاح العمل الوطني ماديا وإنسانيًا . هذه المعادلة هي : كيف نزيد الإنتاج ، وفي نفس الوقت نزيد الاستهلاك في السلع والخدمات ، هذا مع استمرار التزايد في المدخرات من أجل الاستثمارات الجديدة .

ولا شك أن الفترة من ١٩٥٧ إلى ١٩٦٤ هي - بمعيار نسبى بالطبع - أكثر الفترات أهمية في تاريخ تجربة التخطيط في مصر، خاصة من حيث الخبرات التي تم تكوينها، والبيانات التي تم الحصول عليها عن الاقتصاد المصرى، والمشكلات التي تعترض تخطيطه وتوجيهه. ولسنا هنا بصدد تقييم منجزات الخطة الخمسية الأولى، أبرز معالم تلك الفترة، وهي منجزات لا شك فيها، وأسفرت عن معدل

<sup>(</sup>۱) د . صقر أحمد ، عشرون عامًا على التخطيط القومى فى مصر ، (١٩٥٧- ١٩٧٧) فى : مصر للعاصرة ، يناير ١٩٧٨ السنة ٢٩ العدد ٣٧١ ، ص٧٧ – ٨٦ .

للنمو يبلغ ٦٪ ولا يقل كثيرًا من معدل النمو الذي كان مستهدفًا وهو ٧٪. على أنه ثارت - من الناحية الفنية - اختناقات أساسية رافقت تلك الخطة ، وتمثلت في :

١- الاختلال بين الادخار والاستثمار: ففى ظل الخطة الخمسية الأولى بلغت نسبة الادخار إلى الناتج المحلى ١٢,٨٪ بينما بلغت نسبة الاستثمار ١٧,٦ عا أدى المي عجز فى التوازن قدره ٤,٨٪ من الناتج المحلى ، ثم تمويله بالقروض الخارجية ويعود ذلك إلى أن معدل الزيادة فى المدخرات المحلية فى أثناء الخطة كان طفيفًا ، إذ ارتفع من ١٣٪ عام ١٠/٥٦ إلى ١٥٪ عام ٢٥/٦٤ رغم الجهودات التى بذلت للاستفادة من قنوات الادخار المنظم ، وبصفة عامة التأمينات الاجتماعية . وفى نفس الوقت يلاحظ تخلف هذا المعدل عن احتياجات التنمية فى ضوء التجارب التاريخية ، فقد وصل معدل الادخار الحلى للدخل القومى إلى (٤٠,٤٪) فى اليابان ، وإلى فقد وصل معدل الادخار الحلى للدخل القومى إلى (٤٠,٤٪) فى اليابان ، وإلى (٢٥,٤٪) فى اليابان ، وإلى

ولم تتضمن الخطة الأولى تخطيطًا لحجم وأغاط الاستهلاك ، حيث اعتبرت أغاط الاستهلاك متغيرا يتحدد خارج الخطة وليس من خلالها ، بما أدى إلى التفاع ضخم في معدلات الاستهلاك ، إذ ارتفع حجم الاستهلاك الكلى – مقوما بأسعار ١٩٦٥ – من (١١٩,٧) مليون جنيه في سنة الأسساس (٥٩ – ٢٠) إلى (١٧٦٢,٢) في السنة الخامسة للخطة بزيادة قدرها (٢٩,٤٪) محددة بالخطة بما ترتب عليه تخفيض الطاقة الادخارية للمجتمع .

٧- العجز في ميزان المدفوعات: فقد توقعت الخطة فاتضًا في ميزان المدفوعات قدره (٤٠) مليون جنيه عند نهاية الخطة في عام (٦٤- ١٩٦٥) ، ولكن سنوات الخطة أثبتت عجزا مطردًا في الميزان التجارى بما قيمته ٧٥,٧ مليون جنيه في السنة الأولى ، و٣٠,٧ مليون في السنة الثالثة ، و١٥٤,٣ مليون في السنة الثالثة ، وو٠,٧٠ مليون في السنة الرابعة ، ثم ١٣٥,٦ مليون في السنة الخامسة ، أي أن العجز الإجمالي لميزان المدفوعات في أثناء فترة تنفيذ الخطة بلغ ٤١٧ مليون جنيه . ووسوف النظر عن العوامل الموضوعية وراء هذا العجز ، والتي يصعب التحكم فيها ،

إلا أنه كانت هناك «عوامل تخطيطية» (١) ، يمكن التحكم فيها ، مثل ارتفاع معدلات الاستهلاك العام والخاص السابق الإشارة إليها ، مما أدى إلى عدم توفير بعض السلع اللازمة لتحقيق برنامج التصدير ، وكذلك استيراد عدد كبير من السلع الاستهلاكية ، ومثل الأخطاء الفنية المتعلقة بنموذج التصنيع المتبع في أثناء الخطة ، والذى أدى بدوره إلى إيجاد أخطاء فنية في تقدير الآثار المباشرة وغير المباشرة لكافة القرارات الاستثمارية التي شملتها الخطة .

٣- الضغوط التضخمية في أثناء الخطة: في خلال الفترة ١٩٦٢ - ١٩٦٢ ومن حيث علاقة زيادة عرض النقود بنسبة نمو الناتج القومي الإجمالي ، لا يوجد دليل على حدوث تضخم في مصر حيث زاد في تلك الفترة عرض النقود بمقدار ٣٧٪ مقابل زيادة الدخل القومي ب٥٦٪ . ولكن في خلال الفترة اللاحقة حدث العكس ، وزاد عرض النقود بمقدار ٣٠٪ في مقابل ١٩٪ في الدخل القومي الإجمالي ، كما أن اتباع سياسة توسعية في الإنفاق العام في الأعوام ٢٠/٥٩ إلى ١٩٧٦ أدت إلى عجز سنوى في الميزانية حوالي ١٩٧ مليون جنيه ، ولا يترك مجالا للشك في أن هناك نوعا من «التضخم المكبوت» قد رافق تنفيذ الخطة الخصية الأولى ، وامتدت آثاره لما بعد ذلك في النصف الثاني من الستينيات) (١٠).

والحق أنه في حين يقتضى التخطيط وجود خطة تمويلية والتمانية تحدم أهداف الاستشمار والإنتاج ، وترتبط بها ، كما يتطلب أن تحدد السياسات الخاصة بالضرائب والدخول والأسعار وغيرها ، في ضوء الأهداف الاقتصادية والاجتماعية التي تستهدف الخطة تحقيقها ، فإن هذه السياسات في مصر اتسمت بالتذبذب ، وبأنها حددت في ضوء اعتبارات تكتيكية لمواجهة العجز الطارئ في الميزانية بدون النظر إلى الآثار طويلة الأجل لهذه السياسات ، على تنفيذ الخطة الاقتصادية ، ومن ناحية أخرى ، وباستثناء أهداف الاستثمار ، فإن

<sup>(1)</sup> د. محمود عبد الفضيل ، الاقتصاد المصرى بين التخطيط المركزى والانفتاح الاقتصادي (بيروت: معهد الإغاء العربي ، ١٩٨٠) ص ٩٤ .

<sup>(</sup>Y) المرجع السابق ، ص ٩٦ .

الوحدات الاقتصادية لم تلتزم بأهداف واضحة للإنتاج والعمالة والأجور والتكاليف والتصدير، وحتى عندما وجد مثل هذا الالتزام، فقد كان شكليا ، لا تربط به مكافأة الإدارة أو محاسبتها . كما أن وزارة التخطيط نفسها هلم تكن أبدا مركزا مستقلا للتأثير الاقتصادى، وعملت في الواقع كمجرد مكتب للإحصائيات، (١)

#### ج- النتاثج والتقييم:

لسنا هنا بصدد تقييم الأداء الاقتصادى للدولة فى مصر ، فى ظل أقصى سيطرة لها على النشاط الاقتصادى ، فقد تعددت الكتابات والإحصاءات والتحليلات ، بما لا يدعو لمزيد من السرد أو التكرار . ولكننا – لغرض تقييم هذا الدور- سوف نورد الملامح الموجزة التى سجلها وإيليا حريق لسمات الاقتصاد المصرى قبل وبعد تدخل الدولة فيه على يد نخبة يوليو (٢) . ووفقًا لذلك «الموجز» ، فعندما قامت الثيرة كان الاقتصاد المصرى يتصف بـ:

- ---- تفاوت بالغ في توزيع الدخل .
- ندرة في رأس المال المتوفر للاستثمار.
- تدن في مستوى المعيشة مفرط الخطورة .
- الاعتماد على تصدير المواد الخام (القطن بالدرجة الأولى) لسد الحاجات من النقد الأجنب. .
- الزراعة تشكل المصدر الرئيسي للدخل القومي ، كما أنها كانت أكبر مشغل للأيدي العاملة .
- انخفاض كبير في الإنتاجية متمثل في كون ما يقارب من ٦٠٪ من البد العاملة تشتغل في الزراعة ، ولا تقدم سوى ٣١٪ من الدخل القومي .

Raymond W. Baker, Egypt's Uncertain Revolution under Nasser ans Sadat (Camb., Harvard Univ. Press, 1978) p.176.

<sup>(</sup>٢) إيليا حريق ، أزمة التحول الاشتراكى والإغاء فى مصر ، فى : مجلة العلوم الاجتماعية ، الجلد ١٥ ، العلد (١) ربيع ١٩٨٧ ، ص ١٦ .

- الكفاية الذاتية في المواد الغذائية ، وتبعية في الصناعة .

- وأخيرًا سيطرة رأس المال الأجنبى على القطاع الحديث في الاقتصاد القومى .
أما عند أوائل السبعينيات ، ولدى سرد أهم المنجزات ، فإن أهم ما حصل كان
هو التقدم الملحوظ في رأب الثغرة في الدخل بين الأغنياء والفقراء ، خاصة في
الأرياف ، حيث كان من نتائج الإصلاح الزراعي أن اختفت طبقة الملاك الكبار
وزادت الأراضي المملوكة لفئة صغار الفلاحين (خمسة أفدنة فأقل) من مساحة
إجمالية قدرها ٢,١ مليون فدان (٣٥٪ من مساحة الأرض الزراعية ) ، إلى حوالي
كملايين فدان تشكل ٢٦٪ من الأرض الزراعية في عام ١٩٧٥ . وحصل تقدم نحو
المساواة في المدخل في المدن أيضًا بفعل الفسرائب ، ووضع حدود دنيا وعليا
للرواتب ، فلا أحد يعيش برفاهة ، ولا أحد دون مستوى الكفاف ، على الأقل
مبدئيًا . ومن الإيجابيات أيضًا اتساع القاعدة الصناعية التي ارتفعت حصتها من
الدخل القسومي من ٢١٪ سنة ١٩٥٧ إلى ٢١٪ سنة ١٩٦٠ وهكذا ظلت سنة
المنحولية .

وفي مقابل هذه الإيجابيات ، يورد حريق أهم الملامح السلبية الباقية (١):

- فقد ظل رأس المال الضروري للاستثمار شحيحًا وسالبًا في آخر سنوات عبد الناصر .

- وظل مستوى المعيشة لعامة الناس منخفضًا ، فزادت مثلاً نسبة فقراء الريف من ٣٣٪ سنة ١٩٥٨ إلى ١٩٧٤ . واستمر مستوى الفقر متفاقمًا في المدن أيضًا . أما بالنسبة للصورة العامة فإن الدخل المتوسط للفرد لم يرتفع إلا بنسبة ٢٠٫٧٪ سنويا (أي مائة جنيه بأسعار ١٩٦٥) .

- وظلت تبعية الاقتصاد قائمة ، بل ازدادت تفاقمًا .

- وبدأت الركيزة الرئيسية للاقتصاد منذ ذلك التاريخ تتحول من الإنتاج إلى

<sup>(</sup>١) المرجع السابق ، ص ١٧- ١٨ .

المصادر الخارجية للدخل . أما الصادرات المصرية فقد ظلت في معظمها من المواد الأولية مع فارق أن النفط أخذ مركز الصدارة متقدمًا بذلك على القطن .

- ازداد العجز في توفير المواد الغذائية محليا حتى أصبحت مصر الآن بحاجة إلى توين ذاتها من الخارجة بنسبة ٥٠٪ من احتياجاتها الغذائية ، وكانت قبل 190٢ تتمتع باكتفاء ذاتي .

- تضخم أعباء الدولة المالية ، والوقوع في المديونية للخارج .

- ظلت الزراعة عام ۱۹۷۰ هي القطاع الإنتاجي الأكبر - باستثناء البترول والغاز- وتستوعب أكبر نسبة من الأيدى العاملة (٥٧٪) ولم تتعد حصة الزراعة من الناتج القومي ٢٨٪ (أي أن الإنتاجية الزراعية سنة ١٩٧٠ لم تكن أفضل عا كانت عليه عام ١٩٥٧).

- طرأ ركود على الاقتصاد المصرى منذ سنة ١٩٦٣ ، وانخفاض في الإنتاجية الصناعية باستمرار منذ ذلك الحين .

والواقع أن الباحث لن يعدم المزيد والمزيد من الأدلة على الجوانب السلبية الخطيرة التى تزاوجت مع «الإنجازات» الاقتصادية التى تحققت، سواء فى ميدان النمو الاقتصادى ومعدلات الناتج الإجمالي والفردى، أو فى ميادين الزراعة والصناعة، أو الخدمات الأساسية مثل التعليم والصحة والإسكان.

غير أننا نلح على أنه من الخطأ البالغ تقييم الأداء الاقتصادى للدولة المصرية ، خاصة في مرحلة ما بعد ١٩٦٠ من منظور اقتصادى ضيق . فكما أن التوسع في دور الدولة وهيمنتها على الاقتصاد ، ارتبط بالأساس بدوافع «سياسية» ، وبظروف اجتماعية وطبقية للنحبة الحاكمة ، فإن أداء هذا الدور تم بقرارات «سياسية» سواء في شكل التأميمات والمصادرة والحراسات ، أو في شكل وضع خطة عامة للنمو ، أو في شكل تحديد لأهداف اجتماعية وسياسية تحكم الاداء الاقتصادى وتضع حدوده وأهدافه .

وبالمثل ، سوف يكون من الضروري تعقب الاسباب الاجتماعية والسياسية

للتعثر الذى قابله قيام الدولة بالدور الحاسم فى النشاط الاقتصادى فى مصر . وفى هذا الصدد ، فإننا سوف ننحى جانبًا أسبابا أخرى «شائعة» مثل القول بأن التحول السياسى والاقتصادى لم يكن «راديكاليا» أو «اشتراكيا» بما فيه الكفاية ، وأنه كان «ينبغى» أن يكون كذا وكذا ، ومثل الميل لإلقاء مسئولية التعثر - بشكل رئيسى - على القوى الخارجية ، وعلى المعارك التى دخلها النظام الثورى فى مصر ضد تلك القوى .

أن حجر الزاوية فى تفسير الأداء الاقتصادى للدولة ، والمآل الذى انتهى إليه ، هو أولوية الاعتبارات السياسية لتضخيم الدور الاقتصادى للدولة وإزاحة الرأسمال الخاص .

وكما سبقت الاشارة ، فإن تلك الدوافع تمثلت أولا في حقيقة أن الامساك عفاتيح القوة الاقتصادية كان مطلبًا أساسيا للنخبة الحاكمة لكى تستكمل أحكام قبضتها على الجتمع والدولة . وثانيًا ، رغبة النحبة الحاكمة ليس فقط في أشباع الطموحات المكبوتة والأمال الحبطة لدى الطبقة التي تنتمي إليها (أي الطبقة المتوسطة) ، وإنما أيضًا في تحسن أحوال الطبقات الدنيا (العمالية والفلاحية) وإخراجها من إسار الظروف المعيشية الصعبة . ولا يعني ذلك ان تلك الأهداف السياسية والاجتماعية ، كانت تنتظم في إيديولوجيا مسبقة متناسقة ، ولكنها - على العكس- كانت أهدافها عامة مبسطة ، اتفقت عليها كافة القوى المعارضة للأوضاع التي كانت سائدة والتي تطلعت الى تغييرها ، ومع الوقت ، تبلورت ملامح تلك «الأيديولوجيا» . التي وصفت - فيما بعد - بالاشتراكية أو الاشتراكية العربية . ولم يكن غريبا هنا أن وضع الخطة الاقتصادية كان سابقا على التأميم ، وأن التأميم كان بدوره سابقا على محاولات «التنظير» . كما جاءت في الميثاق وذلك يعنى - من ناحية أخرى- أن الاعتبارات «السياسية» لا يقصد بها وجود أيدويولوجيا جاهزة مسبقة ، أملت على النخبة المعتنقة لها سلوكًا معينا ، ولكن يقصد بها اعتبارات الحفاظ على القوة السياسية والنفوذ السياسي بأوسع معاني تلك الكلمة . وفي واقع الأمر ، فقد بدا وكأن النظام الثوري في مصر يرى في

القرارات والأوامر السياسية من أعلى قدرة كلية قادرة على تطويع المتغيرات الاولة الاقتصادية بما يكفل تحقيق كل الأمال للشعب كله . وسرعان ما التزمت الدولة بالتعليم الجانى لكل المواطنين ، وبتقديم الرعاية الصحية شبه المجانية ، وتوفير الإسكان الرخيص لهم ، وضمان تشغيلهم بعد تعليمهم ، وإتاحة فرص الترفية والراحة والتسلية ، وفوق كل ذلك التزام برفع مستوى المعيشة بتخفيض الأسعار لتكون في متناول الجميع ، وتوفير كافة الأجهزة والمستلزمات المعيشية للأسر . وكان ذلك في الحقيقة جزءا من «عقد اجتماعي» ضمني ، بين الدولة والمواطنين ، تنازل فيه المواطنون عن حقوقهم في المبادرة الاقتصادية أو السياسية للدولة ، لتقوم هي نيابة عنهم بكل شيء ، في مقابل أن يقدموا لها الولاء والطاعة ، بل والتأييد الحماسي ، وهو ما أدى – بالضرورة – إلى تكريس السمات «السلطوية» للدولة .

من ناحية ثانية ، فإن سيطرة الدولة على النشاط الاقتصادى سرعان ما أخذت تفرز بسرعة طبقة جديدة ، وهي ما اصطلح على تسميتها بالبرجوازية البيروقراطية . ويقصد «بالبرجوازية البيروقراطية» تلك الطبقة التي تنشئ لنفسها موقعا (أحيانًا مسيطرًا) في علاقات الإنتاج ، من خلال سيطرتها على قطاع إنتاجي مملوك ملكية عامة ، وتديره باسم الدولة ، وبواسطة اتصال ثابت قوى بها ، وبطريقة ترتبط بالقوانين الأساسية للنمط الرأسمالي للإنتاج»(١) .

لقد ظهرت هذه الطبقة وتبلورت على رأس قطاع رأسمالية الدولة في الناصرية ، والذي ضم أساسا القطاع العام (بما في ذلك المشروعات المملوكة للدولة ملكية كاملة ، والمشروعات المختلطة التي يشترك فيها رأس المال الخاص مع رأس المال العام) والقطاع التعاوني في الزراعة وفي الحرف . هذه الطبقة إذن لم يرتبط وجودها بملكيتها الخاصة لوسائل الإنتاج ، بقدر ما ارتبط بتحكمها في وسائل الإنتاج العامة للمجتمع ككل . ومعنى هذا ان هذه الطبقة لم يكن لها وجود قبل ثورة يوليو ، بحكم

Mohamed Said, The Rise and Decline of Bureaucratic Bourgebisie in Egypt, a paper presented at the Conference of African Studies Association. Washington, D.c., 1982, P.4.

أن قادة الجهاز الإدارى للدولة كانوا أنفسهم من أصحاب وسائل الأنساج ، أو مرتبطين عضويا بهم ، كما أن دور الدولة في النشاط الأقتصادى كان محدودًا . إلا أنه مع قيام الثورة بقيادة نخبة من الطبقة المتوسطة المرتبطة أساسًا بجزء من جهاز الدولة (الجيش) ، وفي ظل ضعف الطبقتين (البرجوازية - والعمالية) فإن تلك النخبة اعتمات في حكمها على الدولة والقوات المسلحة . على أن الدور السياسي للبرجوازية البيروقراطية ظل محدودًا في المرحلة بين ١٩٥٧ و ١٩٦١ أما بعد ذلك ، ومع حركة التأميمات الواسعة وتضاعف حجم القطاع العام ، فقد تمكنت البرجوازية البيروقراطية من السيطرة على القطاع الأكبر من الأنشطة الاقتصادية ، بتوليها المراكز الرئيسية في الحكومة والقطاع العام والمؤسسات المالية والتجارية المختلفة ، إلى جانب السيطرة على وسائل الإعلام والثقافة بصفة شبه مطلقة وكاملة .

وقد حظيت الفئات المختلفة للبرجوازية البيروقراطية نتيجة وضعها المتميز في ذلك الجهاز البيروقراطي ، بمزايا مالية وعينية تمثلت في دبدلات التمثيل وغيرها من الخصصات الأخرى التي مكنتها من تكوين ثروات طائلة ، فضلاً عن أنها كانت تستغل وضعها وقدراتها الثقافية في تحقيق ثروات ومصالح خاصة (۱۱) . وينظر للستينيات باعتبارها فترة النمو السرطاني البيروقراطي ، حيث كان التوسع البيروقراطي من أهم المتغيرات المؤسسية ، إن لم يكن أهمها على الإطلاق ، وفي غضون عشر سنوات زادت أعداد موظفي الدولة المشمولة بمزايا الكادرات الحاصة - الذين يمثلون النخبة في مجال الوظائف العامة - أربع مرات ، وإذدادوا في الخاصة - الذين يمثلون النخبة في مجال الوظائف العامة - أربع مرات ، وإذدادوا في أثناء الخطة الخمسية مرة ونصف (۱) . وقد أتى هؤلاء من أربعة مصادر رئيسية ، وهي : الموظفون المدنيون من البيروقراطية القديمة ، ومستخدمو القطاع الجالص والسركات المؤمة ، والمؤسسة العسكرية ، والبيروقراطيون التكنوقراط الجدد (۱) .

<sup>(</sup>۱) جمال مجدى حسنين ، البناء الطبقى في مصر ١٩٥٢ – ١٩٧٥ (القاهرة : دار الثقافة للطباعة والنشر ، (١٩٨١ ) ص.١٩٨

<sup>(</sup>۲) د . محمود عبد الفضيل ، مرجع سابق ، ص ۲۱۸ . (۳) سامية سعيد إمام ، من يملك مصر؟ دراسة للأصول الاجتماعية لنخبة الانفتاح الاقتصادى فى مصر ۱۹۷۴ - ۱۹۷۰ (القاهرة : دار المستقبل العربي ، ۱۹۸۳) ص۸۷- ۹۲ .

ولا يختلف الباحثون كثيرًا ، حول الإقرار بحقيقة أن تلك الطبقة - أى البرجوازية البيروقراطية ، تمكنت من أن تستغل وظائفها كوسيلة لجمع الثروة ، مستفيدة من التحولات التي انتابت الجتمع المصرى خلال الستينيات ، إلى الحد الذي أصبحت فيها مهددة للنظام ذاته ، بحيث وصفت بأنها ثورة مضادة انقضت على منجزات التنمية ، والتهمت نتائج التأميم (1) .

لقد كان العاملان السابقان - أى الرغبة فى التطويع القسرى للمتغيرات الاقتصادية للوفاء بأهداف طموحة متناقضة ، وغو واستفحال البرجوازية البيروقراطية - حقيقتين أساسيتين من حقائق المشروع الثورى الذى تمحور حول «اللولة» ، الأول ، جسد الرغبة الكاسحة فى الجمع بين اعتبارات زيادة الإنتاج ، وفى نفس الوقت إقرار العدالة الاجتماعية وتعويض الطبقات الحرومة ، وهو ما عبرت عنه الشعارات العديدة حول «الكفاية والعدل» و«المعادلة الصعبة» - الخ . والثانى ، جسد استثار الدولة بالهيمنة على النشاط الاقتصادى وعارستها له ، فى ظل كل الشعارات حول قصور وعيوب رأس المال الخاص وفضائل الاشتراكية .

ويقودنا هذا – بدوره – إلى السمة الجوهرية لذلك المشروع المتمحور حول الدولة: فهو مشروع موقت وانتقالى بالضرورة وهم مؤقت والأن الدفعة الكبرى من الإنجازات التى تمت على صعيد الإنتاج والاستهلاك وعلى صعيد «الكفاية» في وضع وتنفيذ المشروعات، و«العدالة» في توزيع الناتج القومي وما كان يمكن أن استمر بحكم التناقض بين ضخامة الأهداف التي وضعت وطموحاتها وبين محدودية الموارد المتاحة (فضلاً عن نواحي القصور العديدة التي شابت استراتيجية التنمية ذاتها والتي دارت حول إحلال الواردات، وكذلك المعارك الخارجية التي أجهدت الاقتصاد المصرى). ولا شك أن هذا التناقض يجد جانبًا أساسيا من تفسيره في التردد في دفع «التكلفة السياسية» للمشروع وربما كان من الملفت هنا أن «الميثاق» في عرضه «للتجارب الأخرى للتقدم» وفض تلك التجارب «التي حققت أهدافها على حساب زيادة شقاء الشعب العامل واستغلاله وإما لصالح

<sup>(</sup>١) المرجع السابق ، ص٩٩ .

رأس المال ، أو تحت ضغط تطبيقات مذهبية مضت إلى حد التضحية الكاملة بأجيال حية ، في سبيل أجيال لم تطرق بعد أبواب (الحياة)) ( )

ولقد أثبت المآل الفعلى للتجربة أنه لابد من جيل أو طبقة تدفع الثمن ، ولذلك رما لم يتصور واضعو الميثاق أن البديل الذي تم فعلاً هو إزاحة المصاعب والأزمات إلى الأجيال التي لم تكن قد طرقت الحياة ، في سبيل الجيل الحي الذي عاش التجربة واستفاد من ثمارها . وبالمثل ، فإن الطبقة الوسطى ، التي أنعشتها التجربة ، وأنتها ، ووسعتها ، ما لبئت أن كانت هي أولى الطبقات التي طحنتها التطورات التالية ، وفرضت على أبنائها الكفاح المرير للحفاظ على مواقعهم التي اكتسبوها ، ومقاومة العودة إلى قاع السلم الاجتماعي! وإن نظرة واحدة إلى تطور الخدمات التي قدمتها الدولة الناصرية في ميادين التعليم أو الإسكان أو الصحة ، وكذلك السلع الأسسية التي أتيحت بأسعار زهيدة للغاية ثم المسار الذي اتخذته هذه الكتسبات، فعل تداعيات التنظيم الاقتصادي والتشريعي لها يوضح بقوة الطابع قهير الأمد لتلك المكتسبات .

في هذا السياق ، يبدو منطقيا أيضا أن الحفاظ على تلك «المكتسبات» – حتى مع تدهور نوعيتها - لم يكن بمكنًا ان يستمر إلا بتكلفة اقتصادية واجتماعية متزايدة عبر الوقت ، وهو ما بدا في أبرز صوره في استفحال «الدعم» المقدم لتلك موازيدة الدولة ، ومن ناحية أخرى ، فإن التفاوت بين الدخول المشروعة التي يحصل عليها العاملون من الدولة في الحكومة والقطاع العام ، وبين التكلفة الفعلية لأعباء المعيشة ، خلق - على نحو متزايد - مصادر إضافية للدخل لدى المواطنين . إما أنها المعيشة ، ولكن على حساب أعمالهم الأصلية ، وإما أنها غير مشروعة أصلاً .

وفى الحالتين ، فإن التحايل على القانون أو انتهاكه ، بدا أمرًا ملازمًا للحفاظ على التزامات الدولة إزاء المواطنين ، بل وربما للحفاظ على الاستقرار السياسي والاجتماعي!

<sup>(</sup>١) الميثاق الوطني ، الباب السادس ، وحتمية الحل الاشتراكي، .

غير أن الطابع المؤقت - والانتقالى - لذلك المشروع المتمحور حول الدولة إنما يبدو أكثر وضوحًا ودلالة لدى تتبع مسار البرجوازية البيروقراطية . وإذا كان تكوين تلك الطبقة قد تلازم مع تقدم ذلك المشروع ، فإنها كفت عن أن تكون رصيدا له ، ولت حدول إلى عبء عليه ، بجرد أن تكونت لدى أبنائهم ثرواتهم المستقلة ، ومصالحهم الخاصة . وسرعان ما اكتشفت هذه الطبقة النامية العديد من الوسائل لاستنزاف قطاع الدولة لصالحها ، أو - في أحسن الأحوال لهجرانه ، وبناء مشروعها الخاص . لذلك ، لم يكن مصادفة أبدًا أن شكلت البرجوازية البيروقراطية ، أحد الروافد الأساسية لطبقة الانفتاح الاقتصادي في مصر السعينيات (1) .

وفى عبارة موجزة ، فإن المشروع المتمحور حول الدولة ، والذى اضطلعت به الطبقة المتوسطة ، كان لابد وأن يذبل ويتلاشى ، لصالح مشروع آخر . ولقد بدأت إرهاصات هذا المشروع الآخر ، تتبلور فى عصر «الانفتاح» فى مصر حول طبقة «رأسمالية» جديدة فى طور التكوين . غير أن نجاح ذلك المشروع ، ما يزال أمرًا فى علم الغيب وربما كانت أهم الشروط المتصورة لتأمين نجاحه هو التخلص من السلبيات الجسيمة التى تركها المشروع القديم بما يستلزم هذا التخلص من جرأة ومبادرة ، وما ينطوى عليه من مخاطر اجتماعية وسياسية لا يمكن تجاهلها .

<sup>(</sup>١) سامية سعيد إمام ، مرجع سابق ، ص٨١ - ١١٧٠ .

# الفصل الرابع

في مراجعة النظام الاقتصادي

## المجتمع والاقتصاد في مصر.. والبحث عن الهوية \*

ما هى طبيعة النظام الاقتصادى – الاجتماعى القائم الآن فى مصر؟ هل هو نظام اشتراكى؟ أم أنه نظام رأسمالى؟ وإن لم يكن هذا ولا ذاك . . فهل هو نظام مختلط؟ وإن كان كذلك ، فما هى نسبة كلا النظامين فى ذلك الخليط؟ أم أن نظامنا ينحتلف عن كل تلك «القوالب» وله سماته الفريدة؟

إن إثارة هذا السؤال ليست نوعًا من الترف الفكرى أو الحذلقة الأكاديية ، بل هي – على العكس – ضرورة ملحة ، ليست فقط للفهم السليم لطبيعة مشكلاتنا ، وإغاً أيضًا للاستقامة والوضوح في وضع الحلول لها ، وتخطيط التطور للمستقبل .

ومع ذلك ، فإن الإجابة عن السؤال ليست بالأمر السهل على الإطلاق . وعلى الحسن الفروض ، فإن أكشر الإجابات رصانة وحذرًا سوف تنتهى إلى أن النظام الاقتصادى والاجتماعى في مصر الآن هو نظام «مختلط» بين الرأسمالية والاشتراكية . ولكن تلك الإجابة يمكن ألا تقدم - في جوهرها - الكثير . فبشكل عام ، يمكن أن يوضف أى نظام في العالم المعاصر - بعنى ما - بأنه نظام مختلط . فالنظام الأمريكي فيه مكان لتدخل الدولة ، والمشروعات العامة ، وأنظمة شاملة للضمان الاجتماعى . والنظام السوفيتي (السابق) كان فيه مكان ضيل للنشاط الخاص والملكية الخاصة ، ثم أخذ هذا المكان يزيد ، والمستقبل محمل باحتمالات واسعة . والأمر نفسه ينطبق على كافة المجتمعات المتقدمة في أمريكا واليابان وأوربا الغربية والشرقية . ولكن يظل من الثابت أما ، أن وجود ملامح «متداخلة» للنظم الختلفة ، لا ينف بأن لكل مجتمع طابعًا أساسيًا ، ومنطقًا عامًا يحكمه : فالمجتمع الأمريكي أو الإنجليزي أو الفرنسي أو الياباني يظل - في التحليل النهائي - مجتمعًا «رأسماليًا» واليبراليًا» . والمجتمع السوفيتي والصيني أو التسكي أو الفيتنامي يظل مجتمعا «أسماليًا» ووهموليًا» . «شموليًا» . «

<sup>\*</sup> نشرت في الأهرام بتاريخ ٢٢ يناير ١٩٨٨ .

خبت هذه المقالة قبل السقوط النهائي للاتحاد السوفيتي والنظام الاشتراكي في 1991 .

معنى ذلك ، أن التسليم بالطابع والمختلطة النظام الاجتماعي والاقتصادي في مصر الآن ، إنما يضعنا أمام احتمالين : الأول ، أنه نظام له هوية غالبة معينة (اشتراكية أو رأسمالية) ولكنه يوصف بأنه «مختلط» بالمعنى العام الذي نطلقه على أي نظام في عالم اليوم . والاحتمال الشاني ، أنه نظام له سمات «أساسية» أخرى أيضًا اشتراكية : أي أنه بالفعل نظام مختلط، بمعنى : تداخل سمات أساسية الحكلا النظامين فيه . وليس من الصعب على الباحث أن يصل بسهولة إلى غلبة الاحتمال الثاني ، لأنه لا يمكن - ببساطة - أن نصف النظام الاجتماعي - الاقتصادي في مصر بأنه نظام «اشتراكي» بالمعنى السائد في الاتحاد السوفيتي والصين وشرق أوربا وبلاد أسيا الاشتراكية ، كما لا يمكن وصفه بأنه نظام «رأسمالي» بالمعنى السائد في الولايات المتحدة ، واليابان وبلاد غرب أوربا . ومؤدي ذلك ، أنه من الصعب تحديد الهوية الأساسية الغالبة للنظام في مصر ، وفقا لمحايير النظم الاقتصادية والاجتماعية المعروفة . وبهذه الطبة ما المات مدى مجتمعات العالم الثالث ، التي مرت بظروف اقتصادية وسياسية مشابهة ، أكثر ما يقترب من النظم المتقدمة في الشرق أو الغرب .

#### جذور التداخل:

والواقع أن تلك السمة من الاختلاط والتداخل في الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في مصر إنما هي نتيجة منطقية تمامًا للتطورات الحافلة التي عرفتها مصر في عقودها القليلة الماضية . فحتى أواخر الخمسينيات كان الاقتصاد المصرى –بالأساس – اقتصادًا رأسماليًا يقوم على المشروع الخاص الفردي ، مع احتفاظ السلطة المركزية بدور تقليدى في الحياة الاقتصادية ، وإن أخذ في التزايد بعد السلطة المركزية بدور تقليدى في الحياة الاقتصادية ، وإن أخذ في التزايد بعد الثمانينيات شهدت مصر تغيرات اقتصادية واجتماعية متناقضة على نحو فريد . وقد تمت هذه التغيرات في موجتين متتاليتين : الموجة الأولى ، كانت هي موجة «الاتحول الاشتراكي» التي طبعت بقوة عقد الستينيات ، وأخذت آثارها تذوى تدريجيًا في أوائل السبعينيات . والموجة الثانية التالية لها هي موجة «الانفتاح الاقتصادي» منذ منتصف السبعينيات وحتى الآن .

ولا شك أن المقارنة بين ظروف مولد وتطور كل من هاتين الموجتين ، تذخر بالعديد من الدلالات التي تطبع الوضع الراهن . فالموجة الأولى ، أي موجة التحول الاستراكي ، تمت في مناخ «ثوري» يعد المواطنين «بالكفاية والعدل» في ظل نظام يختلف جذريًا عن سابقه . وفي هذا المناخ ، كانت الشعارات المرفوعة ، والأهداف المعلنة ، أكبر طموحًا بكثير عاتم بالفعل ، فأطلقت صفة «الاشتراكية» على التشريعات التي نقلت بمقتضاها ملكية مئات الشركات والوحدات الإنتاجية من أيدى الأفراد إلى الدولة . وساعد ذلك أن الاشتراكية حينئذ – على المستوى الدى الأوراد إلى الدولة . وساعد ذلك أن الاشتراكية حينئذ – على المستوى الاقتصادي ، فقد جاءت في مناخ مختلف ، صحيح أنه امتلأ بالوعود حول الرخاء والرفاهية للشعب كله ، ولكن ذلك جاء في إطار «إصلاحي» لم يجهر بنقد أسس والرفاهية للشعب كله ، ولكن ذلك جاء في إطار «إصلاحي» لم يجهر بنقد أسس والزفام القديم دفعة واحدة . ولذلك فإن الشعبارات والأهداف التي رفعت عن النعام المعيدة البطيئة إلى بعض ملامح النظام الرأسمالي .

وربما تبدو هذه الملاحظة بوضوح من مقارنة «الميشاق» وهو الوثيقة التي دشنت «التحول الاشتراكي» بورقة أكتوبر، أي الوثيقة التي دشنت الانفتاح الاقتصادي. ولمن «الميشاق» كان الحديث صريحًا وقاطعًا عن التحويل الثوري للمجتمع، وعن «حتمية» الحل الاشتراكي. أما ورقة أكتوبر، وبالرغم من أنها تحدثت عن تشجيع القطاع الخاص، والحاجة إلى جذب الاستثمار الأجنبي، إلا أنها أيضًا ركزت على استمرارية أسس النظام القديم، بل لقد ذكرت الورقة بالنص: «لقد أرجف الذين زعموا أننا نريد أن نلغي الميشاق أو أن نعلل عن اشتراكيتناء!. وبعبارة أخرى، فإن ورقة أكتوبر لم تتحدث عن «حتمية الحل الرأسمالي» مثلما تحدث للميثاق قبلها عن «حتمية الحل الاشتراكي»، ولم تتحدث مثل الميشاق عن هذم النظام القديم، ولكنها تحدثت عن ترشيده وتصحيحه فقط.

### تحول غير معلن:

ومع أن هذه التحولات نحو تشجيع النشاط الخاص والمبادرة الفردية في مصر جاءت متواكبة مع مناخ عالمي أخذ يشهد باطراد انحسار التوجهات اليسارية في أوربا ، وانتعاش أفكار اليبرالية ، في الاتحاد السوفيتي وأوربا الشرقية ، فضلاً عن إخفاق التجارب «الاشتراكية» في العالم الثالث ، إلا أن الظروف في مصر جعلت هذا التحول يتم بشكل ملتبس ، ومختلط بظروف متناقضة :

- فلم يكن من السهل لدى الذين اعتقدوا بجدوى التطور الرأسمالي بحق أن يعودوا للحديث الصريح والمباشر عن أهمية القطاع الخاص واعتبارات السوق والمبادرة الفردية ، بعد أن حفرت الحقبة الاشتراكية في أذهان الرأى العام ارتباطاً قويًا بين هذه المسميات وبين حتمية اللا مساواة ، والظلم الاجتماعي ، وحرمان الشعب من «مكاسبه الثورية» بدءًا من مجانية التعليم والعلاج . . . ، وحتى تمثيل العمال والفلاحين في مجلس الشعب .

- ومن ناحية ثانية ، وبالرغم من أن قطاعات كبيرة من بيروقراطية الدولة والقطاع العام كانت على رأس المدافعين عن الانفتاح والمستفيدين منه ، فإن الكتلة الأساسية من العاملين بالقطاع العام كان من الطبيعى أن تتخوف من أثر التحولات الجديدة عليه .

- بيد أن الأهم من ذلك كله ، أن عديدًا من العناصر التى بادرت بالاستفادة من سياسة الانفتاح كانت من المغامرين والطفيليين والخارجين على القانون ، التى لم ترد في تلك السياسات سوى فرصة ذهبية للنهب والإثراء السريع .

وهكذا ، فغى حين أدت الشعارات الحماسية حول التطبيق الاشتراكى إلى إضفاء حقيقة استمرارية كثير من عناصر النظام القديم منذ أوائل الستينيات ، فإن شعارات الحفاظ على «مكاسب الطبقات الشعبية» كانت سببًا – بحق أو بدون حق – في استمرارية كثير من عناصر النظام «الاشتراكي» جنبًا إلى جنب مع تحولات الانفتاح منذ منتصف السبعينيات وبذلك تراكمت نظم بعضها فوق بعض ، ولم ينسخ أي واحد منها سابقه ، بل تعايش معه ، وبشكل مصطنع وقسرى في كثير من الحالات .

ومع مرور الوقت ، فإن أبرز ملامح «الاختلاط» في الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية إنما تبدت في التناقض المتزايد بين إطار تشريعي وتنظيمي يرتبط إلى حد بعيد بمفاهيم وقيم الحقبة «الاشتراكية» في الستينيات، وبين وقائع وتطورات مادية ملموسة فى السبعينيات والثمانينيات تعكس روح ومفاهيم تطور رأسمالى متعثر وغير منضبط . وفى إطار هذا التناقض العام تبدت كثير من نواحى القصور وعدم التجانس:

- ففى حين أخذت قبضة الدولة – بفعل تداعيات سياسة الانفتاح – تتراخى عن المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية ، فإنها ظلت محملة بالتزامات مثل مجانية التعليم ومجانية العلاج وتعيين الخريجين ودعم السلع الأساسية ومشاركة العمال في الإدارة والأرباح ، الأمر الذي أدى بالتدريج إلى تفريغ كثير من هذه الالتزامات من مضمونها الفعلى ، أو إلى تحويلها إلى أعباء ثقيلة ينوء بها كاهل الدولة .

ومن ناحية ثانية ، فإن سياسة الانفتاح وتشجيع الاستثمار الخاص ، وما صاحبها من تدفق أموال هائلة على مصر ، وما أدت إليه - بالضرورة - من تضخم وارتفاع في نفقات المعيشة وتفاوت حاد بين الطبقات . . إنما ظلت متعايشة مع تشريعات وتنظيمات قاصرة عن مواكبتها ، مثل تشريعات الضرائب وإيجارات الاراضى والمساكن . بل إن ظاهرة التدفق الاستثنائي للأموال البترولية على مصر ، من خلال المصريين العاملين في الخارج ، لم يتوافق معها تطور مصرفى وائتماني قادر على جذبها ، عا أدى إلى تهيئة الظروف المواتية لميلاد ظواهر مثل «شركات توظيف الأموال» ، فضلاً عما ساد البلاد من نهم استهلاكي غير مسبوق ، لدى شرائح اجتماعية معينة .

على أن الأخطر من هذا ، كان هو ما ترتب على التزامن ، ثم التداخل ، بين القطاع العام وبيروقراطية الدولة العتيدة – من ناحية ، وبين القطاع الخاص النامى والطموح (وأحيانا الجشع!) من ناحية أخرى . وليس من قبيل المبالغة القول بأن أسوأ صور «الفساد» التى شهدتها مصر في العقدين الماضين إنما نجمت عن التداخل المتشعب ، وغير المنظم ، بين هذين الطرفين ، أكثر من أى شيء آخر . وفتح الباب على مصراعيه لظواهر مثل الرشوة واستغلال النفوذ والتلاعب بالأذون والتراخيص . وساعد على ذلك فيضان التنظيمات والتشريعات التى تراكمت وتداخلت مع بعضها ، والتي لم تؤد الى زيادة ضبط ورقابة الدولة ، بقدر ما أدت الى إضعاف الدولة ، بقدر ما أدت الى إضعاف الدولة ، بقدر ما أدت

### ماعبرة هذا كله؟

العبرة ببساطة هى أننا فى حاجة ماسّة إلى حسم «هوية» النظام الاجتماعى والاقتصادى فى مصر . وهذا الحسم لا يقوم على أساس «مزاج» أو تفضيلات فرد أوفشة ما ، ولا على اعتبارات أيديولوجية أو مذهبية مطلقة ، وإنما على تقدير موضوعى لكافة عناصر الواقع الاجتماعى والاقتصادى فى مصر ، واحتمالات تطوره . ولا يقلل من تلك الحاجة إلى الحسم القول الشائع بأن نظامنا «وسط» أو «متوازن» ، لأن هناك فارقاً شاسمًا بين التوسط أو التوازن ، وبين انعدام الهوية .

وبدون الدخول فى أية مجادلات نظرية ، فلن نعدو الحقيقة اذا قلنا أن مجمل الشروط الاجتماعية والاقتصادية والسياسية فى مصر الأن إنما تهيئ لنمو «رأسمالى» أكثر من أى توجه آخر ، وأن كافة القوى السياسية فى مصر تدعو إلى ذلك النمط من النمو ، سواء تمت الدعوة بشكل صريح (الوفد) أو تحت مسميات أخرى مثل «الانفتاح» (الحزب الوطني) أو «الحل الاسلامى» (حزب العمل ومناصروه) أو باسم الحل المرحلى وإنقاذ ما يمكن إنقاذه (التجمع).

وفى واقع الأمر، فإن الفجوة لا تزال هائلة ، بين ما يحدث «فعليًا» وبين تحقيق شروط النمو الرأسمالى المنتج ، وأن السرطان البيروقراطى الهائل الذى يجثم على أنفاس الدولة والمجتمع فى مصر، فضلاً عن فئات عديدة مستفيدة من حالة (الاختلاط» السائدة ، تقف على رأس القوى المعوقة لانطلاق وغو الرأسمالية المصرية ومع أن جهودًا تبذل تحت شعارات «تشجيع الاستثمار» و«زيادة الانتاج» المصرية ومع أن جهودًا تبذل تحت شعارات «تشجيع الاستثمار» ولا يزال طويلاً . ولاتشجيع الصادرات» تصب كلها في هذا الاتجاه ، فإن الطريق لا يزال طويلاً . ولكن يظل من الضرورى أن ندرك أن مستقبل مصر في السنوات القادمة ربا سوف يكون مرهونًا - الى حد بعيد - بالقدرة على إطلاق النمو الرأسمالي ، وإزاحة كافة العوائق والقيود من أمامه . أما مواصفات وشروط ذلك النمو الرأسمالي المنشود ، فهذه قصة أخرى .

### حول شروط التنمية الرأسمالية في مصر\*

إذا سلمنا بوجهة النظر القائلة بأن مجمل الشروط الاجتماعية والاقتصادية والاقتصادية والسياسية في مصر تهيئ لتنمية رأسمالية أكثر من أى توجه آخر وبأن مختلف القوى السياسية في مصر الآن (أو غالبيتها العظمى) تدعو إلى ذلك النمط من التنمية ، سواء بشكل صريح أو ضمني ، وسواء كهدف بعيد المدى أو كتطور مرحلي ، فإن السؤال المنطقى الذي سوف يبرز هنا :

ما هى إذن شروط تلك التنمية الرأسمالية فى الظروف الراهنة فى مصر والعالم؟ الإجابة عن هذا السؤال أعقد وأوسع بكثير من أن يتضمنها مقال صحفى قصير ، ومع ذلك يظل من المفيد إلقاء الضوء على مجمل الخطوط العامة أو العناوين الرئيسية لشروط التنمية الرأسمالية فى مصر ، فى الفترة الراهنة ، حيث يمكن لكل منها – بعد ذلك – أن يكون محلاً لإسهامات مفصلة .

وبصيغة واضحة ومبسطة ، يمكن القول بأن التنمية الرأسمالية المنشودة في مصر ، إنما سوف ترتبط بثلاثة شروط أساسية : الشرط الأول : هو الدور الرائد للدولة في إحداث تلك التنمية . والشرط الشائى : هو التكامل الاقتصادى مع الاقطار المربية ، أما الشرط الثالث : فهو الاستعداد لمواجهة التكلفة السياسية والاجتماعية للتنمية الرأسمالية .

### دور الدولة:

إن ذلك الشرط ، يكاد يكون هو الشرط المحورى لدفع التطور الرأسمالى ، كما أن فعالية الشروط الأخرى تتوقف أيضًا عليه ، والمفارقة الهامة هنا أن أحد الأوهام التى شاعت في مصر - خاصة منذ منتصف السبعينيات في ظل سياسة الانفتاح ، هو أن اطلاق المبادرات الفردية وإفساح الجال للنشاط الخاص إنما يرادف تقليص دور الدولة إلى أقصى حد محن . ووصل الأمر إلى تصوير التطور الرأسمالى وكأنه حالة من «الحرية المطلقة» ، أو - بتعبير ادق - «الفوضى الشاملة» التى تتبع لأى فرد ،

<sup>\*</sup> نشرت في الأهرام بتاريخ ١٢ فبراير ١٩٨٨ .

بأية وسيلة ، تحقيق أي هدف ، وتصوير أن رفاهية المجتمع - وتقدمه- سوف تنتج تلقائيًا بفعل الأليات الخاصة بذلك النشاط المتحرر من أية قيود .

والواقع أنه ليست هناك أفكار أشد خطلا ، وخطرا ، على النمو الرأسمالي الحقيقي في مصر من مثل هذه الافكار ، التي تبناها المغامرون والطفيليون ، والذين تستروا بشعارات الانفتاح ، وحرية القطاع الخاص ، لمارسة الأنشطة الاقتصادية غير المشروعة ، أو على أحسن الفروض الإنهماك في النشاط التجارى (خاصة من خلال انشطة الاستيراد والتوكيلات التجارية) وإغراق مصر بطوفان من السلع الاستهلاكية ، لم يسبق له مثيل .

إن أى حديث علمى وجاد عن دفع التطور الرأسمالى فى مصر ، لابد أن يستند - بالدرجة الأولى - إلى الدور المحورى الفاعل للدولة فى هذه العملية . وتلك هى النتيجة التى نستخلصها من خبرة المجتمعات الرأسمالية الناجحة : سواء فى العالم المتقدم ، أو فى بلدان «العالم الثالث» التى حققت المجازات هامة على ذلك الطريق ، مثل : الهند وكوريا المجنوبية والبرازيل ، فالدولة فى أى من تلك النماذج ليست غائبة أو ضعيفة ، بل هى حاضرة وقوية وفاعلة ، وإن احتلف مدى هذا الحضور والقوة والفاعلية فى بلد مثل كوريا عنه فى اليابان أو فرنسا . . الخ .

ومعنى ذلك أن الطلوب لدفع التطور الرأسمالى الخاص فى مصر ليس هو الغاء دور الدولة ، وإنما هو ترسيد وإعادة توجيه هذا الدور بحيث تصبيح الدولة أقل ترهلاً وأكثر فاعلية ، أقل انشغالاً بالتفاصيل والجزئيات وأكثر اهتماماً بالإستراتيجيات والسياسات ، وفى هذا الإطار يكون عليها القيام بمهام أساسية إزاء النشاط الاقتصادى الخاص :

- فعليها أن تخطط للتنمية الاقتصادية ، وأن توكل أكبر المهام المكنة للقطاع الخاص بالتنسيق والتشاور معه . والمعضلة هنا ، هي في المواءمة بين اعتبارات تخطيط التنمية ، بما يتلوها من إجراءات للمتابعة والرقابة ، وبين اتاحة أفضل الفرص للمبادرة الفردية أمثلة حية لأمكان تحقيق تلك المواءمة الدقيقة .

- وعلى الدولة أن تزيل بحسم ، المعوقات البيروقراطية الهائلة من أسام الاستثمارات الخاصة ، ولأن هذه البيروقراطية تتحصن في الأجهزة الإدارية الحكومية ، والحليات ، وأجهزة القطاع العام ، فإن المطلوب هو في الواقع أن تقلم الدولة

أظافر جهازها البيروقراطى ، وتضعه فى خدمة التطور الرأسمالى . وذلك هدف شديد الصعوبة والحساسية بالرغم من ترديده صباحًا ومساءً ، فالتشريعات واللوائح المتراكمة والمتداخلة ، والأجهزة الإدارية المتضحمة ، وجيش العاملين رسميًا (العاطلين فعليًا) ، والعادات الذميمة للبيروقراطية مثل الإهمال وتميع المسئولية ، كلها أصبحت أمراضًا خييثة يستلزم استثصالها وبذل جهود «ثورية» بالمعنى الحقيقى .

- على الدولة أن تستخدم أشكال الحماية ، والحوافز ، لدفع النمو الرأسمالي الخاص ، بما في ذلك الإعفاءات الضريبية والحماية الجمركية . . طالما أن هناك حركة منتجة فعليًا من القطاع الذي يتمتع بالحماية والدعم . كما يكون عليها -من ناحية أخرى- تزكية روح المنافسة بين المشروعات الخاصة ، وبذل كل صور الدعم الأدبى للمشروعات الناجحة ، وتكريم البارزين من المستثمرين ، ورجال الأعمال ، وتشجيع روح الابتكار ، ودعم جهود البحث والتطوير العلمي والتكنولوجي . . الخ .

على أن هذا الاندفاع من الدولة نحو تخطيط النمو الرأسمالي ، وإزالة العوائق من طريقه ، وتشجيع نموه وازدهاره ، لابد أن يقابله - في الوقت نفسه - قدرة الدولة على ضبط وتوجيه هذا النمو في إطار الأهداف الاستراتيجية العليا للدولة ، وبما يحقق أقصى فائدة للمجتمع:

- ففى هذا السياق ، يكون من الضرورى ليس فقط أن تحكم الدولة سيطرتها على قطاعات أساسية وحيوية فى الاقتصاد مثل مشروعات الطاقة والموارد المائية وصناعة السلاح ، وإنما أيضا أن تطور وترشد قطاعها الاقتصادى (القطاع العام) ، وهنا ، فإن وجود قطاع عام كفء أو مدار على أسس اقتصادية سليمة ، إنما يساعد الدولة على ضبط كثير من المتغيرات الاقتصادية ، والحد من مخاطر الاحتكار والشطط لدى المشروعات الخاصة .

استمرارًا لذلك ، يكون من الضرورى أيضًا أن تحكم الدولة سيطرتها ورقابتها على
 القطاعات المالية والمصرفية ، وعلى قنوات الاستثمار الاجنبى ، بما يمكن من توجيه
 الاستثمارات حسب أولوية الخطة ، فضلا عن إمكان التدخل في سياسات الأسعار .

 ويتكامل مع ذلك ، ضرورة تأكيد سلطة النولة وهيبتها ، واحترام القانون في الممارسات والإجراءات الاقتصادية كافة ، فضلاً عن تطوير النظام الضريبي ونظم الجباية ، بما يكن من حصول الدولة والمجتمع على حقوقهم الضريبية . فإذا كنان هذا اللور الفاعل المتصور للدولة ، يتماثل مع دورها في النظم الرأسمالية المتقدمة ، بشكل أو بآخر ، فإنه يبدو متسقاً أيضًا مع تراث الدولة ودورها في الاقتصاد المصرى . ومع ذلك فإن اضطلاع «الدولة» في مصر في ظل النظام السياسي الراهن ، بذلك الدور الدافع والحافز للنمو الرأسمالي «الخاص» إنما يرتبط بتبلور «نخبة سياسية» واعية بضرورات هذا النمو ، وشروطه الأساسية . وهي بالضرورة لابد وأن تكون نخبة «متفوقين» «ومبدعين» أكثر من أن تكون نخبة «متوسطين» ومقلدين» ، أن تكون نخبة قادرة على المبادرة بالتغيير وتحمل تكلفته ، وليست قانعة بالإبقاء على الأوضاع القائمة ، والتردد أمام تكلفة تغييرها .

### التكامل العربي:

أيا كانت إمكانات نجاح التنمية الرأسمالية في مصر، فلا شك أن تلك الإمكانات إنما تتعاظم بشدة مع تحقيق التكامل مع الأقطار العربية الشقيقة . ولسنا هنا في حاجة الى اعادة التذكير (بفضائل التكامل الاقتصادي العربي ، أوبالحاجة الملحة إليه في عصر لم يعد فيه مكان سوى للقوى الاقتصادية العملاقة .

ومن وجهة نظر النمو الرأسمالي في مصر ، يمكن الإشارة إلى تأثيرين هامين : الكفاية والفاعلية الاقتصادية من ناحية ، والاستقلال وتقليص التبعية من ناحية أخرى .

- «فتدفق رءوس الأموال العربية إلى مصر (الذى بدأت إرهاصاته بالفعل) ، والاستفادة من الموارد الاقتصادية الهائلة المتنوعة على امتداد المنطقة العربية ، وإمكان توظيف فيضان العمالة المصرية في الأقطار العربية ، وإتاحة السوق العربية الواسعة . .

كلها عوامل تزيد من كفاية وفاعلية النمو الرأسمالى في مصر، فضلاً عن إمكان تكامله مع المشروعات الخاصة في الأقطار العربية الأخرى». كذلك فإن الإطارات التنظيمية العديدة للتكامل الوظيفي العربي والاتفاقات والمعاهدات القائمة توفر واقع إمكانات للنشاط التكاملي العربي، لا ينقصها إلا التنفيذ الفعلي. وفي واقع الأمر، فإن امتداد نشاط القطاع الخاص المصري عبر الحدود المصرية، إلى الأقطار العربية، بحثًا عن الأسواق والموارد الاقتصادية المتاحة هو شرط أساسي لنمو وترسيخ هذا النشاط، وليس مجرد عنصر اضافي أو ثانوي، الامر الذي ينبغي معه أن يكون هدفًا استراتيجيًا للدولة المصرية وسياستها العربية.

- من الناحية الأخرى ، وفى مواجهة واقع التبعية الذى يعانيه الاقتصاد المصرى ، مثل غيره من الاقتصاديات العربية ، فإن التوجه نحو التكامل والوحدة يكاد يكون على رأس التدابير التي يمكن أن تسهم فى تقليص تلك التبعية للقوى الرأسمالية العالمية . وليس هناك ما يدل على أن النظم التي تنتهج سبل الاشتراكية أو «رأسمالية الدولة» فى العالم الثالث كانت أكثر قوة على مقاومة ضغوط التبعية من غيرها ، بل إن كثيرًا من المبادرات للارتباط بالاحتكارات الرأسمالية العالمية ، والوقوع بالتالى تحت سطوتها ، إنما تم من جانب «القطاع العام» والمسئولين المكوميين ، فى ظل النظام المختلط السائد . إلا أن حالة «التبعية» لصيقة بالانتماء إلى البلاد المتخلفة «أو بلاد الهامش أو الخيط أو بمصطلحات دراسات التبعية» ، بصوف النظر عن كون نظامها رأسماليًا او اشتراكيًا . والعبرة – لدى محاولة التخلص من تلك الحالة – هى فى توافر إرادة الاستقلال ، والاعتماد على الذات .

وفى الواقع ، فان جوهر ما ينطوى عليه التكامل العربى – من هذه الناحية – هو ما يوفره من إمكانات واسعة لتحقيق ذلك والاعتماد على الذات اليس فقط بالنسبة لكل قطر عربى على حده (ومن بينها مصر) وإنما بين هذه الأقطار وبعضها البعض . وليس من قبيل المبالغة القول بأنه كلما أفلحت مصر في دفع النمو الرأسمالي فيها إلى التكامل الفعال مع الأقطار العربية ، زادت من قدرتها على مقاومة ضغوط التبعية .

#### التكلفة السياسية:

ليس اختيار الطريق الرأسمالي للتنمية اختيارًا «شعبيًا» ، وقيم وشعارات المبادرة الفردية والمنافسة وتخفيف أعباء ومسئوليات الدولة . . أقل جاذبية بكثير من قيم وشعارات المساواة والعدالة الاجتماعية ومسئولية الدولة عن تعليم الفرد وتشغيله وضمان ظروف معيشته . . الخ . والرأى العام لا يزال مستعدًا لقبول شعارات مثل : «عدم المساس بالدعم» ، و « الالتزام بتعيين الخريجين » حتى ولو لم يكن الدعم يصل لمستحقيه ، وحتى لو كان « التعيين » مجرد ستار لبطالة فعلية ، أكثر من استعداده لقبول البدائل الأخرى الأكثر واقعية وانسجامًا مع الظروف الفعلية للدولة والمجتمع .

ولكن هذا الرفض لطريق التنمية الرأسمالية ، يمكن أيضا أن يتم من جانب قوى «نخبوية» في المجتمع ، تستفيد من عديد من الأنشطة الطفيلية التي ازدهرت في مناخ عدم الحسم الاقتصادي والاجتماعي ، والتداخل المرضى بين القطاعين العام

والخاص ، بدءًا من تجارة العملة والتهرب الضريبي ، واستيراد كل شيء وأى شيء ، وحتى الرشاوي والعمولات والنروس الخصوصية .

وفضلاً عن ذلك ، فلا شك أن اختيار «التنمية الرأسمالية» إنما ينطوى بالفعل وبحكم التعريف ، خاصة في مراحله الأولى ، على تفاوت طبقى حاد ، وزيادة في الأعباء على الطبقات الفقيرة ، وتهديد مبدأ المساواة وتكافؤ الفرص . . الخ .

إن هذا كله يعنى أن الاختيار الحاسم لطريق التنمية الرأسمالية ، لابد أن يواكبه وعي ، بـ التكلفة السياسية والاجتماعية ، لهذا الاختيار ، واستعداد جاد لمواجهتها .

وجوهر المعضلة هنا هو أن وجود حد أدني من الاستقرار السياسي والاجتماعي، هو شرط مطلوب ، ليس فقط في ذاته وإنما أيضًا من أجل تأمين اندفاع التنمية الرأسمالية وازدهارها ، وفي هذا السياق فإن التكلفة السياسية والاجتماعية إما أن تأخذ شكل اللجوء للقمع والعنف وكبت الحريات السياسية ، والجماهيرية ، لتحقيق «الاستقرار» اللازم للنمو الرأسمالي ، تحت اسم الحفاظ على القانون والنظام -وذلك غوذج شاع في تجارب رأسمالية كثيرة: قديمة ومعاصرة - وإما أن تأخذ شكل توفير مختلف اليات التعبير عن المصالح ، وإتاحة قنوات الصراع السلمي بين القوى الاجتماعية ، على نحو يسمح بكبح التأثيرات السلبية للتطور الراسمالي . بقدر الإمكان . وهنا فإن وجود تعدد حزبي حقيقي ، وإتاحة أوسع الحريات ، للتعبير (خاصة حرية الصحافة) وتشجيع قيام النقابات المهنية والآتحادات والجمعيات الطوعية ، وضمان الفصل بين السلطات ، وتأكيد فاعلية أجهزة الرقابة . . . . الخ ، إنما هي أمور يتعين على النظام السياسي أن يوفرها ، إذا كان يريد بالفعل للتطور الرأسمالي أن يسير في طريق آمن ومستقر . . . ولا شك أن هذه «التكلفة» ليست بالقليلة ، وأن الوفاء بها يتعارض مع مصالح قوى مستفيدة من تجمد الأوضاع القائمة ، وتخشى - وبالتالي - من مغبة الفاعلية الديمقراطية ، ولذلك لم يكن غريبًا أن بعض القوى السياسية في مصر رأت في «الإصلاح السياسي» شرطًا أوليًا للإصلاح الاقتصادي ، وليس العكس . ومن هنا تكتسب مسألة «التكلفة السياسية والاجتماعية للنمو الرأسمالي، تلك الأهمية الأساسية التي تسبغها عليها ، والتي تجعلها بحق أحد الشروط الأساسية لتأمين التنمية الرأسمالية : الحقيقية والمنتجة.

### الرأسمالية المصرية هل يمكن الاعتماد عليها؟ \*

بالرغم من الشعارات والأفكار المطروحة في مصر ، خاصة منذ منتصف السبعينيات لتشجيع المشروعات الخاصة والمبادرة الفردية ، في ظل سياسة الانفتاح ، فإن قطاعاً من المثقفين المصريين ومن الرأى العام المصرى عموماً ، ينظر بشك وربية إلى جدوى الاعتماد على قوى رأس المال الخاص في مصر لتحقيق تنمية فعالة ، بل إن الحجج الرافضة لإمكانية النمو الرأسمالي وجدواه في مصر ، تصل لدى البعض إلى حد البديهيات أو المسلمات .

على ان التوصل إلى حد معقول من الاتفاق خاصة بين عناصر النخبة المثقفة ، 
حول سبل مواجهة التحديات الكبيرة التي تواجهها مصر الآن ، هو أمر أصبح على 
درجة عالية من الخطورة والجدية . ومشكلات الطاقة والموارد المائية والبطالة ، فضلاً 
عن الديون الخارجية المتفاقمة ، يمكن أن تأخد في المستقبل القريب أبعادًا غير 
مسبوقة . فإذا كان أحد الاختيارات الكبرى المطروحة نظريًا وعمليًا هو دفع التطور 
الرأسمالي إلى الأمام ، ورفع كافة الحواجز والقيود من أمام تطوره ، فضلاً عن أن 
أرهاصات هذا التطور تتشكل الآن أمام أعيننا على نحو غير منتظم أو منضبط 
غالبًا ، فإن التعرف على حدود وإمكانات ذلك التطور من منظور علمى ، بعيدًا عن 
التحيزات المذهبية المسبقة ، تضحى ضرورة فكرية ووطنية في أن واحد ، وتتجاوز 
ترف التمسك بشعارات وأفكار لا تتماشى مع الواقع المتغير في مصر والعالم .

وبشكل عام ومبسط ، يمكن القول أن أهم التحفظات على إمكانيات نمو الرأسمالية في مصر ، إنما تدور حول ثلاثة :

 ١- إن الرأسمالية المصرية لابد وأن تكون تابعة للرأسمالية العالمية ، وتدور في فلكها ، وتعمل في خدمتها .

٢- وإنها لا يمكن إلا أن تكون ضعيفة وعاجزة عن تحقيق أى نمو حقيقى .

٣- وإنها في التزامها فقط بتحقيق أقصى الأرباح ، لا تلتزم بمسالح الوطن العليا ، ولا بأهدافه القومية .

<sup>\*</sup> نشرت في الأهرام بتاريخ ٤ مارس ١٩٨٨ .

إن مراجعة هذه الأفكار ، على الأقل بطرح بعض التساؤلات أو الملاحظات حولها ، ربما يساعدنا على التعرف على المدى الذي يمكن الذهاب إليه في الاعتماد على الرأسمالية المصرية ، وفي صياغة «التوقعات» بشأن ما يمكن انتظاره منها . التعمة للخارج:

إن أهم الحجج وأقواها في رفض طريق التنمية الرأسمالية وإطلاق العنان للنشاط الاقتصادى الخاص والمبادرات الفردية هي أن ذلك سوف يؤدى إلى «إعادة» إدماج مصر في السوق الرأسمالية العالمية ، وأن علاقة الرأسمالية المطلمة العالمية لن تكون سوى علاقة تبعية كاملة من موقع شديد التدني والسوء ، خاصة مع سيادة الأنشطة الطفيلية ، وأن الرأسمالية العالمية واحتكاراتها العملاقة لن تترك للرأسمالية المحرية الفرصة لتنمو أو تتوسع حتى إذا أرادت إلا بالقدر الذي تسمح به .

ولا شك أن كلاً من تلك المقولات لها نصيبها من الصحة ، ومع ذلك فان هناك أيضًا العديد من التساؤلات والملاحظات التي تساعد على وضع هذه المقولات في إطارها الموضوعي الأشمل . إن أول الملاحظات هنا ، أن التبعية خصيصة موضوعية تشترك فيها كافة بلدان العالم الثالث المتخلفة ، بصرف النظر عن قيام هذه التنمية على المبادرة الخاصة أو على احتكار الدولة والقطاع العام ، وفي مقابل الحجج العديدة التي تطرح حول قنوات وآليات الارتباط بين الرأسمالية المحلية والرأسمالية المحلية ، يمكن أيضًا طرح العديد من الحجج حول العلاقة بين المشروعات المملوكة العالمية ، وبين الاحتكارات الرأسمالية العالمية ، وهو الأمر الذي يحكمه غط التنمية ، وغط التصنيع وما يرتبط به من درجة ونوعية الاعتماد على الخارج ، والقنوات والآليات التي تتم من خلالها العلاقة غير المتكافئة بين البلدان الرأسمالية المتقدمة ، وبلدان العالم الثالث مثل تشكيل الأنماط الاستهلاكية ، والقروض الأجنبية ، والسيطرة والاحتكار التكنولوجي ، والتحكم في المعلومات ، والاستثمارات المباشرة ، الخ ، كلها قنوات وآليات تحدث مع القطاع العام وقطاع والاستثمارات المباشرة ، الخ ، كلها قنوات وآليات تحدث مع القطاع العام وقطاع العام وقطاع العام وقطاع العاص .

وما يترتب على ذلك من إدماج في السوق الرأسمالية العالمية ، أو من وضع حدود على النمو ، كلها تأثيرات يتعرض لها الجميع . وبعبارة أخرى ، فإن جوهر القضية فيما يتعلق بواجهة التبعية - ليس هو «رأسمالية» الاقتصاد أو «اشتراكيته» وإغا جوهرها هو توافر الشروط التي لابد من توافرها لتقليص الاعتماد على الخارج ، وتعظيم الاعتماد على الذات . وهذه الافكار ليست جديدة على الإطلاق ، بل على العكس ، فإن الكثير من علماء الاقتصاد والاجتماع المصريين اتجهوا مباشرة لتحديد هذه الشروط مثل توجيه التنمية لتلبية الحاجات «الداخلية» والحاجات «الأساسية» للمجتمع ، وتعديل شروط التعامل مع العالم الخارجي ، بما في ذلك تخفيف اعباء الديون الخارجية ، وبلواءمة بين الاعتبارات الاقتصادية والاعتبارات الاقتصادية والاعتبارات الاجتماعية في التنمية ، ومشكلات تكثيف الاستثمار ونقل والتخطيط . . واستقلالية القرار السياسي . . الخ .

وفيما يتعلق بمصر على وجه الخصوص لا شك أن هناك حاجة ماسة إلى التعرف «العلمى» على مظاهر واليات «تبعيتها» للاقتصاد العالمى ، والتعرف بالتالى على الظروف الخارجية والداخلية ، (سواء كانت سياسية أو اقتصادية أو ثقافية) التي أدت الى صور التبعية الراهنة ، ومدى مسئولية الدولة والقطاع الخاص عن ذلك ، كما أن الخاوف من «إعادة» إدماج الاقتصاد المصرى فى السوق الرأسمالية العالمية ، تثير تساؤلات اولية : وهل حدث بالفعل أن خرجت مصر بشكل حقيقى ومستقر عن تلك السوق حتى نتحدث عن عودتها؟ وبعد هذا كله ، ألا يلفت النظر أيضا أن أهم صور الإرتباط برأس المال العالمي والشركات العملاقة متعددة الجنسية ، إنما غير شركات القطاع العام مثل شركات السيارات والصناعات الهندسية ؛ والمركات الأدوية . . . . الخ؟

في ضوء هذا كله ، فإن التحذير من تبعية الرأسمالية المصرية و«عمالتها» يمكن أن يوضع في إطاره وحجمه الصحيح .

### رأسمالية ضعيفة:

لا شك أن الحديث عن ضعف قوى الرأسمالية المحلية فى بلدان العالم الثالث وعجزها عن تحقيق التنمية الحقيقية له ما يبرره موضوعيًا وعلميًا . . ولكن هذا لا يبرر أيضًا المصادرة على أية ظروف يمكن فيها تصور أن تفلت بدرجة ما - قوى

الرأسمالية المحلية في هذا البلد أو ذاك ، من ذلك القدر المحتوم أمامها ، وهو ما عوفته بالفعل كثير من بلاد العالم الثالث . والتاريخ الاقتصادى والاجتماعي لمصر المعاصرة لم يلغ هذه الإمكانية .

إن إعادة قراءة هذا التاريخ الذى غابت معالمه لدى أجيال عديدة - للأسف الشديد - توضح لنا أن مصر عرفت - على يد الرأسمالية المحلية قبل ١٩٥٢ - مرحلتين هامتين للتصنيع - المرحلة الأولى ، ولدت قبل الحرب العالمية الأولى، وأسهم اندلاع الحرب في دعمها ، وتبلورت أساسا حول الجهود العظيمة لطلعت حرب وإنشاء بنك مصر وشركاته ، والذى كان خطوة عملاقة لبناء صرح صناعة مصرية بأموال مصرية وإدارة مصرية ، أما المرحلة الثانية ، فقد بدأت في الثلاثينيات وأسهم في ازدهارها فرض الحماية المجموكية للصناعة المحلية ثم نشوب الحرب العالمية الثانية ، با أدى إليه من دعم للتصنيع لمواجهة احتياجات الحرب .

والشيء الذي قد يخفى على الكثيرين هنا، أن الانتاج الصناعى في مصر زاد في الفترة بين ١٩٣٩ و١٩٤٥ بحوالى ٤٪ كما زادت العمالة في الصناعة بين الفترة بين ١٩٣٧ و١٩٤٧ بحوالى ١٩٠٠ ألف عامل ، ألى بنسبة ٣٤٪ ثم وصل معدل النمو السنوى للانتاج الصناعى للفترة بين ١٩٤٥ و١٩٤٧ إلى ٧٠٪ ، ويتحدث روربرت مابرو وسمير رضوان عن هذه الفترة في كتابهما عن التصنيع في مصر بقولهما : «إن توسع الانتاج الصناعي بعد الحرب والذي يميل البعض إلى الانصراف عنه باعتباره موجه قصيرة الأجل ، كان مصحوبًا في الواقع - بقفزة في الاستثمار زودت مستقبل البلاد بقدرة انتاجية هائلة . وتظهر سلاسل أرصدة رءوس الأموال معدلات مرتفعة لتراكم رأس المال في الصناعة المصرية خلال هذه الفترة ، والواقع أنها تعتبر أعلى موسط لمعدل صافى التكوين الرأسمالي في العصور الحديثة » .

إن ذلك يعنى ببساطة أن الرأسمالية المصرية عندما تهيأت لها الظروف المواتية ، استطاعت بالفعل أن تنجز شيئًا ما . وهذا الشيء هو بالتحديد ما شكل فيما بعد نواة القطاع العام في مصر . وعندما صدرت قرارات التأميم في ١٩٦١ و ١٩٦٣ فو ١٩٣٦ فقد أعت بنوك وشركات تأمين ومشات الشركات والمصانع والفنادق والحلات التي كان قد أقامها رأس المال الخاص ورجال الأعمال المصريون .

في ضوء هذه الحقائق فإن الحكم الصارم والمسبق حول الضعف والعجز الحتمى للمشروعات الخاصة في مصر ، أمر يتنافى مع المنطق ، حتى في ظل كافة الحجج حول الظروف الجديدة للرأسمالية في العالم اليوم .

كما أن من شأن ذلك المنطق ليس فقط حرمان البلاد من الكميات الهائلة من المدخرات الحلية التى يمكن توجيهها للاستشمار الخاص ، وإنما أيضا الحد من روح المبادرة والإقدام لدى أجيال جديدة من المستشمرين ورجال الأعمال الطموحين ، وإذا كانت بلاد كثيرة في العالم الثالث قد سبقتنا على هذا الطريق ، بعد أن كانت وراءنا حتى وقت قريب ، فلماذا نتصور أننا بالذات سنكون الضعفاء والعاجزين؟

«كل رأسمالى أو مستثمر مدان حتى تثبت براءته» ذلك هو المنطق الذى يحكم كثيرًا من الذين يعالجون قضايا الاقتصاد والمجتمع فى مصر . وأحد الأشياء الشائعة فى الكتابة حول تحليل القوى الرأسمالية فى العالم الشالث هو المقارنة بين «الفضائل» بل والأخلاقيات الراقية ، لدى الرأسمالين ورجال الأعمال فى البلاد المتقدمة ، وبين صور التدنى والأنانية وانعدام المشاعر الوطنية لدى الرأسمالين فى العالم الثالث ، ومن بينها مصر بالطبع!

ومرة ثانية تطرح هذه الحقائق وكأنها قدر محتوم علينا أن نسلم به ، ولكن باعتبارها قانونًا علميًا وحكمًا موضوعيًا . وهي تنطلق كلها من حقيقة أن «البحث عن الربح» هو الهدف الرئيسي للرأسمالي!

ولا شك أن الممارسات البشعة التي حفلت بها السنوات الأولى هلانفتاح ا والتي شهدت ظهور طوفان من المغامرين والطفيليين وذوى الأنشطة غير الشروعة ، قدمت أرضية خصبة لمصداقية هذه الاحكام ، ومع ذلك فإن هناك العديد من البراهين التي تجعلنا ننظر إلى هذه الفترة باعتبارها فترة استثنائية أو انتقالية تقترب من الفترات التي تصاحب عادة التغيرات السياسية والاقتصادية الحادة في أوقات الحروب والأزمات . ولذا فإن ما حدث فيها من وقائع وما برز في غمارها من شخصيات وأنماط ليس هو فقط الذي يجسد قوى الرأسمالية الحديثة في مصر .

وهنا أيضًا فإن الخبرة المصرية القريبة والبعيلة يمكن أن تطرح لنا افتراضات مختلفة ، ليس على أساس أخلاقي أو قيمي وإنما أيضًا على أساس مصلحي وعملى . وإذا افترضنا مثلاً أن من الأهداف الوطنية أو القومية العزيزة لدى مصر قيم الاستقلال والحياد والوحدة ، فهل من الحتم أن تتناقض مصالح القوى الرأسمالية المصرية مع تلك القيم؟ أن مفهوم «الاستقلال الاقتصادي» ارتبط برأسمالي مصري بارز هو طلعت حرب ، قبل أن يرتبط بأي رمز آخر والمصلحة المباشرة للرأسمالية الوطنية المنتجة ترتبط بحماية السوق الوطنية من طوفان السلع الأجنبية ، وهي في ذلك تقف في وجه نوعيات من المستوردين الذين يدخلون في علاقات مشبوهة مع بعض بيروقراطيي اللولة ويعرقلون معًا غو الرأسمالية الجلية المنتجة بكل قواهم . والقول بأن قوى الرأسمالية المصرية لابد وأن تكون بالضرورة منحازة أو متحالفة مع قوى المعسكر الغربي والرأسمالية العالمية توازيه حقيقة أن قطاعات هامة من الرأسمالية المصرية لا تزدهر الا بالتعامل مع دول الكتلة الشرقية ، مثل المرتبطة بصناعة الجلود والعطور والمصنوعات الخشبية ، وكانت تلك القطاعات هي التي تلقت ضربة قاصمة من جراء فتور العلاقات مع الاتحاد السوفيتي في . أواثل السبعينيات . والقول بأن الرأسمالية المصرية (وكذلك الرأسماليات العربية ا) ، لابد وأن تكون معادية للوحدة العربية ، أمر تنفيه بقوة الوقائع الفعلية أكثر من تثبيته وفي حين كان التوسع عربيًا أحد الأسباب التي تفسر ازدهار عديد من المنشات والمشروعات المصرية ، فإن فرص الاستثمار في مصر تظل من الجالات الحيوية التي يتطلع إليها رأس المال العربي . والمشروعات المطروحة للتكامل الاقتصادي العربي ، تظل من الشروط الأساسية التي يمكن الاعتماد عليها للنهوض الحقيقي للرأسمالية المصرية في مواجهة التحديات الدولية العاتية .

على أن هذا كله لا يعنى ان إطلاق النمو الرأسمالي هو الحل السحرى لكافة مشاكلنا وقضايانا ، ولكنه يعنى فقط أنه إذا كانت هناك فرص وأموال متاحة ، وإذا كانت هناك فرص وأموال متاحق ، وإذا كانت هناك أخطار حقيقية تتربص بنا ، فإن تعبئة كافة القوى الوطنية ، وعدم المصادرة على إمكانيات عوها ، تظل مطلبًا جادًا ومصيريًا ، يتجاوز أي تحفظات مصلحية ضيقة ، أو مذهبية جامدة .

## التعبئة والتحول الاقتصادي في عصر مبـــارك \*

عرفت مصر فى عقودها الأربعة الماضية تحولين كبيرين فى نظامها الاقتصادى: التحول الأول كان من النظام شبه الرأسمالى القاثم على الملكية الخاصة الذى كان سائدًا قبل ثورة يوليو ١٩٥٧ إلى النظام شبه الاشتراكى القاثم على ملكية الدولة، وسيطرتها على نسبة عالية من النشاط الاقتصادى . وقد بدأت إرهاصات هذا التحول منذ منتصف الخمسينيات واستكملت قسماته فى أوائل الستينيات بقوانين التأميمات الشهيرة . . . أما التحول الثانى فكان فى الطريق المضاد للعودة إلى النظام القائم على تقليص دور الدولة ، وإعادة مكانة القطاع الخاص فى الاقتصاد ، وإحلال أليات السوق محل التوجيه الإدارى للاقتصاد . لقد بدأت هذه العملية منذ إعلان سياسة الانفتاح الاتصادى فى منتصف السبعينيات ولكنها لا تزال تجرى حتى الآن .

ولدى مقارنة عمليتي التحول يلاحظ أمران هامان:

الأول: أن التحول الأول تم كله في عهد جمال عبد الناصر ، وأصبح لمبيقًا بالتجربة الناصرية ، وجزءًا لا يتجزء منها . أما التحول الثاني ، فبالرغم من أن الإعلان عنه والمبادرة به جاءت في عهد أنور السادات ، إلا أن التطبيق الفعلي له بما الإعلان عنه والمبادرة به جاءت في عهد أنور السادات ، إلا أن التطبيق الفعلي له بما يتضمنه من مصاعب إنما حدث ولا يزال – في عهد الرئيس مبارك . وفي واقع الأمر ، فإن هذا التشخيص يسرى على مجمل التحولات الكبيرة التي شهدتها مصر في العقدين الماضيين . فعلى سبيل المثال ، فإن التعدد الحزبي الذي بادر به الرئيس السادات لم يجد إلا فرصة ضئيلة للغاية للتطبيق الجاد في عهده بين إعلان قيام الأحزاب في ١٩٧٧ وزيارة القدس عام ١٩٧٧ (أي حوالي عام) ، أما بعد نلك ، وحتى وفاة الرئيس السادات فإن الجو السياسي المصرى كان مشحونًا

نشرت في الأهرام بتاريخ ٢٧ مارس ١٩٩٢.

بالتوترات التى لم تسمح بالممارسة الخزبية المستقرة إلا مع مجىء الرئيس مبارك للسلطة ومبادرته بالمصالحة الشهيرة مع الأحزاب المصرية ، والأمر يسرى أيضًا على التحول الهام في السياسة الخارجية ، فمعاهدة السلام التى وقعت مع إسرائيل عام 19۷۹ أواخر عهد السادات لم تستكمل قسماتها إلا بالانسحاب الإسرائيلي من سياء عام 19۸۲ (السنة الثانية لحكم مبارك) . الذى شهد أيضًا الصياغة الفعلية إزاء العالم الخارجي . وبعبارة موجزة فإن عقد السبعينيات (فترة حكم الرئيس السادات) كان فترة «انتقالية» بكل معنى الكلمة ، ولذلك لم يكن غريبًا أن شهد المجتمع المصرى والدولة المصرية في ذلك العقد تقلصات سياسية واجتماعية حادة المجتمع المصرة أصدائها تتردد حتى اليوم! أما عهد الرئيس مبارك فهو الذي أخذ يشهد إقرار وترسيخ النظام الجديد بكل ملامحه الاقتصادية والسياسية وعلى يشعد السياسة الخارجية .

الأمر الثانى: أنه فى كلتا الحالتين كانت هناك فجوة بين التبشير بفكرة التحول وبين تحقيق هذا التحول بالفعل . وهنا نجد أنفسنا إزاء مفارقات مثيرة! فالتحول الذى حدث فى بداية الستينيات صاحبه صخب سياسى واسع حول «التحول الاشتراكى» وأوحى إلى الشعب المصرى إنه قد تحول بين عشية وضحاها من نظام إلى نظام بمجرد صدور مجموعة من القرارات الجمهورية بل إن بعض ثقاة المفكرين والدعاة الاشتراكيين والماركسيين تصوروا أن «الانتصار النهائي للاشتراكية فى مصر ، أصبح قاب قوسين أو أدنى» أيضًا ومرة ثانية ، مع إعلان الرئيس السادات عن الانفتاح الاقتصادى . . سارع العديدون ، بعد سنوات قليلة – بل ربما شهور معبرين عن نفس النهج ، يتساءلون عن جدوى الانفتاح وعن فشل القطاع الخاص وخرافة الرأسمالية المصرية!

وبصرف النظر عن النيات والتحيزات الأيديولوجية ، فإن كلتا النظرتين عكستا قصورًا مؤسفًا في فهم حقيقة التحول في النظم الاقتصادية ، وكيف أن هذا التحول أحمق وأصعب بكثير من مجموعة من الشعارات أو الإعلانات السياسية ، إنه عملية معقدة لها أبعادها الاجتماعية والسياسية والثقافية . ولها فترتها التي لابد منها «لإنضاج» التجربة عبر جيل أو أكثر من البشر .

غير أن ما حدث في الستينيات ، وما يحدث في مصر الآن منذ منتصف السبعينيات ليس مجرد تحول طبيعي أو تلقائي في النظام الاقتصادي . إنه تحول المحمدي الو «إرادي» تبادر به عناصر في النخبة السياسية بقيادة رئيس الجمهورية نفسه إنه بتعبير أكثر وضوحًا – «تحويل» أكثر منه مجرد تحول وتطوير وليس مجرد تطور . ومع أن هناك ظروفًا موضوعية هامة ، داخلية وخارجية ، يمكن رصدها في كلتا الحالتين لهذا «التحويل» للنظام الاقتصاديالا أن ذلك لا ينفي دور العنصر «الإرادي» الأساسي فيه ، أي : دفع النظام السياسي لهذا التحول في اتجاه معين . وهذا أمر طبيعي في ظروف بلدان العالم الثالث كلها ، التي تتزواج فيها المعوامل الذاتية والتلقائية للتطور مع العوامل الموضوعية والإرادية ، خاصة في سعيها لسد الفجوة القائمة بينها وبين العالم المتقدم ، وللتغلب على مشاكلها المتراكمة .

هنا ، يأتى مفهوم «التعبئة» أو التعبئة السياسية «أى» تلك الجهود العمدية التى يبللها النظام السياسي بغرض تغيير الأوضاع والهياكل الاجتماعية والاقتصادية والسياسية ، من خلال توعية أفراد الشعب بجدوى التغييرات المستهدفة ، وحشد وتنسيق جهودهم للمشاركة في تلك التغيرات ودفعها».

«التعبثة» بهذا المعنى - وكما تعرفها الأدبيات السياسية - تقترن أساسًا بلحظات التغيير الثورى ، وتعرفها النظم الشمولية أو السلطوية أكثر من غيرها ، ومع ذلك فإن «التعبثة السياسية» - بمعنى واسع ، وكما سوف نشير لاحقًا - حقيقة تعرفها جميع النظم السياسية .

فى ضوء ذلك ، فإن التساؤل الجوهرى الذى نطرحه هنا : إذا كان المجتمع المصرى قد عرف في الستينيات تعبشة سياسية هائلة تجاه هدف التحول نحو الاقتصاد «الاشتراكى» القاثم على التخطيط المركزى فهل تتم اليوم ، تعبئة سياسية معينة تجاه هدف الإصلاح الاقتصادى برغم أنه ، ليس فقط البديل الوحيد عن الانهيار الاقتصادى الكامل ، وإنما هو يستهدف قيام نظام اقتصادى جديد متكامل ، بفلسفة جديدة ، تتفق والمتغيرات العالمية ، كما شدد على ذلك رئيس الجمهورية بنفسه ؟

لقد عرفت مصر الناصرية تعبئة سياسية هائلة تجاه الاقتصاد الاشتراكى ، بكل عناصره وتلخصت الوسائل والأهداف الكبرى في شعارات عديدة لم تسقط بعد من ذاكرة أجيال عديدة من المصريين ، بدءًا من القضاء على الرأسمالية المستغلة والقيضاء على الإقطاع ، وملكية الشبعب لأدوات الانتاج ، وحتصية الحل الاشتراكى ، والتخطيط المركزى ، وحتى حكم تحالف قوى الشعب العاملة ، والحقوق المكتب للعمال والفلاحين ، ومسئولية الدولة عن توفير العمل والمسكن والتعليم المجانى للشعب!

وساد في ذلك الحين مناخ رومانسي اجتهدت في رسمه آلة «دعاية وتوعية» جبارة شملت أجهزة الإعلام، بما فيها الصحافة والإذاعة والتليفزيون وأجهزة وزارة الثقافة، ومكاتب التنظيم السياسي الواحد «الاتحاد الاشتراكي العربي» فضلاً عن تغييرات هامة في مناهج التعليم ومحاضرات منظمة الشباب، والتوجيه المعنوي.

وانتشرت الأغانى التى تتحدث عن بستان الاشتراكية ، والمسئولية الاشتراكية ، غير أن الدور التعبوى الأساسى كان يقوم به الرئيس عبدالناصر نفسه فى خطبه المباشرة إلى الجماهير ، داعيًا إلى بناء الجتمع الاشتراكى ، ومبشرًا بحل «المعادلة الصعبة» لزيادة الانتاج ، وزيادة الاستهلاك ، وزيادة الادخار فى أن واحد ، مؤكدًا أن المناداة بترك الحرية لرأس المال هى «خطأ فادح» .

### الانفتاح الاقتصادى:

ولسنا هنا بالطبع بصدد تقييم تفصيلى أو شامل للنظام الاقتصادى للناصرية غير أن المؤكد الآن أن الأساس الفكرى والفلسفى لهذا النظام ، والبناء الذى قام عليه ، والأليات التى انبعها «وبالرغم من المجازات شهدتها تلك المرحلة لايمكن انكارها» قد انطوى على أخطاء فادحة لانزال نعانى من أثارها حتى اليوم ، وليست تلك فى الحقيقة خبرة مصر وحدها ، وإنما هى الخبرة التى أكدتها بكل وضوح وقوة تجارب الاتحاد السوفييتى «سابقًا» وأوروبا الشرقية فضلاً عن عديد من النظم «الثورية» والاشتراكية فى العالم الثالث!

ولقد اكتشفت مصر مبكرًا مثالب الطريق الذي كانت ساثرة فيه ، وبدأت عملية التحول الكبرى في الاقتصاد تحت شعار «الانفتاح الاقتصادي» في ظل أنور

السادات ، وشهدت السنوات الأولى للانفتاح كل مشكلات وأخطاء فترات الانتقال وواجهت المصرين بصدمة الانتقال إلى النظام الجديد .

ومع مجىء الرئيس مبارك إلى السلطة ، بدأت محاولات ترشيد الانفتاح الاقتصادي ، وأخذ الاقتصاد المصرى يشهد إرهاصات التحول الصعب على مستوى التشريعات والمؤسسات والسياسات ، نحو نظام اقتصادي جديد ، تفتح فيه الأبواب على مصراعيها للمبادرة الفردية ، والقطاع الخاص ، وينتقل فيه توجيه الاقتصاد من القرارات السياسية والأوامر الإدارية إلى آليات السوق، ويتخلص بالتدريج من كارثة الدعم ، ويحرر العملة المصرية ، ويعيد التوازن إلى أسعار السلع والخدمات ويفتح الجال رويدًا رويدًا لانفتاح الاقتصاد المصرى على الاقتصاد العالمي، إنها في حقيقة الأمر ثورة صامتة تتم بحذر وببطء فهل يحننا أن نقول إن التعبئة السياسية وراء تلك الشورة «أو ذلك الاصلاح الاقتصادى» تتم بالمستوى والشمول الذي تستحقه؟ هل يستوعب المواطن المصرى ، القيم الأساسية للتحرر الاقتصادي كقيم إيجابية يؤمن بها وتدفعه في عمله ونشاطه؟ إن الإجابة بالقطع حتى الأن هي بالنفى وربما كان مما يفسر ذلك أن مهمة التعبئة السياسية وراء هدف التحول الاقتصادي ليست سهلة مقارنة بتلك التي سادت في الستينات وراء هدف الاقتصاد الاشتراكي فتبشير ملايين الناس بأن الدولة هي المسئولة عن إطعامهم واسكانهم وتعليمهم ورعايتهم الصحية وتوفير العمل الملاثم لهم ، فضلاً عن الترفيه عنهم وتسليتهم ، هي مهمة أسهل بكثير من إقناعهم بأن هناك مصاعب اقتصادية عليهم أن يتحملوها ، وأن كل سلعة أو خدمة يتلقاها المواطن لها ثمن لابد من دفعه ، وأن الخريجين عليهم ألا ينتظروا وظيفة توفرها لهم الدولة بل عليهم أن يجدوا للبحث هم عن وظيفتهم في سوق العمل المفتوحة ، وأن من يريد أن يحصل على عمل أفضل يجب أن يزيد قدراته ومهاراته ، وأن رفع الأسعار بما يساوى أو يقترب من الأسعار العالمية هي خطوة مؤلة ، ولكنها حتمية لتصحيح الاقتصاد المصرى.

### منيدعو للإصلاح؟

إن عملية الاصلاح الاقتصادى أو بتعبير أدق: ثورة التحرير الاقتصادى ليست

فقط مجموعة جديدة من التشريعات التي تصدر والمؤسسات التي تبني، و والسياسات التي توضع ، ولكنها قبل ذلك كله مجموعة من القيم الجديدة التي ينبغي ترسيخها في عقول وأذهان النخبة والجماهير في مصر ، بعد أربعة عقود ترسبت فيها قيم ومفاهيم غير سليمة «أيا كانت النيات السليمة وراءها في ذلك الحن».

فمن يدعو لتلك القيم الجديدة الآن؟

إن أكبر داعية لتلك القيم والمفاهيم الجديدة هو الرئيس مبارك نفسه ، في لقاءاته العديدة مع فئات الشعب محذرًا من التمسك بالشعارات القديمة البالية ومؤكدًا ضرورة مواكبة التغيرات الكبرى التي يشهدها العالم حولنا .

وهناك أيضًا بعض الوزراء والمسئولين الذين يقومون بنلك فضلاً عن بعض الأقلام الأكاديمية والصحفية التي لم تمل من الإصرار على الدعوة للتحرير الاقتصادي واستيعاب متغيرات العصر.

وعدا ذلك ، فإن أجهزة الإعلام «الإذاعة والتليفزيون» وقبل ذلك وبعده ـ المناهج التعليمية سواء في التعليم الأساسي ، أو الثانوى أو الجامعي ، هي أبعد ما تكون عن نشر هذه القيم الجديدة ، بل إنها في كثير من الأحيان تنشر القيم المضادة على طول الخط ، وأنه لأمر يثير التأمل أنه لاتزال الجوانب السلبية للانفتاح هي الطاغية . على الصورة الإعلامية والتثقيفية ، ولايزال نموذج رجل الأعمال أو المستثمر ، في أكثر الأعمال التليفزيونية والسينمائية نجاحًا هو نموذج سلبي شرير ، لا أخلاقي غير منتج يمتص عرق وحقوق الأحرين ، في وقت يفترض أن يصبح هؤلاء فيه القوة الدافعة للاقتصاد المصرى لإقالته من عثرته!

#### ماالعمل إذن؟

ربما يكون من المطلوب أن تصبح أجهزة الإعلام والصحافة والثقافة والتعليم أكثر قدرة على التجاوب مع قيم الاصلاح الاقتصادى وضروراته ، ولكن منطق «التحرير» نفسه يفترض ماهو أكثر من ذلك بكثير ، لأن التحرير بذاته معناه تقليص الاعتماد على الدولة حتى في ذلك الجال ، وهذا يعنى أمرين :

الأول: أن تحرير تلك الأجهزة نفسها ، وتخفيف سطوة البيروقراطية عليها هو المدخل السليم للتجاوب مع متطلبات الاصلاح الاقتصادى لا أن تقوم تلك البيروقراطية بالدعوة على طريقتها الخاصة التي قد تأتى بنتائج مضادة .

الثانى: وهو الأهم أن مهمة التعبئة فى المجتمع التعددى الهادف إلى تحقيق الديقراطية ، هى مهمة يشارك فيها المجتمع والدولة ، على خلاف الوضع فى اللولة السلطوية أو الشمولية ، ولذلك فإن عبثًا كبيرًا وأساسيًا يقع على قوى المجتمع المدنى ، المستفيد الأول من التحررية ، ومثلما بدأ المجتمع المصرى يعرف تجمعات الاقتصاد الجديد ، فإن هناك حاجة أكبر وأهم لتجمعات واتحادات طوعية تنشر الفروعات الفكر التحررى بين النخبة والجماهير وتوفر منبرًا للالتقاء بين أصحاب المشروعات ورجال الأعمال ، وبين المثقفين وقادة الرأى العام ، فليست تلك هى فقط مهمة المرئيس أو مهمة بعض أجهزة الدولة ولكنها أيضًا - وبكل قوة ـ مهمة كل المؤمنين بتحرير الاقتصاد المصرى كطريق لابديل عنه لمصر .

### مبارك والمثقفون والخصخصة \*

كان لقاء الرئيس مبارك مع عدد من الكتاب والمفكرين والإعلاميين بناسبة معرض الكتاب مشهدًا فريدًا ومثيرًا للتأمل! فرئيس جمهورية مصر العربية محمد حسنى مبارك ، يتحدث بثقة واقتناع عن دفع الاقتصاد المصرى للزمام ، بتحريره وضخ دماء جديدة في شرايينه وبعض المثقفين المصريين يثيرون التحفظات والمخاوف وبعضهم الاخر يراقب ولا يعلق ، ووقف رئيس الوزراء يناشد الكتاب والمثقفين أن يتخلوا عن تحيزاتهم العقائدية وينظروا لمصلحة مصر!

لقد تجسدت فى تلك الساعات الشلاث ، مشكلة قطاع واسع من المشقفين المصريين ، من ذوى المكانة والاحترام ، الذين عجزوا حتى الآن عن استيعاب حقائق الدنيا من حولهم ، ومازالوا يجترون أفكارًا ومفاهيم عفا عليها الزمن ، وثبت فسلها ، ليس فقط فى بلادنا ، ولكن فى عديد من بلاد العالم من الاتحاد السوفييتى «سابقا أيضًا» ا

وكما عبر بعضهم أمام الرئيس مبارك في لقاء الخميس:

فهم لا يرتاحون للخصخصة ويعتبرونها إجراءً استثنائيًا ، ودواء مرًا ، يا حبذا ألا يتم ، وإذا تم فينبغي أن يكون في أضيق الحدود .

وهم غير مقتنعين بجدوى عمليات البيع التي تمت ، ويتخوفون من طود العمال ، فضلاً طبعًا عن استغلالهم!

وهم يتحفظون على تملك بعض المستشمرين الأجانب للأراضي لإقامة المشروعات عليها.

وهم يتخوفون من السوق الشرق أوسطية ، باعتبار أنها سوف تأتي غدًا ، ولا تحمل معها غير سيطرة إسرائيل الاقتصادية علينا!

وكان رد رئيس الجمهورية واضحًا وقويًا:

<sup>\*</sup> نشرت في الأهرام بتاريخ ٤ مارس ١٩٩٦ .

فالخصخصة ليست اجراءً عابرًا أو مؤقتًا أو استثنائيًا ، ولكنها سياسة ضرورية لإنقاذ الاقتصاد المصرى ووقف خسائره .

كثير من العناصر الرافضة للخصخصة هي من القيادات الإدارية المنتفعة من الوضع القائم الذي لاينطوى على أي فائدة للاقتصاد القومي .

ليس هناك خوف من تملك بعض المستشمرين غيـر الصريين لأراض في الصحراء ، مادام لاتوجد شبهة الاستغلال السياسي ، ومادام أنه سوف تقام لأول مرة فوق هذه الأراضي الجرداء مشروعات منتجة للوظائف والدخول للمصريين ، وفي جميع الأحوال فإن المستثمرين لن يحملوا الأرض على أكتافهم ويهربوا بهاا

تمليك الأرض مجانًا في الصعيد إجراء مهم لتشجيع الاستثمار هناك ، خاصة لحفز أبناء الصعيد على استثمار أموالهم في بلادهم .

السوق الشرق أوسطية لاتزال أمرًا يعيد التحقق ، والاتفاقات الاقتصادية العربية الموقعة منذ عشرات السنين لم تحقق للأن ـ مع الأسف ـ أي نتائج ملموسة!

العالم من حولنا يتغير، وتأملوا العالم في الخمسينات والستينات وماذا بقى منه الآن؟ إن المفارقة التى انطوى عليها هذا الحوار لا تحفى دلالتها: فالمعتاد أو المتصور هو أن من يقودون المدعوة إلى التغيير هم المشقفون والمفكرون والكتاب، المعبرون عن روح الأمة، وتطلعها إلى التقدم والازدهار ولكننا نجد أنفسنا إزاء وضع معكوس تمامًا الأمة، وتطلعها إلى التقدم والازدهار ولكننا نجد أنفسنا إزاء وضع معكوس تمامًا عندما يكون الحديث عن الاقتصاد المصرى، فالذي يدعون إلى إيقاء الوضع الراهن ويقاومون حمائق العصر هو رئيس المدولة وأما الذين يدعون إلى إيقاء الوضع الراهن ويقاومون تحرير الاقتصاد المصرى ويصمون آذائهم عن حقائق العصر فهم من المشقفين والمفكرين والكتاب، وهم يفعلون ذلك . غالبًا ـ بحسن نية وباقتناع عميق بأنهم يحافظون على حقوق البسطاء، ويدافعون عن سيادة الوطن، ومصاحله العليا، إن يحافزه على حقوق البسطاء الدين يتلقون - من أولئك الكتاب والمفكرين - تقويهم وإدراكهم الناس البسطاء الذين يتلقون - من أولئك الكتاب والمفكرين - تقويهم وإدراكهم الناس البسطاء الذين يتلقون - من أولئك الكتاب والمفكرين - تقويهم وإدراكهم التعون السابقين حول الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية إنما دارت التم تمت طوال العقدين السابقين حول الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية إنما دارت حول المستغلين واللصوص الذين انتجهم الانفتاح والذين يتصون دماء الشعب

وعرقه وينهبون ثرواته وأمواله ، أما مثات وآلاف النماذج المشرقة من أبناء مصر الذين يعملون بدأب وصمت لإقامة مشات المصانع والمشروعات في المدن الجديدة ، وفي جميع أنحاء مصر ، فإنها لم تشحذ حتى الآن قرائح المؤلفين أو تستحث إبداعهم!

وبالمثل ، فإن عمليات التطوير والتحرير الاقتصادى في مصر في العقدين الأخيرين لم تحظ بالدعاية التي حظيت بها انجازات عقدى الخمسينيات والستينيات الاقتصادي بن منتصف السبعينيات ومنتصف التسعينيات هو بالمقاييس العلمية والموضوعية - أرسخ قدمًا السبعينيات ومنتصف التسعينيات هو بالمقاييس العلمية والموضوعية - أرسخ قدمًا وأبعد تأثيرًا فلم يتوافر بعد ، لتحرير الاقتصاد المصرى ، كتاب ومؤلفون مثل أولئك الذين سبق أن دعموا وشجعوا «التحول الاشتراكي» ولم يوجد حتى الآن من يتحدثون عن «حتمية التحرير الاقتصادى» مثل الذين تحدثوا من قبل عن «حتمية الحل الاشتراكي» ولا من يتغنون «ببستان الحرية الاقتصادية» مثل الذين سبقوا من تغنوا «ببستان الحرية الاقتصادية» مثل الذين سبقوا من تغنوا «ببستان الاشتراكية» .

إن هذه الظاهرة تثير التساؤل عن أسبابها! فالأصول الفكرية اليسارية الاشتراكية أو الناصرية لقطاع كبير من الكتاب أو المفكرين في مصر ليست هي المشكلة بالطبع ـ ولكن المشكلة هي أن عناصر عديدة من هؤلاء ، ربما كانت هي الأعلى صوتا لاتزال غير قادرة على ملاحقة التغيرات الفكرية والمادية الكاسحة التي حفل بها العقدان الأخيران ، ولاتزال هذه العناصر تعتبر أن الإخفاق الذي منيت به النظم الاشتراكية السابقة ، لا يعود إلى عيوب أصلية في النظريات التي قامت عليها ، والآليات الكامنة فيها بقدر ما كان «مؤامرة» إمبريالية خارجية عليها ، أو أخطاء في التطبيق أو غفلة وسوء تصرف ـ وربما عمالة ـ من بعض القادة مثل جورباتشوف (آخر رئيس للاتحاد السوفيتي السابق) .

ويرتبط هذا الموقف أيضًا بنظرة إلى المذاهب الاجتماعية والاقتصادية وكأنها أديان سماوية ، أو نصوص مقدسة لايجوز نقضها أو الخروج عليها ، وفي ظل هذا المنطق ، يصير الجمود والعجز عن التطور ثباتًا على المبدأ وإخلاصًا للقيم السامية ، ويصير التطور واستيعاب الحقائق الجديدة ، تقلبًا ومروقًا وانتهازية! ويمكس هذا الموقف ـ ثالثًا ـ ميادً مدهشًا إلى تبسيط الحقائق والأوضاع الاقتصادية ، واختزال العلم الاقتصادى والخبرات الاقتصادية في مجموعة من العبارات البسيطة الموجزة ، التي لا تلبث أن تتحول إلى شعارات مذهبية ، وليس حقائق اجتماعية معقدة ، وفي هذا السياق يصير سلوك طريق اقتصادى ما مجرد تفضيل أيديولوجي منبت الصلة بالواقع ، ولى خيارًا اجتماعيًا صعبًا له تكلفته وعوائده الإيجابية والسلبية واستنادًا لهذه الحفافية ، يسهل مثلاً تصور أن الانفتاح كان مجرد تعبير عن «مزاج» لأ نور السادات ، وأن الخصخصة مجرد مجاملة للأمريكان أو لبعض الأغنياء . . وهكذا!

ويمكس هذا الموقف - رابعًا - ميلاً واضحًا إلى مداعبة مشاعر الجماهير خاصة فقط طروف التحولات الاقتصادية الصعبة الحالية ، فالدعوة إلى أن تتكفل الدولة بالتعليم الجانى والعلاج والسكن الجانى أو الرخيص ، وبأن تضمن الدولة العمل لكل خريج ، وبأن توفر له أيضًا سبل الترفيه والثقافة بأرخص الأسعار . . إلخ ، كلام جميل ومعسول يجذب تعاطف وحماس البسطاء من الناس ويوفر الشعبية للكاتب أو المؤلف الذى يردده ، ولكنه للأسف لا يخرج عن كونه مجرد «كلام» أما المطلوب الآن فهو تبصير المواطن البسيط بالحقائق الأساسية ، وبأن كل خدمة وكل سلعة لها تتكلفتها ، وأنه بقدار ما يبذل العرق والجهد ، يحصل على عائد أفضل وأكبر .

ولاشك أن المعدن الأصيل للمواطن المصرى يمكنه من استيعاب وتفهم هذه الحقائق والتعامل معها ، إذا ما أحسن تقديها له بصدق ووضوح .

وأخيرًا . . فليس من شأن هذه الملاحظات أن تقلل بأى حال من حق - بل وواجب . أى مواطن ، ناهيك عن المثقفين والكتاب والمبدعين ، في أن يعبروا عن تحفظاتهم أو تساؤلاتهم تجاه أى قضية عامة ، ولكن ذلك ينبغى ألا يصرف أنظارنا عن ضرورة إيجاد نوع من «التوافق الوطني» حول الاستراتيجيات الكبرى في مجتمعهم ، وفي مقدمتها استراتيجية تطوير الاقتصاد المصرى ، وفي هذا الإطار كان هناك اتفاق عام بين جميع القوى الوطنية حول ضرورات وآليات تحرير الاقتصاد المصرى وإطلاق طاقاته بلا عوائق أو فيود ، كلما كان ذلك أجدى للجميع ، وليس المطلوب في هذا الإطار من الكتاب والمؤلفين والمبدعين سوى أن يتمهلوا قليلاً ، وأن يتفحصوا الحقائق العلمية والمادية الملموسة ، قبل أن يصدروا أحكامهم أو يطلقوا تخفظاتهم ومخاوفهم ، وليكونوا هم القوة المشجعة لرئيس الدولة ، وقياداتها للمضى قدمًا على طريق تحرير وإنهاض الاقتصاد المصرى وليس القوة المتحفظة أو المعوقة ا

# من يدافع عن تحرير الاقتصاد؟\*

يبدو أن أحد المشاهد التي أصبحت مألوفة في لقاءات الرئيس حسنى مبارك مع الشباب، والمثقفين، والعمال . . إلخ هو نوعية التساؤلات التي تطرح حول القضايا الراهنة الخاصة بالاقتصاد المصرى، فهذه التساؤلات، أضحت تدور حول قضايا «غطة» مثل . :

- التخوف من عمليات الخصخصة ، وما يمكن أن يترتب عليها من إهدار للمال العام ، أو من إضرار بالعمال ، أو ارتفاع في أسعار السلع .
- الشكوك إزاء نوايا المستشمرين واعتبارهم قبل كل شىء أثرياء وأغنياء ،
   يحصلون على مزايا كبيرة ، بدون أن يقدموا عوائد ملموسة للاقتصاد المصرى ، هذا
   إن لم ينظر إليهم باعتبارهم مستغلن وناهبين للاقتصاد والثروة الوطنية!
- القلق من توزيع الأراضى سـواء للمـشـروعـات الصناعـيـة ، أو أراضى
   الاستصلاح في المشروعات الزراعية ، على كبار المستثمرين أو الشركات العملاقة
   والخوف ـ بالتالى ـ من عدم إتاحة الفرصة للمواطنين العاديين ولشباب الخريجين
   لحصول الفرد منهم على قطعة أرض صغيرة يزرعها أو يقيم عليها مشروعه!
- الخاوف من "تغلغل" النفوذ الأجنبى والسيطرة على الاقتصاد المصرى ، والدعوة إلى حماية الانتاج الوطنى والصناعة الحلية إزاء تلك المخاطر والمخاوف من تأثير اتفاقيات «الجات» ومن عواقب الانفتاح على السوق الدولية أو حتى الإقليمية . إلخ.

وفي مواجهة تلك الأسئلة والقضايا المثارة ، فإن رئيس الجمهورية دائمًا يرد ليشرح ويهدىء الخاوف:

 فالخصخصة عملية حتمية لإنعاش الاقتصاد المصرى ، بسبب الخسائر الجسيمة التي يني بها القطاع العام ، والتي تكلف الموازنة المصرية مثات الملايين سنويًا ، وفي نفس الوقت فإن الخصخصة تجتذب الأموال الكثيرة لدى المصريين ، التي أخذت تتكنس في البنوك المصرية ، بعدما استقرت أسعار الصرف ، وبعدما اطمأن المواطنون على أن أموالهم وثرواتهم لن تتعرض لمصادرة أو تأميم!

<sup>»</sup> نشرت في الأهرام بتاريخ ٢٥ أغسطس ١٩٩٧ .

● والمستثمرون هم أصحاب رءوس أموال كبيرة علينا أن نجتهد لاجتذابهم إلى بلادنا ، ليستثمروا فيها أموالهم ، وإذا لم ننجح في ذلك ، فإنهم سوف يتجهون إلى بلادنا ، ليستثمروا فيها أموالهم ، وإذا لم ننجح في ذلك ، فإنهم سوف يتجهون إلى بلد أخرى ، لذا فإن من الضرورى أن نوفر لهم التسهيلات والضمانات ، ومن الطبيعى أن يسعوا إلى أن يحققوا الأرباح فهذا هو هدف المستثمرين في كل مكان ، ولا ضير في ذلك ماداموا يقيمون المصانع والمنشأت الختلفة ، وماداموا يوفرون فرص العمل للعمل للعمرين ، وماداموا يحترمون التشريعات والقوانين ، بل وليس علينا أن ننزعج من استهلاكهم وترفهم ـ ماداموا يدفعون الضرائب وماداموا ينفقون أموالهم في بلادناا

إن توزيع الأراضى على كبار المستشمرين لإقامة مشروعاتهم الصناعية أو الزراعية وبأسعار رمزية أو حتى مجانًا ، هو أمر مهم لاجتذاب الاستشمار ، ولضمان إقامة مشروعات عملاقة تحتاج إلى ملايين بل ومليارات الجنيهات تحاصة في الجسهات الأقبل نموًا ، مشل بعض مناطق الصعيد والمناطق الصحراوية الناثية وليس من المفيد دائمًا توزيع قطع الأراضى الصغيرة على صغار المزارعين أو المستشمرين ، لأنهم قد لايستطيعون النهوض بأعباء الاستصلاح أو توفير مايلزمه من خبرات أو مهارات أو تقنيات!

● إنه لاخوف على الاقتصاد المصرى من السيطرة الأجنبية لأن عمليات الخصخصة والتسهيلات للأجانب، تتم وفق قواعدومعايير تضمن السيادة المصرية، وبالرغم من أن «الجات» يمكن أن تنطوى على مخاطر لاقتصاد الدول النامية إلا أن علينا ألا نخشى من عواقب الاندماج في السوق العالمية ، بل علينا أن نعد أنفسنا لأن نكون قادرين على المنافسة والمزاحمة في السوق العالمية ، وعلينا بالتالى أن نسعى لزيادة الصادرات ، وأن نرفع من مستوى انتاجنا بما يتلاءم مع ضرورات ومعايير التصدير!

إن ما يلفت النظر في هذا المشهد المتكرر ليس هو بالطبع الشكوى أو الخاوف التي يعبر عنها ، فمن الطبيعي - بل والواجب - في مناخ حرية الرأى والتعبير أن يعبر أى يعبر أى مواطن عن أية شكوك أو هواجس لديه إزاء القضايا العامة ، خاصة القضايا المتعلقة باقتصاد بلاده ، والتي تؤثر مباشرة على حياته ، وتزداد هذه الضرورة إلحاحًا لدى الشباب بالذات ، الذين يؤرقهم التفكير حول مستقبلهم وتراودهم الآمال والطموحات! ولكن اللافت للنظر هو أن الغالبية الساحقة من تلك التساؤلات والهواجس تعكس فكرًا ومنطقًا معينًا ، هو التشكك والخاوف إزاء جدوى ومفهوم التحرير الاقتصادي ، بإبعاده ومنطلباته العديدة مثل : الخصخصة - الدور الأساسي

للاستشمار الخاص «المصرى والعربي والأجنبي» - آليات السوق - التنافسية . الاندماج في الاقتصاد العالمي . . إلخ .

ولنلك ، فنحن لاتصادف مثلا تساؤلات من نوع : هل هناك ضمان حقيقى للمنافسة والفرص المتكافئة بين المشروعات الجديدة؟ لماذا يستمر الوضع الاحتكارى لبعض الشركات العامة أو الخاصة؟ لماذا لايتم الإسراع بعملية الخصخصة؟ كيف يمن أن نقوى إمكانات الاقتصاد المصرى للتنافس فى السوق الدولية . . إلخ ، وبعبارة أخرى فإن المشكلة ليست فى وجود تساؤلات وتشكك ، ولكن المشكلة هى أن التساؤلات والتشكك تنبع فى غالبيتها الساحقة من عدم إدراك معنى التحرير الاقتصادى ، والتشكك فى جدواه!

وهكذا غد أنفسنا إزاء فجوة تثير القلق بين المسار الذي يسلكه الاقتصاد المصرى 
هنحو مزيد من التحرير ، والانطلاق ، وبين فكر سائد لدى قطاعات واسعة من 
الشباب والمثقفين والعمال ، لايواكب هذا التطور الإيجابي المنطوى على احتمالات 
لمزيد من الازدهار ، ويلفت النظر أيضا أن تلك الفجوة لاتزال قائمة بعد مرور مايزيد 
على عقدين من بدء الانفتاح الاقتصادى في مصر ، أى بعد تقلص كثير من 
السلبيات والمتاعب التي شهدتها الفترة الماضية ، والتي كانت تبرر التخوف 
والتشكك ـ بل والرفض ـ لمنطق الانفتاح والتحرير!

إن هذا المنطق المتشكك والمتخوف من التحرير الاقتصادي يمكن أن يعزى لأكثر من سب :

السبب الأول: هو استمرار الميرات الفكرى القديم ، المبنى على المفاهيم الاستراكية للاقتصاد ، والتي غرست بقوة في الوعى الشعبى في النصف الأول من الستينات فعلى الرغم من أن التجربة الاشتراكية في الاقتصاد لم تقدم ثمارًا إيجابية ملموسة إلا في السنوات الأربع أو الخمس بين ١٩٦١ و ١٩٦٦ أو ١٩٦٦ و وعلى الرغم من أنها كانت قصيرة النفس ، إلا أن ما صاحبها من تلقين أيديولوجي مكثف أسهم في غرس قيم وشعارات جذابة وبراقة لدى المواطن العادى .

ولقد أسهمت في تكريس تلك القيم والمفاهيم الأعمال الثقافة والفنية والإعلامية التي تغنت بالاشتراكية وبحقوق الجماهير العاملة ، والتي نددت بالرجعية وأعداء الشعب!

السبب الثانى : أن هذا الجهد للتلقين والتثقيف الأيديولوجى ، والاستعمال المكثف لأدوات الثقافة والفن والإعلام ، لم يستخدم لغرس القيم والمفاهيم المرتبطة بالتحرير والليبرالية!

بل الواقع أن الدولة تخلت عن هذا الدور الأيديولوجي أو التبشيري باعتباره احدى سمات الحكم «الشمولي أو السلطوي» لتتخذ موقفًا محايدًا إزاء الاتجاهات التي أخذت تتنازع المواطن المصرى في مرحلة ما بعد الاشتراكية ، سواء في ذلك بقايا وآثار الاتجاهات اليسارية والاشتراكية أو الاتجاهات الإسلامية أو القومية ، أو الاتجاهات الليبرالية والتحررية التي ظهرت ـ على استحياء ـ مواكبة لحطوات التحرير الاقتصادي .

السبب الثالث لتلك التوجهات المشككة في التحرير الاقتصادي هو ما صاحب الانفتاح الاقتصادي في بداياته الأولى من مظاهر سلبية لاشك فيها ، فمثلما هو الحال ، في جميع التجارب المماثلة ، ومع بدء فتح أبواب الاقتصاد المصرى في النصف الثاني من السبعينات ، كان في مقدمة من حاولوا الاستفادة من التغيرات الجديدة عناصر من نوع تجار العملة والمهربين وأصحاب الثروات غير المشروعة من موظفى القطاع العام والحكومة . . إلغ ، كما أدت فوضى الانفتاح الأولى ، وما صاحبها من تدفق هائل للمصريين للعمل في البلاد العربية ، إلى ظهور نوعيات من محدثي الذاء الذين قدموا صورًا سلبية للغاية لنتائج الانفتاح الاقتصادي .

السبب الرابع: هو الضغوط والصاعب الاقتصادية التى كان لابد أن تصاحب بالضرورة ـ عمليات الاصلاح الاقتصادى ، فبالرغم من أن الحالة المصرية ، قدمت ـ بشهادة المنظمات الدولية المحايدة ـ نموذجًا يحتذى به فى سلامة وسلاسة الانتقال من الاقتصاد الموجه إلى اقتصاد السوق ، إلا أن ذلك لاينفى أنه حدث قدر غير قليل من المتاعب والضغوط الاقتصادية التى أثرت ـ بالذات ـ على الطبقات الوسطى والدنيا ، وبالرغم من أن تلك الضغوط والمتاعب تأخذ طريقها الآن للتقلص ، فإن مخاوفها لاتزال حاضرة فى أذهان وتجارب المواطن العادى .

وأخيرا ، وربما يتضافر مع الأسباب السابقة الارتباط لدى الرأى العام بين التوجه نحو تحرير الاقتصاد ، وبين الضغوط الخارجية ليس فقط من المؤسسات الدولية المالية والاقتصادية ، وإنما أيضًا من القوى السياسية ذات المواقف المناهضة للحقوق العربية ، وهكذا فإن حقيقة أن الأمريكيين ، الأكثر دفاعًا - بحق وبدون حق - عن إسرائيل ، وسلوكياتها العدوانية إزاء العرب ، ورفضها التسليم بالحقوق الفلسطينية المشروعة ، هذه الحقيقة تؤثر سلبًا على مفاهيم وتوجهات التحرير الاقتصادى ، في ذهن المواطن العادى الذى قد لايستطيع دائمًا الفصل بين تلك العناصر المختلفة!

غير أن هذا التناقض بين مسار الاقتصاد المصرى على طريق التحرير والانتعاش ، وبين المفاهيم الاقتصادية السائدة لدى المواطنين العاديين والشباب بوجه خاص ، ينبغى إزالته: فاستصرار وتقدم الاصلاح الاقتصادى يرتبط ليس فقط بتوافر المقومات الاقتصادية ، من رءوس أموال ومستثمرين ، وموارد طبيعية ، وعمالة وتنظيم . . إلغ ، وإنما أيضًا بمناخ الاصلاح الاقتصادى ، وهدفه! وهذا المناخ المواتى يشجع المستثمر ليس فقط على المضى قدمًا في المخاطرة بأمواله ، وعلى بذل المزيد من الجهد والعرق وإنما أيضًا على المواء بمسئولياته الاجتماعية والأدبية إزاء البيئة المحيطة به ، وإيجاد شعور من الود والثقة بينه وبين مواطنيه!

كيف يمكن خلق ذلك المناخ؟ وكيف تسد الفجوة بين المسار التحرري للاقتصاد وبين المفاهيم السائدة لدى الرأى العام؟

لاثبك أن التقدم على طريق الانتعاش الاقتصادى ، وما سوف يصاحبه بالفرورة من توفير لمزيد من فرص العمل ، ومن رفع لستوى المعيشة . . سوف يكون والعامل الحاسم في تغيير نظرات المواطنين ومفاهيمهم حول المتحرير الاقتصادى ، وجدواه ، ومع ذلك وفي ظروف التحول الاقتصادى السريع ، فإن من المهم أن يبذل وجدواه ، ومع ذلك وفي ظروف التحول الاقتصادى وأسبابه وجدواه ، وتلك جهد عمدى مخطط للتوعية بمفاهيم التحرير الاقتصادى وأسبابه وجدواه ، وتلك مهمة يمكن أن تتضافر فيها جهود أجهزة الثقافة والإعلام ، مع مؤسسات المجتمع المنافقة والإعلام ، مع مؤسسات المجتمع الاقتصادى ، بل هي أيضًا مهمة يمكن - بل ولابد - أن تشارك فيها المؤسسات المخاصة المنافقة والصناعي والخدمات ، فهل فكرت - الخاصة الناجحة ، المشيدة في المدن الجديدة وبعض المؤسسات الصناعية الخاصة ، الناجحة ، المشيدة في المدن الجديدة وبعض المؤسسات المواطنية المنافقة في الصحراء أو بعض المؤسسات السياحية المزدعات الزراعية النموذجية البازغة في الصحراء أو بعض المؤسسات السياحية المزدهرة على شواطيء البحر الأحمر أو سيناء في أن تنظم زيارات لها من المواطنين العاديين ، والشباب والمثقفين كي يلمسوا بأيديهم ويروا بأعينهم ، غاذج ناجدة ومشرفة تقلل من هواجسهم وشكوكهم وتزودهم ببعض من الأمل والتفاؤل ، بل والموضوعية!

# الفصل الخامس

مشكلات	
التحول	
الديمقراطي	-
فی مصر	-

# مشكلات التحول الديمقراطي في مصر\*

تقديم:

بالرغم من خصوصية «مشكلات التحول الديقراطي في مصر» ، فلاشك أن هناك قدرًا كبيرًا من السمات «العامة» أو «المشتركة» التي تجمع بين مشكلات ذلك التحول ، ليس فقط في مصر والبلاد العربية ، ولكن في جميع بلاد العالم غير الأوروبي أو «العالم الثالث» ، ولن يحتاج المرء لأن يطلع على أوراق هذه الندوة قبل أن يكتشف ما فيها من مشكلات متشابهة ، بل وربا متطابقة في بعض الأحيان .

إن جوهر القضية التي نتناولها هو أننا لانزال نعيش في الحقبة التي تشهد سيادة المضارة الأوروبية ، ضممن التاريخ الإنساني الطويل ، الذي سبق أن شهد ـ منذ الماضي البعيد ـ تفوق حضارات أخرى ، كان من بينها بكل تأكيد حضارات عاشت في بلادنا ، وعلى رأسها حضارات مابين النهرين ، ووادى النيل ، قبل أن تزدهر الحضارة الإسلامية .

غير أن التدهور الذي أصاب الخضارات البابلية والأشورية والفرعونية في الزمن القديم مثلما أصاب الخضارات الكبرى في آسيا أصاب أيضًا الحضارة الإسلامية للعربية ، وبدأت أوروبا منذ عصر النهضة تأخذ حظها من التقدم الأصبل والمتميز ، في جميع مجالات الحياة ، وفي حين كانت بلادنا ترزخ تحت ظلام الحكم العثماني كانت أوروبا تعج بالتطورات الثورية في مجالات العلوم والتكنولوجيا والفنون والأداب ، مثلما كانت تنضج مجتمعاتها ودولها ، في أتون ثورات وصراعات دامية ، خلفت قيمًا ومؤسسات وعارسات قوية وراسخة ، وعندما صحونا في بداية القرن التاسع عشر \_ خاصة مع الحملة الفرنسية \_ اكتشفنا تلك الفجوة الرهيبة بيننا وبينهم سواء في العلوم والفنون والأداب ، أو في النظم الاقتصادية والاجتماعية والسياسية .

<sup>\*</sup> ورقة قنعت إلى مؤتم إشكاليات تعشر التحول الديمقراطي في الوطن العربي، ٢٩ فبراير - ٣ مارس ١٩٩٦ .

إن جل تاريخ بلدان العالم الثالث «في آسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية» في القرنين الأخيرين هو تاريخ سد تلك الفجوة مع العالم المتقدم ، ولقد تفاوتت حظوظ تلك البلدان وقدراتها على اللحاق بالعالم المتقدم وظهرت تباينات عديدة ، ليس فقط بين كل بلد وآخر ، وإنما أيضًا في نفس البلد في الفترات الزمنية المتوالية المختلفة ، وفضلا عن ذلك اختلفت معدلات التقلم في ميادين العلوم الطبيعية وعنها في الميادين الاجتماعية والمتقافية والسياسية ، فنقل المعارف العامية والمبتكرات التكنولوجية ، كان أسهل بكثير من نقل النظم والمؤسسات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية .

في سياق هذه العمليات التاريخية الكبرى ، والمعقدة ، وبالتوازي معها ظهر نوعان من المواجهة :

- المواجهة بين العالم الأوروبي المتقدم ، وبين الأقاليم المتأخرة في آسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية ، وانتشار الظاهرة الاستعمارية ، فضلاً عن كل مظاهر «التبعية» للعالم الأوروبي ، وفي غمار تلك المواجهة ، أحذت تتبلور الأفكار والمفاهيم التي تنظر للاستعمار ، وللتبعية ، ليس كنتيجة للتخلف ، وإنما كسبب له ، حقًا ، لقد كان الاستعمار والتبعية بكل تداعياتها سببًا مهمًا لتعثر محاولات التقدم ، في تلك البلاد ، بدرجات متفاوتة ، ولكن تظل الحقيقة الأهم ـ من المنظور التاريخي ـ أن الستعمار والسيطرة الإمبريالية ، ما كان يمكن أن تتم لولا وجود الفجوة أصلاً بين العلين!
- أما المواجهة الثانية ، فكانت في كل بلد من بلدان العالم الثالث على حدة بين من يدعون للحفاظ على قيم حدة بين من يدعون للحفاظ على قيم التراث والأصالة ، وفي حين كان يجذب الفريق الأول الرغبة في التقدم والتحديث وتقليد العالم الأوروبي ، فإن الفريق الثاني كان يعبر عن الإحساس الفطرى والمنطقي لكل شعب ، ولكل مجتمع ، بالحفاظ على ذاتيته وهويته الخاصة ورفضه الذوبان في الآخرين .

في هذا الإطار العام ، فإننا نتصور أن البحث عن أسباب تعثر الديمقراطية في العالم العربي ، إنما هو بالتحديد البحث عن مشكلات «زرع» الديمقراطية في البيئة العربية التى هى - بالضرورة - تختلف كليًا عن البيئة «الأوروبية» التى نبتت فيها الطاهرة الديمقراطية ، وهذا يعنى - بتفصيل أكبر - أننا - في مواجهة هذه القضية - بحب أن ننطلق من أكثر من حقيقة :

الأولى: الاختلاف الجذرى بين الشروط والتطورات التى أنتجت الديمقراطية بصورتها الراهنة في أوروبا والعالم المتقدم ، وبين التراث التاريخي والواقع الاجتماعي والاقتصادي والثقافي في البلاد العربية.

الثانية: التزامن - فى العالم العربى - بين المشكلات والأزمات التى سبق أن حدثت فى أوروبا على فترات متباعدة، بحيث خلق هذا التزامن بذاته عبنًا اضافيًا على محاولات سد الفجوة بن الطرفين.

الثالثة: الطابع الإرادى الواعى لعمليات التحديث التى تقوم بها النحبة الحاكمة ، وبالتالى فإننا لانكون إزاء تطور أو نمو وإنما إزاء عمليات «تطوير» و«تنمية» مخططة وموجهة ، وفى هذا السياق اختلفت كفاءة تلك النحب بين كل بلد وآخر، وخاصة بين النخب التقليدية ، والنخب الثورية!

الرابعة: ماخلفته عملية المواجهة بين العرب وأوروبا ـ ذاتها ـ من تعقيدات وتراكمات إضافية: فالأوروبيون جاءوا إلى بلادنا مستعمرين وطامعين في ثرواتها وإمكاناتنا، وعانينا نحن من مظاهر الهزيمة الفكرية والسياسية والتبعية الاقتصادية والثقافية، وخلفت هذه الظروف عديدًا من العوامل المعوقة ـ وأيضًا المحفزة ـ لسد الفجوة الحضارية بيننا وبينهم، والأهم من ذلك أنها خلفت أيضا تداخلاً ـ وأيضًا ارتباكًا ـ في الولويات القضايا وأساليب العمل في بلادنا.

ذلك هو الإطار النظرى العام ، الذى نتصوره لدراسة القضية موضع البحث ، ولنركز الآن على الحالة المصرية ، والسؤال - وفقًا للفكرة السابقة - هو : ماهى أسباب تعشر عملية زرع وتنمية الديمقراطية في التربة المصرية ، بالرغم من أن محاولات زرعها وتنميتها تعود إلى فترة طويلة سابقة ، على الأقل مقارنة بحالات أخرى ربا أصبحت أكثر رسوخًا في ديمقراطيتها .

إن الفكرة الجوهرية التى نعرضها هنا ، للإجابة عن ذلك التساؤل ، هى أن مشكلات التحول الديقراطى فى مصر ، شأنها شأن غيرها من البلاد العربية ، وبلاد العالم الثالث ، تتجاوز بكثير الأفكار النمطية السائدة الآن التى تنحترل القضية كلها

فى مسألة عدم وجود ممارسات وتقاليد الانتخابات الحرة والنزيهة . لقد أسهم فى بلورة وفرض هذه الرؤية تضافر نوع من المثالية والحماس لدى قطاع من «المثقفين» مع نوع من السناجة والجمهل لدى قطاع واسع من العماملين فى الإعلام الغربى الأمريكى والأوروبى بحيث أخلوا جميعًا يلحون على فكرة أن المشكلة أولاً وأخيرًا هى فى إجراء الانتخابات الحرة ، بحيث نضمن أن يللى كل مواطن بصوته فى حرية وسرية ، فى صناديق «قد تكون زجاجية!» محكمة تحت رقابة صارمة ونزيهة ، وأن يجرى عد الأصوات وفرزها بكل دقة وأمانة ، لنحصل فى النهاية على نظام ديقراطى حقيقى .

غير أننا نعتقد أن «الانتخابات» هي آخر المشاكل وأقلها أهمية ، إنها ليست إلا حلقة أخيرة وواحدة في سلسلة من الحلقات السابقة ، الأهم والأشمل ، إن مشكلة مجتمعاتنا في أساسها شاملة ، أي ثقافية واجتماعية واقتصادية وسياسية ، ولكنها تختزل فقط في البعد السياسي أي في مشكلة «السلطة الحاكمة» وعلاقتها بالحكومين ، وهذه المشكلة تختزل بدورها في مشكلة «الديمقراطية» ، تاركين مشاكل سياسية أخرى تتعلق بالنخب الحاكمة ، والشرعية . . إلخ ، وأخيرًا فإن مشكلة الديمقراطية بدورها تختزل في مشكلة الانتخابات!

وبمقتضى هذه النظرة ، فإن وصول حزب معارض إلى السلطة عن طريق تلك «الانتخابات الحرة» أو حتى تكوين اثتلاف حكومى \_ معارض ، سوف يكون هو ليس فقط العلامة على تحقيق «الديمقراطية» ، وإنما الطريق لحل المشاكل الكبرى في المجتمع ، غير أننا نعتقد أن مثل هذا التطور قد يحمل معه بعض التغيير ، ولكن من المؤكد أن جوهر مشكلة الديمقراطية سوف يظل كما هو ، من هنا ، فإن الفهم الأشمل لقضية الديمقراطية ، ربما يساعدنا على رؤية أكثر توازنًا وموضوعية لمتطلبات تحقيقها بما يتجاوز بكثير قضية الانتخابات!

إن الأصل ، هو أن تتعثر الديمقراطية في بلادنا ، فهذه ليست تربتها ولا بيئتها! وقد حدثت جهود منذ بدايات القرن الماضي لغرسها ، ولكنها صادفت حظوظًا متفاوتة ، ومبعثرة ، وهذا كله يمكن أن نعرض له هنا بإيجاز .

#### بذور الديموقراطية «الليبرالية»

لقد أدت تلك الحملة الفرنسية باعتبارها أول غزو أوروبي لمصر في العصر الحديث إلى كسر جدار العزلة الذي فرض عليها منذ الفتح العثماني لمدة مايقرب من ثلاثة قرون ، وبرغم أن أثار الحملة والحكم الفرنسي القصير الذي تلاها (١٧٩٨ ـ ١٨٠١) هي مسألة محل جدال واسع ، إلا أن من المؤكد أن تلك الحملة ، كانت هي التي أنهكت القوى السياسية - الآجتماعية المسيطرة «أي قوى المماليك ، في إطار الدولة العثمانية، وفتحت الباب للقضاء النهائي عليهم، وإقامة نظام سياسي ـ اجتماعي بديل، والأهم من ذلك أنها فتحت الباب لعالم جديد من الأفكار والقيم بدأ يتدفق على مصر ويواجه . منذ اللحظة الأولى . الأطر الفكرية والقيمية الراسخة الموروثة ، وعندما تولى محمد على حكم مصر عام ١٨٠٥ كانت الظروف مهيأة للتغيير الثوري الذي أحدثه ، وأصبحت مصر في عهده مختلفة اختلافًا أساسيًا عما كانت قبله ، ومع أن اهتمام محمد على أنصب أساسًا على الجالات المادية ، أي تغيير البنية التحتية للاقتصاد المصرى ، وبناء قوة عسكرية ، إلا أنه لم يكن بمقدوره أن يمنع التأثيرات الأحرى الثقافية والفكرية التي تدفقت بالذات من خلال المبعوثين المصريين الذين أرسلوا إلى أوروبا في بداية القرن التاسع عشر ، والذين تعرفوا بوجه خاص على الثقافة الفرنسية ، وألموا بالتغيرات الكبيرة التي تمر بها أوروبا في القرن التاسع عشر ، كان رفاعة الطهطاوي أبرز هؤلاء المبعوثين على الإطلاق ، ومثلت أفكاره نقطة تحول أساسية في تاريخ الفكر السياسي المصرى الحديث ، فلقد عاش الطهطاوي في باريس بين ١٨٢٦ و ١٨٣٦ فتعرف على الاتجاهات الفكرية الفرنسية منذ القرن التاسع عشر، وعلى آثار حركة التنوير الأوروبية وشهد قيام ملكية يوليو الدستورية عام ١٨٣٠ وانبهر بالقيم والممارسات الليبرالية ، وفضلاً عن ذلك ، فإن وجوده في فرنسا في الوقت الذي أُخذت تتزايد فيه أصداء فك شامبليون للغة الهيروغليفية ثبت في ذهنه تصور مصر «كوطن» له تميزه الحضاري .

لقد كانت تلك هي الظروف التي بدأت فيها تتسرب إلى مصر قيم وأفكار الديقراطية ، كما عرفتها أوروبا في ذلك الوقت ، أي الديقراطية الليبرالية .

وشسهدت منصر .. بعند وفاة الطهطاوى .. العنديد من المفكرين الذين تأثروا بالأفكار الليبرالية بشكل أو بآخر ، ورأوا فيها إحدى الضرورات لتطوير مصر ، مثل حسين المرصفى ، وجمال الدين الأفغانى وعبدالله النديم ، وعبدالله فكرى ومحمد عبده ، وقاسم أمين ، وفتحى زغلول ، أما أحمد لطفى السيد فقد وصل لديه التفكير الليب المين ، وفتحى زغلول ، أما أحمد لطفى السيد فقد وصل لديه التفكير الليب الديقراطية بعناها العلمى والعلمانى ، كما سادت فى الغرب فى أواثل القرن العشرين ، وفى العشرينات والثلاثينات لمعت أسماء كتاب موهوبين تبنوا بشكل أو بأخر الدعوة إلى الديقراطية مثل أحمد أمين وعباس العقاد وتوفيق الحكيم وإبراهيم المازنى وطه حسين . . وعاصر هؤلاء جميعًا التجربة الديمقراطية الليبرالية الأولى التي شهدتها مصر عقب ثورة ١٩٩٩ .

لقد حاول هؤلاء الرجال العظام طوال مايقرب من مائة عام فيما بين عشرينات القرن التاسع عشر ، وعشرينات القرن الحالى أن ينقلوا للشقافة المصرية ، وللفكر السياسى المصرى ، قيم وأفكار الليبرالية والتنوير الأوروبى ، وفى القلب منها قيم وأفكار الليبرالية والتنوير الأوروبى ، وحاولوا بذلك أن يزرعوا فى عشرات من السنين ، تعود أصوله فى عشرات من السنين ، تعود أصوله إلى الفلسفة السياسية اليونانية ، والتنظيم القانونى لحريات المواطن فى الحضارة الرومانية ، وتقاليد الكنيسة الكاثوليكية ، وتقاليد عصر النهضة ، ثم تجسد فى أعمال وإسهامات مونتسكيو وفولتير وهيوم وآدم سميث وجون ستيوارت ميل ، ثم في قيم وأفكار الثورة الفرنسية وكتابات لوك وهوبز وروسو .

لقد حاول رواد الفكر التنويرى والليبرالى المصرى أن ينقلوا خلاصة هذه الأفكار إلى التربة المصرية ، وحققوا بالفعل بعض الانتصار على الصعيد السياسي عندما وجد في السلطة بعض الذين استهلموا تلك الأفكار ، ولكن البركان الذي ثار في منتصف العشرينات حين نشر كتابًا «في الشعر الجاهلي» لطه حسين و«الإسلام وأصول الحكم» لعلى عبدالرازق ، كشف مدى هشاشة الطبقة التنويرية الليبرالية الرقيقة التي كانت موجودة على صطح الفكر والحياة العامة لمصر ، ومدى التناقض الكامن في حقيقة أن الرأى العام ورأى «الخالبية» من الشعب ، التي يفترض أن يكون النظام الديمقراطي معبرًا عنها ، هي نفسها الرافضة للفكر الليبرالي التنويرى ، الذي يرتبط وجودًا وعدمًا بالديمقراطية كما عرفها الغرب في ذلك الحين .

لقد اصطدمت هذه الأفكار بقوى الفكر التقليدى المستندة إلى رأى عام كاسح يعضدها ، ورأى التقليديون والمتزمتون في تلك الأفكار تعبيرًا عن مؤامرات الغرب المسيحى ضد الإسلام ، وفى حين أخذ الأزهر يعانى من الجمود والبعد عن القضايا الاجتماعية والسياسية التى تهم جماهير الناس ، برزت حركة الإخوان المسلمين ، لتزاوج بين الطابع المحافظ الرافض للتجديد السياسي والفكرى وبين النشاط الحركى المتحمس وقدم هؤلاء أنفسهم كبديل لحكم الساسة العلمانيين ، وافضين لنمط الحكم الأوروبي المستورد ، مؤكدين على أن القرآن يتبح قيام مدينة فاضلة إسلامية ،

غير أن هذا الرفض للنبت الفكرى الديمقراطي - الليبرالي لم يأت فقط من جانب التربة الإسلامية التقليدية التي ظلت سائدة في المجتمع المصرى ، وإنما أسهم في تغذيته أيضًا تيارات فكرية ـ سياسية «علمانية» أخرى ، ظهرت سواء في الثلاثينات والأربعينات ـ قبل ثورة يوليو ، أو بعدها ، لقد لعبت هذه التيارات ـ في التحليل الأخير \_ دورًا شديد السلبية فيما يتعلق بنمو وتطور الفكر الديمقراطي \_ الليب الي المصرى ، فالا هي ازدهرت وانتصرت ، ولا هي تركت الفكر الديمقراطي الليبرالي ينمو في مساره الطبيعي ، وبلك فإن جهدها لطمس وتشويه الفكر الديمقراطي الليبرالي إنما صب في النهاية لمصلحة التيار الأصلى ، في الحياة الثقافية المصرية ، أي التيار الإسلامي المحافظ! ولسنا هنا في حاجة إلى التذكير بالجهد الماركسي المكثف لبيان الطابع الطبقى ـ البرجوازي المرفوض للديمقراطية الليبرالية ، وما تنطوى عليه من اجحاف بحقوق الطبقات العاملة لمصلحة الطبقات المستغلة المسيطرة ، ولسنا أيضًا في حاجة إلى الجهد الدءوب الذي بذله الناصريون «أثناء وبعد عبدالناصر» لبيان ما انطوت عليه «الديمقراطية المزيفة» من تزييف لإرادة الشعب ، لمصلحة أعداء الشعب ، وطرح أفكار ديمقراطية قوى الشعب العاملة! حقا ، لقد عمل الاتجاهان «الماركسي ، والاشتراكي الناصري» على تغذية اتجاهات فكرية تنويرية في بعض الميادين الثقافية والاجتماعية ، ولكن اعتماد هذه التوجهات على فكر سياسي شمولي ، لا ديمقراطي ولا ليبرالي ، حد بشدة من فاعلية هذه التوجهات ، وجعلها \_ لدى غالبية الرأى العام \_ تعبيرًا عن توجهات حكومية أو سلطوية أو أجنبية ، أكثر منها تلبية لحاجات مجتمعية أصيلة!

والآن ، وبعد أكثر من عقدين على الحاولة المتجددة لإحياء النظام الديمقراطى الليبرالى فى مصر منذ منتصف السبعينات ليس بمقدور أحد أن ينكر أن القيم والأفكار المرتبطة بالضرورة به ، لاتزال ذات طابع نخبوى غريب عن ثقافة وتوجهات قطاعات واسعة من الشعب ، بمختلف طبقاته الدنيا ، والوسطى ، والعليا ، وأن تفاوت ذلك من طبقة لأخرى .

#### الديموقراطية والتراث السياسي المصرى

تفترض الديمقراطية الليبرالية من الناحية السياسية ، ليس فقط غوًا في «المؤسسية» وإغا أيضًا امكانية حدوث توازن في القوة بين مؤسسات الدولة والمجتمع ، ولكن التواث السياسي المصرى ، الذي يعود إلى أيام الفراعنة ، يعبر عن غوذج معاكس تمامًا ، ورما يبدو خريبًا ، أن نرجع بتفسير الأوضاع السياسية في مصر الله فالسنين إلى الوراء ، ولكن الحقيقة البسيطة التي بررت ظهور السلطة المركزية القوية منذ ذلك التاريخ السحيق ، لاتزال قائمة حتى الآن ، أي حقيقة وطبيعة علاقة المصريين بنهر النيل ، وما يترتب عليها من تنظيم للدولة والجتمع ، وطبيعة علاقة المصريين بنهر النيل ، وما يترتب عليها من تنظيم للدولة والجنمع ، أو ويتفوجيل عن النسق الأستيم للاستبداد الشرقي ، أو عديد من العلماء الآخرين عن النسق الاستبداد الشرقي ، أو عديد من العلماء الآخرين عن النسق الاجتماعي من تكوين مؤسسي يختلف نوعيًا عن تكوين الجتمعات الغربية التي اعتمدت الزراعة فيها على الأمطار ، ولقد رأى ماركس في عدم وجود ملكية فردية المترض مفتاحًا للمسألة الشرقية كلها . . ففي كل هذه البلاد كان الري الصناعي هو الشرط الأول للزراعة وهذا أمر لايكن أن تقوم به إلا الجماعة المنظمة ، وخاصة الحكومة المركزية .

وهكذا ، ومنذ القدم ، تطابقت في مصر - كما قال بارسونز - حدود الدولة مع حدود الجتمع ، ولكن الأهم من ذلك ، هو أن السلطة المركزية أصبحت سلطة وحدانية لاتقبل التجزؤ أو اللامركزية ، وكانت دائمًا قوية مسيطرة ، وفي الفترات القصيرة التي ضعفت فيها تلك السلطة المركزية «خلال حكم أسرة الإمبراطورية الوسطى في مصر الفرعونية ، وخلال الحكم العثماني في القرن الثامن عشر» المسطى في مصر الفرعونية ، وخلال الحكم العثماني في القرن الثامن عشر» ساءت أحوال المجتمع ، وانتشر الإضطراب والكساد والخراب والمجاعات ، ولم يكن غريبًا و في هذا السياق - أن الشعب المصرى الذي اتسم بالتدين الشديد منذ

ماضيه السحيق ، عرف مفهوم «الملك - الإله» أو «الفرعون - الإله» ، وكما خلص إلى ذلك سعد الدين إبراهيم ، فإن كل من حاول أن يحكم مصر من خارجها قبل المسيحية والإسلام ، إنما كان يحاول أن يتأله كفرعون . هذا ما حاوله بعض ملوك الهميوس ، وما حاوله قمبيز ملك الفرس ، والإسكندر الأكبر ، ويوليوس قيصر . . وبعد الإسلام ، حاول الحكام دائماً أن يكونوا خلفاء مؤمنين صالحين . . وما استمر الحكم العثماني لمصر طيلة مايزيد على ثلاثة قرون إلا باستخدام الخلافة بكل ماتحمله من رموز الإسلام ، حتى نابليون بونابرت أدعى اعتناقه الإسلام في أول منشور وزعه على المصريين .

إن هذه القيمة الحورية للحاكم الفرد في التاريخ السياسي المصرى ، وتجسيده للدولة ، ربما تفسر حقيقة أن نهضة مصر وإنكسارها في أغلب مراحل تاريخها ، إنما ارتبطت «بالحاكم» بشكل مباشر ، فارتفعت بالجازاته ، وهوت باخفاقاته ، ومالت وفق تفضيلاته وأولوياته ، وهل يمكن هنا ـ إذا اقتصرنا على العصر الحديث ـ أن نغفل مافعله محمد على عندما نقل مصر ، في ثلاثة عقود من بلد غارق في التخلف بكل أبعاده ، إلى أكبر قوة صناعية عسكرية في إقليمنا ، وامتدت فتوحاته إلى السودان ، وحدود الأناضول مرورًا بالجزيرة العربية وفلسطين وسوريا وجبل لبنان ، إلى حد أرغم القوى الأوروبية أن تتحالف لكسر طموحاته ، وتقليم أظافره؟ أنور السادات ـ في ثلاث سنوات فقط - توجهات مصر الداخلية والخارجية من النقيض إلى النقيض: من الاشتراكية إلى الانفتاح الاقتصادى ، ومن الحزب الواحد إلى التعدد الحزبي ، ومن الحرب ضد إسرائيل إلى السلام معها؟

إن هذا الثقل الشديد والاستثناء للحاكم الذي تتجسد فيه «اللولة» في مصر لايوازيه إلا الضعف الشديد لكل ما عداه من مؤسسات ، خاصة مايكن أن نعتبره من مؤسسات «الجتمع المدني» ، وبعبارة أخرى فإن الظاهرتين : قوة الحاكم الجسدة لسلطة الدولة ـ من ناحية ـ وضعف المؤسسات التي يفترض أن تقوم بين الحاكم والحكومين ـ من ناحية أخرى ـ تبدوان متكاملتين ، في التاريخ الاجتماعي والسياسي لمصر ، وتعودان إلى نفس الأسباب الجغرافية والاجتماعية ، وترتبطان بنفس الثقافة السياسية .

ولقد كانت تلك في مقدمة الظواهر التي سعى باحثو الشئون المصرية إلى فهمها وتفسيرها ، في إطار تفسير ضعف أو عدم وجود جماعات منظمة على أساس نوعي أو جماعات كوربوراتيه في التاريخ الإسلامي بشكل عام ، وقد طرح الباحث الأمريكي «مور» ـ في تنقيبه عن التقاليد العربية ـ الإسلامية التي منعت ظهور أيديولوجية «عملية» كعنصر ضروري لإيجاد قوة تنظيمية في العالم العربي المعاصر ـ فكرة أن العالم الإسلامي لم يشهد تنظيم مايشبه «الكنيسة الرسمية» ولم تتوافر بالتالي ـ الشروط ، سواء الأيديولوجية أو التنظيمية لاصلاحات من الطراز الغربي ، فالإسلام لم يكن مستهدفًا من أي جماعة ثورية متشددة تنظم ضده وتستوعب مهاراته التنظيمية ، مثلما فعل البيوريتان ، واليعاقبة ، ثم البلاشفة ، في العالم المسيحي ، والقوة الوحيدة التي استهدفت بهذا النشاط جادت متأخرة كثيرًا في صورة الوجود الاستعماري الغربي ، وفي مصر ، كما في معظم بلاد الشرق العربي كان ذلك «الهدف» أكثر غموضًا وإبهامًا ، وذا عمر أقصر ، وذا وجود سياسي وإداري بالأساس .

وقد اعتمد الباحث الأمريكي «سبرنجبورج» على تلك المقولة لدى «مور» لتفسير ضعف التنظيمات «الكوربوراتية» في مواجهة الدولة . وفقط ، عندما كانت الحكومة المركزية تتعرض للتمزق بفعل مؤثرات داخلية ، أو تتعرض للضعف بسبب عوامل خارجية ، كانت تتكون تنظيمات من الأهالي المصريين الخليين ، قادرة على المشاركة في اختيار الحاكم ، أو في التأثير على سياسات الحكومة ، ولكن هذه الفرص كانت نادرة ، وعلى سبيل المثال فإن الفترة من أوائل القرن التاسع عشر بين جلاء قوات نابليون وبين تولى محمد على سلطته ، كانت ـ بسبب ضعف وتشتت الماليك ـ فترة استطاع فيها «العلماء» مارسة أقصى صور نفوذهم السياسي ، وحتى في ذلك الحين ، فإنهم فشلوا في الحصول على تنازلات مهمة من الحاكم .

ولقد لجأ كل من «مور» و«سبرنجبورج» إلى ما كتبه «جابرييل بير» عن نظام الطوائف فى العصر الوسطى ، وفى مصر على وجه الخصوص ، الإثبات أن مصر لم تعرف كيانات كوربوراتية بالمعنى الدقيق ، فلم يقم لدى «بير» الدليل على أن الطوائف التى عرفها المجتمع المصرى فى العصور الوسطى ، كانت تزيد على مجرد تجمعات من الناس حددتها السلطات بتلك الكيفية لأداء بعض النواحى الإجرائية ، واختارت قشيخًا ه للمساعدة على تنفيذ تلك الإجراءات ، وهكذا ، وفي حين أن التنظيم الكنسى وغياب مركزية بيروقراطية قوية في أوروبا أسهما في تشكيل جماعات كوربوراتية قوية ، فإن غياب نظير لهذا التنظيم الكنسى ، ووجود دولة وراثية قوية حال دون تشكيل تلك الجماعات في مصر ، ولقد دار تاريخ التنظيمات التي وجدت قسواء كانت ذات مهام علمانية وأبرزها الطوائف الحرفية أو مهام دينية ، وأبرزها الجلماعات والطرق الصوفية عول التقرب من السلطة ، وفي فترات إزدهار تلك التنظيمات فإن أقصى ما كان يمكنها أن تطمح إليه هو أن تتحكم في اختيار قادتها ، وحتى في تلك الحالة ، فإن دور العلماء ومشايخ الطرق ومشايخ الطوائف لم يكن هو بالأساس كمتحدثين باسم مصالح جماعاتهم ، ولكن كان العلماء والمشايخ هو العمل كوسطاء بين أتباعهم وبين الفئات الحاكمة .

ومع أن الإجراءات التحديثية التى اتخذها محمد على لم تتجه إلى تحطيم الطوائف ، فإن هذا لم يعن تحولها إلى منظمات «كوربوراتية» قوية ، وذلك نتيجة افتقاد النموذج الكوربوراتي المؤسسى المناظر ، ونتيجة لزيادة قوة بيروقراطية الدولة التى خلقها محمد على ، في هذا الإطار فقط ، بدأت تعرف مصر منذ أواخر القرن التاسع عشر الجمعيات التى أسهم في تكوينها انتشار التعليم ، وظهور روح الرغبة في تغيير الأوضاع الاجتماعية ، والشكوك التى تكونت إزاء الأجانب وبرزت في هذا الإطار بعض الجمعية الماسونية هذا الإطار بعض الجمعية الماسونية التى قامت في الأزهر ، والجمعية الماسونية في الإسكندرية ، ثم الجمعية السرية لضباط الجيش التي أسسها في عام ١٨٧٣ في الإسكندرية ، ثم انضم إليها أحمد عوابي وتزعمها فيما بعد ، وكان قيام الحزب الوطني الذي تزعمه عرابي وأعلن قيامه في نوفمبر ١٨٧٩ نتيجة اتصال الحزب الوطني الذي ترعمه عرابي وأعلن قيامه في نوفمبر ١٨٧٩ نتيجة اتصال التغيم ضباط الجيش ، وما عرف باسم جمعية حلوان في ذلك الحين .

والواقع أن مصر لم تعدم المفكرين الذين أدركوا أهمية وجود الجماعات والاتحادات ودلالتها ، وفي النصف الأول من هذا القرن عرفت مصر بالفعل عديدًا من التجمعات النشطة في شكل جمعيات ومؤترات وتعاونيات ونقابات عمالية ، ولكن ظلت فعاليتها محدودة .

وورثت ثورة يوليو ١٩٥٧ سممة الضعف المؤسسى تلك ، ولم تؤد عمليات التحديث التى قادتها . فى الواقع - إلى تغيير تلك السمة ، وتوصل الباحث الأمريكي «مور» فى دراسته عن الجمعيات والاتحادات الطوعية وتطورها فى إطار «النظام السلطوي» فى مصر الناصرية إلى نتيجة مهمة مؤداها أن عدد الاتحادات والجمعيات الطوعية قد تناقص فى تلك الفترة ، وأن ما كان موجودًا منها اتسم مع استثناءات قليلة . بضعف التنظيم ، وبسرعة نشوئها وزوالها ، كذلك فإن النقابات العمالية والمهنية ، وتعاونيات الفلاحين ، وتنظيمات رجال الأعمال ، اتسمت بالضعف وغلبة الطابع البيروقراطي عليها .

وإذا كان الباب قد فتح واسعًا أمام الباحثين المصريين ـ منذ منتصف السبعينيات ـ لدراسة المؤسسات السياسية والاجتماعية في مصر ، ومدى قوتها التنظيمية أو المؤسسية ، فإنهم توصلوا إلى نفس النتيجة التي سبق أن توصل إليها الباحثون الأجانب ، أي «الضعف المؤسسي» ، ولقد شددت أغلب تلك الدراسات على دور القوانين واللوائح المقيدة لعمل تلك المؤسسات ، ولكن هذا لاينفي العوامل الثقافية والاجتماعية الأكثر رسوخًا وتأثيرًا ، في تلك السمة السلبية والمعوقة لأي تطور ديقراطي حقيقي أي «ضعف الروح المؤسسية»!

#### الديمقراطية والقوة الاقتصادية للدولة

إذا كان ترسيخ وازدهار النظام الديقراطى - اللبسرالى يرتبط بتحجيم القوة الاقتصادية للدولة ، وازدهار النشاط الاقتصادى الخاص ، وتعدد مراكزه ، فإن هذا الشرط لايزال حتى الآن بعيد التحقيق فى الحالة المصرية ، ولسنا هنا فى حاجة إلى الشرط لايزال حتى الآن بعيد التحقيق فى الحالة المصرية ، ولسنا هنا فى حاجة إلى مصر ، وسيطرتها على أهم مفاتيحه ، أو إلى التذكير بأن ومحمد على ، قد أعاد نفس ذلك النمط للسيطرة الاقتصادية للدولة فى مصر الحديثة ، غير أن ماهو أهم من ذلك أن طبقة كبار الملاك التى أسهم فى تكوينها ، والتى دعمتها سياسات من ذلك أن طبقة كبار الملاك التى أسهم فى تكوينها ، والتى دعمتها سياسات الملكية الزراعية بتشجيع بريطانيا فى أواخر القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين قد تحطمت فعليًا على أيدى الإصلاح الزراعي ، ثم بالتأميسات فى الحقبة الناصرية .

وفى واقع الأمر ، فإن ثورة يوليو لم يَسترد فقط الميراث القديم للقوة الاقتصادية للدولة في مصر ، ولكنها أضافت أيضًا مصدرين لدعم تلك القوة ، وهي :

أولاً: الحضور العسكرى في الحياة العامة في مصر ، حيث كان الجيش هو مصدر وسند التغيير السياسي عشية الثورة .

ثانيًا: المذهب الاشتراكى الذى برر سيطرة الدولة على جميع فروع الاقتصاد لقومى.

والنقطة المهمة هنا أن قيام ثورة يوليو ١٩٥٢ أدى إلى الفصل ـ بين عشية وضحاها ـ بين القوة الاقتصادية والقوة العسكرية في مصر ، فبعد ذلك اليوم «ولفترة لن تطول كثيرًا استمرت القوة الاقتصادية في يد كبار ملاك الأراضي وكبار الرأسماليين في التجارة والصناعة والمال أما القوة الساسية ، فقد انتقلت بعدها إلى رجال الجيش من أبناء الطبقة المتوسطة ، وطوال عقد تال من الزمان فإن جوهر التحرك السياسي لنخبة يوليو كان هو إعادة الجمع بين القوة السياسية والقوة التصادية لكي تحكم سيطرتها على الدولة والمجتمع في مصر .

فإذا كان هذا الجمع قد تم من خلال الاصلاح الزراعى ، ثم عمليات التمصير والتأميم ، فإن تلك الحقيقة نفسها سرعان ما أخذت تفرز طبقة برجوازية بيروقراطية سيطرت على القطاع العام وإدارته باسم الدولة ، فضلاً عن سيطرتها على القطاع التعاوني في الزراعة وفي الحرف .

لقد حظيت هذه الطبقة ـ خاصة بعد ١٩٦١ ـ بمزايا مالية وعينية ظاهرة وخفية أخذت تستفحل وتتوالد بما مكن الكثير من فثاتها من تكوين ثروات طائلة ومصالح خاصة متشابكة .

وكان من الطبيعى أن تكون تلك الطبقة فى مقدمة القوى الرافضة لتقليص القطاع العام وتحجيم الدور الاقتصادى للدولة بما يوجده ذلك من أساس ـ لا مفر منه لبناء ديقراطية حقيقية ، ولكن مقاومة أبناء هذه الطبقة لتقليص القطاع العام أحذت تخفت وتضعف بقدار قدرتهم على التحول نحو العمل الحر خاصة تلك العناصر منها التي أفلحت فى تكوين ثرواتها الخاصة الكبيرة ، وهى نفس القصة

التى تمت بأشكال وإيقاعات مختلفة فى جميع صور التحول من الاشتراكية إلى الرأسمالية فى الاتحاد السوفييتى السابق وبلاد شرق أوروبا .

ومع أن هذا التحول الاقتصادى من الاقتصاد الاشتراكى المتمحور حول الدولة ، والقائم على التخطيط المركزى والأوامر الإدارية إلى الاقتصاد الحر القائم على المتخطيط المركزى والأوامر الإدارية إلى الاقتصاد الحر القائم على الملكية الخاصة وآليات السوق ، والمنافسة تكتيفه كثير من الصعوبات والمشكلات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية للديقراطية الليبرالية ، والخبرة من حولنا تؤكد مفر منه لتشكيل البنية الأساسية للديقراطية الليبرالية ، والخبرة من حولنا تؤكد حقيقة بسيطة وهي أن من الممكن قيام اقتصاد حر وتنافسي في ظل نظام مستبد ديكتاتورى سياسيًا ـ ولو إلى حين ، ولكن من المستحيل إقامة ديقراطية ليبرالية بالمعنى الحقيقي في ظل سيطرة الدولة على الاقتصاد وغلبة الملكية العامة والقطاع بالمعنى الحقيقي في ظل سيطرة الدولة على الاقتصاد وغلبة الملكية العامة والقطاع العام ، وإلى أن يتغير هذا الوضع الأخير جذريًا ، تظل الديقراطية المنشودة في مصر أملاً محاصرًا ومهددًا باستمرار .

#### تزامن المعارك وتعثر الديمقراطية

لايرتبط تعشر الديمقراطية في بلادنا بضعف شروطها الفكرية والسياسية والاقتصادية ذات الأصول التاريخية البعيدة فقط ، وإنما أيضًا بحقيقة أن السعى إلى تحقيقها تداخل واختلط بشدة مع عديد من «المعارك» والقضايا الأخرى ، على نحو يذكرنا بفكرة التزامن بين أزمات التنمية السياسية في البلاد المتخلفة مقارنة بتوالى هذه الأزمات في البلاد المتقدمة .

فالسعى نحو الديمقراطية في مصر - الذي بدأت ملامحه الأولى منذ بدايات القرن التاسع عشر ، والذي اتخذ شكلاً مؤسسيًا محددًا منذ مابعد الحرب العالمية الأولى - تزامن مع قضايا أخرى لم تترك لقضية الديمقراطية فرصتها لتصل إلى مداها ، والمعركة التي خاضتها النخبة المصرية الطامحة لتحقيق الديمقراطية كانت معركة مزدوجة ، فهي من ناحية معركة ضد الحكم الفردي والسلطوى ، وهي من ناحية أخرى معركة ضد الجام الفردي والسلطوى المنافية للديمقراطية والسائدة لدى المجماهير الشعبية ، غير أن الميدان لم يكن خاليًا أبدًا أمام النخبة المصرية للتفرغ الملك للعركة المزدوجة ، فمنذ ١٨٨٧ واحتلال البريطانيين لمصر تشابكت المعركة المتلك المعركة المدورة المعركة المعركة المعركة المورة المعركة المعركة المعركة المعركة المعركة المورة المعركة المورة المعركة المعركة المعركة المورة المعركة المعركة المورة المعركة المعركة المعركة المورة المعركة المعرك

من أجل الديمقراطية مع المعركة من أجل الاستقلال ، وبدا ذلك في أوضح صوره بعدما أنهت بريطانيا حمايتها على مصر عام ١٩٢٧ ، وتصاعدت الحركة من أجل تحقيق الاستقلال الكامل ، وإذا كان عام ١٩٥٦ قد شهد وضع النهاية الأخيرة لمحركة مصر الطويلة مع بريطانيا من أجل الاستقلال ، فقد كان نفسه هو العام الذي شهد تصاعد الصراع المصرى - الإسرائيلي والذي استمر لعشرين عامًا تالية! ومنذ عام ١٩٦٧ بالذات ما كان لصوت أن يعلو في مصر فوق صوت المعركة ، مواء كان ذلك الصوت للمطالبة بالديمقراطية أم بغيرها .

والواقع أن السمة الأساسية للأوضاع السياسية في مصر في «الحقبة الليبرالية» بين ١٩٢٣ و ١٩٥٢ كانت هي التأزم المستمر أو عدم الاستقرار السياسي ، ومع أن ذلك ارتبط بأسباب عديدة ، إلا أن المؤكد أن الدور البريطاني كان حاسمًا ، ليس فقط لأن قضية «الجلاء» عن مصر والكفاح من أجل تقليص النفوذ الانجليزي كانت حاضرة باستمرار على رأس جدول أعمال جميع الحكومات المصرية ، وإنما أيضًا لعدم احترام البريطانيين لقواعد الممارسة الديمقراطية ، فالاستقلال الذي حصلت عليه مصر كان استقلالاً شكليًا ، كما أن وجود القوات الانجليزية في مصر والتحفظات الأربعة التي وردت في تصريح ٢٨ فبراير ١٩٢٢ أعطت لبريطانيا ثقلاً شديدًا في أمور مصر الداخلية .

وبعد توقيع معاهدة ١٩٣١ استمر ذلك التدخل البريطاني بعدة أشكال بدءًا من التلويح المباشر بالقوة المسلحة ، وحتى توجيه إنذارات سياسية تتضمن التهديد بعزل الملك ، وطلب إقالة وزارة وتعبين أحرى ، أن التداخل بين قضيتى «الديقراطية» و«الاستقلال» لم يكن أبدًا في صالح بناء الديقراطية ، وغوها في مسارها الطبيعى ، فالسعى من أجل الاستقلال يتطلب توحيد قوى الأمة كلها وراء هدف واحد ، ومن خلال تنظيم واحد يتجاوز جميع الخلافات السياسية والعقائدية ، في حين أن الديقراطية تنطوى ـ بحكم الضرورة ـ على تعدد القوى الفاعلة على المسرح السياسي ، وصراعها السلمي من أجل تحقيق الصالح العام ، غير أن غلبة هدف الاستقلال أدى إلى بروز «الوفد» ليس كحزب بين أحزاب متنافسة ، بينها حد أدني من التكافؤ ، وإنما كجبهة عريضة تجمع جميع عناصر

الأمة المصرية ، ولذلك لم يكن غريبًا أن نظر قادة الوفد ـ الذين كان يفترض أنهم قادة ديقراطيون ـ إلى المعارضين لهم ، ليس كمنافسين سياسيين لهم حق الوجود المسروع على المسرح السياسي ، وإما كمجموعات هزيلة ابتعدت عن الإجماع الوطني ، مما انطوى على علم احترام لقواعد الممارسة الديقراطية .

من ناحبة ثانية ، يستلزم بناء الديمقراطية وجود قادة قادرين على المساومة وعلى الوصول إلى الحلول الوسط ، في حين أن تحقيق هدف الاستقلال يستلزم ـ على الأقل في بعض المراحل ـ وجود قادة قادرين على الحسم وقيادة الرفض الشعبى الأقل في بعض المراحل ـ وجود قادة قادرين على الحسم وقيادة الرفض الشعبى ضد القيود الأجنبية ، وبداهة ، فإن المزاج الشعبى العام الأكثر استعدادًا لتأييد القادة الوطنين الأكثر تشددًا في مواجهة الاحتلال الأجنبي ، لا يكون مستعلاً لتأييد القادة الوطنين المعتللين ، الذين ينسحب اعتدالهم على رؤيتهم للعلاقة مع الاحتلال الأجنبي ، وهذا الوضع أدى بالفسرورة إلى افقاد عديد من القادة السياسيين الأكفاء والحنكين للتأييد الشعبى الضروري ، لا لشيء إلا لاعتدالهم ، وميلهم للتعامل التدريجي مع الحتل الأجنبي ، والذين رأوا في بناء الديقراطية وترسيخها خطوة ربا تكون أكثر أولوية من تحقيق الجلاء الكامل لقوات الاحتلال البريطاني ، ولذلك حدث في كثير من الأحيان انفصال واضح بين قوى «التنوير» البريطاني ، ولذلك حدث في كثير من الأحيان انفصال واضح بين قوى «التنوير» والقوى «الشعبية» فافتقلت الأولى التأييد الشعبي ، وافتقدت الثانية التوجه التنويرى الواضح الذي يستلزمه التطوير الديقراطي .

أما بعد ١٩٥٢ وإلى جانب استمرار المعارك الخارجية (ضد بريطانيا أولاً ، ثم إسرائيل ومؤيديها ثانيًا » فإن البحث عن أقصر السبل لتحقيق النهضة الاقتصادية ، وكذلك السعى للعدالة الاجتماعية طغى على البحث عن الديقراطية حتى وإن كان هدف (بناء ديقراطية سليمة) هو أحد المبادىء الستة المعلنة لثورة يوليو منذ يومها الأول .

فى هذا السياق ، ألغت ثورة يوليو التعدد الخزبى عام ١٩٥٣ ، واستعاضت عنه بالتنظيم السياسى الواحد الفضفاض ذى السمة «الشعبوية» ، الممثل للأمة كلها ، واستخدم هذا التنظيم جهاز الدولة لدعم انصاره ، سواء بالطرق المشروعة أو غير المشروعة ، غير أن ماهو أكثر أهمية للتحليل هنا هو أن رفع أهداف وطنية عليا أكثر جاذبية للجماهير الشعبية جعل الغالبية الساحقة من تلك الجماهير ، بل وقطاعات كبيرة من النخبة ، لاترى في الديمقراطية بمعناها الليبرالي مطلبًا ملحًا ، أو أولوية متقدمة ، وذلك يعنى أن احتفاء الديمقراطية في الحقبة الناصرية لم يحدث فقط لأن النحبة الحاكمة لم تكن ترغب فيها ، وإنما أيضًا لأن الطبقات الحكومة لم تضغط من أجلها ، في ظل الحديث المحموم عن أولويات العدالة الاجتماعية وحرية الخبيات السياسية ، وفي غياب أية مؤسسات فاعلة للمجتمع المدنى .

ولاشك أن الانجازات التى تحققت على صعيد «التنمية الاقتصادية» و«العدالة الاجتماعية» بما فى ذلك الرحاية الصحية الجانية أو الرخيصة ، والتعليم الجانى، والتحلفة الخفضة للإسكان وضمان العمل للخريجين ، وتوفير قنوات كثيرة للترفيه وقضاء أوقات الفراغ ، وإشباع طموحات الطبقة الوسطى المتصاعدة فى السلع الاستهلاكية الرخيصة مثل الشلاجات ومواقد البوتاجاز والسخانات والتليفونات ، الاستهلاكية الرخيصة المثل الشلاجات ومواقد البوتاجاز والسخانات والتليفونات ، بمورف النظر عن التكلفة الفادحة المؤجلة لتلك الانجازات والتى أخذت تدفعها الاجيال اللاحقة ، وعلى أية حال ، فإن هزيمة ١٩٦٧ حسمت كما أشرنا أولويات النظام السياسي والمجتمع كله لصالح وإزالة آثار العدوان» ، ومع انتصار أكتوبر ١٩٧٣ كان هو نقطة البداية لبناء الرئيس السادات لشرعيته السياسية التى كانت الديمقراطية سرعان ما الديمقراطية سرعان ما تراجعت .

وبعد إلغاء التعدد الخزبى فى نوفمبر ١٩٧٦ بأقل من شهرين نشبت مظاهرات المين يسبت مظاهرات المين السيادات برحلة إلى إسرائيل المنتحًا التحول التاريخي الكبير فى تاريخ الصراع العربى .. الإسرائيلي ، وبدأت .. فى الوقت نفسه .. مرحلة من الجدال والتوتر الواسع فى مصر والعالم العربى ، توارت فى صخبه قضية الديمقراطية .

ولقد كان من المنطقى أن يتصور الكثيرون أن قضية بناء الديمقراطية الليبرالية «جنبا إلى جنب مع توفير أساسها الموضوعى أى التحرير الاقتصادى» بدأت تأخذ فى مصر الأولوية المتقدمة على ما عداها منذ بدايات الثمانينات ، ربما بشكل يفوق أى فترة سابقة منذ عشرينات هذا القرن، ومع ذلك يظل من المشروع أن يتساءل المرء: أليس غريبًا، وملفتًا للنظر، أنه في نفس اللحظة التي بدأت فيها تتوارى الهموم والمشاكل الخارجية «خاصة بعد انسحاب إسرائيل الكامل من سيناء عام ١٩٨٢ وبدء عملية السلام الشاملة»، بدأت ظاهرة «الإرهاب السياسي» ونشاط جماعات العنف الديني - الإسلامي المتطرفة؟ بما ولدته من آثار وتداعيات تؤثر على قضية بناء الديتواطية، أكثر من أي شيء أخر؟

#### هل بمكن «استزراع» الديمقراطية؟

القول بأن الديمقراطية نبت غريب على التربة المصرية: ثقافيًا وسياسيًا واقتصاديًا . لا يصادر إمكانية استنباتها في تلك التربة ، وهذا هو ماحاولت النخبة المصرية أن تفعله ، على امتداد مايزيد على قرن من الزمان : منذ أواخر القرن الماضي وحتى الحرب العالمية الأولى وطوال ماسمى بالحقبة اللبيرالية فيما بين ١٩٧٣ - ١٩٥٧ ثم تعرضت للانكماش والتشوش لمايقرب من ثلاثة عقود ابتداءً من أواثل الخمسينات ، ثم عادت المحاولة الراهنة الممتدة من أواخر السبعينات حتى اليوم!

غير أن حصيلة تلك الحاولات من النجاح تبدو حتى الآن ضئيلة بالمقارنة مع بلاد أخرى في العالم الثالث تجمعنا بها ظروف متشابهة ، وإذا كانت الهند هي المثال الذي يقفز إلى الذهن فإن هناك أمثلة أخرى معاصرة يمكن أن نرصدها بسهولة ، ولكن يظل من الضروري للغاية أن نحذر بشدة من التعميم بهذا الشأن ، فهناك خصوصية إسلامية ، وخصوصية وطنية أو محلية بشأن حالتنا موضوع الدراسة .

وفى إطار الخصوصية المصرية ، فإن محاولة النخبة زرع الديمقراطية في التربة الوطنية كعمل واع وعمدى ومقصود ، تعثرت لأسباب عديدة ربما يندرج معظمها تحت بند تشريح النخبة المصرية وتطورها التاريخي في إطار مجمل الظروف الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع المصري ككل .

فالنخبة المصرية «الاقتصادية ، والسياسية ، والثقافية» أفتقدت التراكم الضروري للخبرة وللنضج بسبب عدد من الظروف الداخلية والخارجية ، ومع ذلك فلاشك أن أقرب وأخطر لحظات «الانقطاع» في مسار النخبة المصرية ، كان هو الانقطاع الذي أحدثته ثورة يوليو ١٩٥٧ ، وربما يمكن القول إن الثورة قتلت النخبة الاقتصادية من خلال عمليات التأميم والمصادرة الواسعة ، وقتلت النخبة السياسية بإلغاء الأحزاب السياسية ، ثم حجمت وحصرت النخبة الثقافية في حدود معينة لا تتعداها . . وعندما ثارت المشكلات والتوترات مع تلك الأخيرة ، كان يتم تصويرها على أنها أرمة «مثقفي» ، لا أزمة سلطة أو دولة!

والنخبة المصرية أفتقدت الحد الأدنى من التجانس الفكرى والأيديولوجى عمومًا، وبشأن قضية الديمقراطية على وجه الخصوص، فبسبب الأصول الاجتماعية المتفاوتة، والمنابع الثقافية الختلفة والتأثيرات الثقافية الخارجية الكاسحة تشتت فكر النخبة وإلى الحد الذى أفقدها الحد الأدنى من الاجماع حول ماهية الديمقراطية ومتطلباتها.

وفى حين ظلت عناصر قليلة متناثرة متمسكة بالخط الديمقراطى ـ الليبرالى فإن العناصر الأغلب والأعلى صوتًا اتجهت إما إلى الفكر اليسارى أو القومى أو الإسلامى ، وارتبط الجميع بنماذج ملهمة من الخارج تفاوتت بين أوروبا وأمريكا الديمقراطية ، وروسيا الشيوعية ، وتركيا الخلافة الإسلامية ، وحتى ألمانيا النازية وإيطاليا الفاشية! ولم يكن من الممكن أن تتفاعل كل هذه التوجهات والتيارات بشكل صحى في سياق ديمقراطي رحب ، لأنها لم تتفق أصلاً على هوية وجدوى ومشروعية تلك الديمقراطية نفسها ، ففي حين رفضها البعض باسم التقاليد والممارسات الإسلامية التي تغنى عنها فإن البعض الآخر استبدل بها أفكار الديمقراطية أد الشعبوية .

وقد انعكس هذا كله على النخبة الحاكمة نفسها ، فمنذ منتصف القرن ، فرضت تلك النخبة المفهوم الشعبوى للديمقراطية وتأثرت فى الستينيات بالمفاهيم الماركسية والتحيزات «القومية» ، وعندما بدأت ترفع - منذ أواخر السبعينيات - شعارات الديمقراطية الغربية واجهت ـ بشكل غير مسبوق ـ التحدى «الإسلامي» فظلت الغلبة لتوجه بيروقراطى لاسياسي!

وأخيرًا ، وبالتداخل مع ذلك كله كان من الطبيعي أن فقدت النخبة المصرية

القدرة على تحديد أولويات «المتطلبات» الديمقراطية حقًا . . لقد وعت نخبة يوليو خطورة الأساس «الاقتصادى» للديمقراطية وضرورة تحرير رغيف الخبز للفلاح المصرى وللمواطن الصرى قبل الحديث عن حقه في التصويت ، ولكنها للأسف استبدلت بالإقطاعي والرأسمالي الذي استأصلته ، جهاز الدولة نفسه وبيروقراطيته الغاشمة ، الذي تتضاءل بجانبه سطوة أي إقطاعي أو رأسمالي!

ومنذ أواخر السبعينيات ، حتى الآن ، وفى مواجهة المنهج «البيروقراطى» للديقراطية ، لايبدو أن غالبية النخبة المصرية تدرك فعلاً أولويات بناء ديقراطية ليبرالية حقيقية : بالتحرير الاقتصادى ، وبناء المؤسسات والتنوير الفكرى .

وإلى أن تتمكن النخبة المصرية من لم شتاتها وحسم أمرها ، والاتفاق على الحد الأدنى من المتطلبات والآليات يثور السؤال : هل سوف تمهلنا الظروف ، في الداخل والخارج ، وهل سوف تنتظرنا القوى المتربصة . . أم أن الأمر قد قضى ، وأننا ـ في الواقع ـ نلعب في الوقت الضائع؟

## الفصل السادس

## في مراجعة النظام السياسي

## النظام الحزبي في مصر وأزمة الفعالية \*

التعدد الخزبى ليس فضيلة فى ذاته ، إنما هو «شكل» يتخله النظام السياسى ، وقد ينطى مجرد وجود هذا الشكل على مزايا ، لا يمكن إنكارها ، ولكن «وجود» التعدد الحزبى شيء ، و «فعاليته» شيء أخر تمامًا ، وبعبارة محددة ، فإن فعالية النظام الحزبى مناهما قلم المعالمة المسياسى ككل بما يمكن من الوفاء بالمهام الملقاة على عاتقه : بدءا من حماية الأمن القومى للدولة وإدارة علاقتها الخارجية ، ومرورًا بتسيير الاقتصاد القومى والمواءمة بين الموارد والاحتياجات ، وحتى إتاحة أفضل الفرص لتلبية المطالب الاجتماعية والثقافية للمواطنين ، بما فى ذلك توفير العمل وخدمات الإسكان والتعليم والصحة . . إلغ ، وما لم يسهم التعدد الحزبى فى تحقيق ذلك على نحو أكثر كفاءة وفاعلية ، فإنه لن يعدو أن يكون مجرد إطار للمشاحنات الساسية العقيمة ، بل وربما لصرف الأنظار عن المشكلات والقضايا الحقيقية .

وفى واقع الأمر، فإن كل نظام سياسى يسعى - نظريًا على الأقل - إلى تحسين أدائه وتطوير قدرته على القيام بوظائفه ، خاصة من خلال آليات معينة ، فى مقدمتها : إفراز وتقديم الكوادر والقيادات الجديدة - وتطوير أو ترشيد السياسات العامة - وتوفير الإحساس العام بالمشاركة وتحمل المسئولية بين المواطنين ، وبطبيعة الحال ، فإن النظم السياسة تسعى لتوفير هذه الأليات كل وفق طبيعته الحاصة : فالنظام القائم على الحزب الواحد - كما فى الاتحاد السوفييتى والصين وغيرهما من البلاد الشيوعية السابقة - يوفر تلك الآليات من خلال الحزب ذاته : ففى الحزب ، تشكل الكوادر والقيادات الجديدة وتصعد إلى أعلى ، وفى الحزب - ومن خلال مايسمى بالمركزية الديقراطية - يفترض الجمع بين إمكانية النقد لسياسات الحزب وتوسعة يتم إشراك ملايين المواطنين فى الحياة العامة ، وتعميق الاحساس بالانتماء الواسعة يتم إشراك ملايين المواطنين فى الحياة العامة ، وتعميق الاحساس بالانتماء لديم با إن النظم التى لاتعرف الاحزب أصلا كشيرًا ما تنجح هى أيضًا فى توفير آليات لتحسين أداء النظام السياسى ، وتطوير قدراته .

نشرت في الأهرام بتاريخ ١٣ مايو ١٩٨٨ .

على أنه يفترض أن النظم القائمة على التعدد الحزبي تكون أكثر قدرة على تطوير أدائها وتحسين قدراتها والتغلب - أولا بأول - على مايظهر فيها من نواحى الضعف أو القصور ، ونجاحها - بالتالى في تسيير شئون المجتمع والدولة ، وذلك هو - على الأقل ما توحى به خبرة نظم التعدد الحزبي في العالم المتقدم ، ففي بلدان ذلك العالم هفي أوروبا الغربية وأمريكا الشمالية واليابان . » يفرز النظام الحزبي أفضل الكوادر من خلال عملية التنافس الانتخابي بين الأحزاب ، ويسهم - من خلال البدائل التي تطرحها الأحزاب أمام الرأى العام - في ترشيد السياسات العامة ، ومراقبة تنفيذها ، كما أن الأحزاب الختلفة تعبىء المواطنين لتحقيق الأهداف القومية بما تتيحه لهم من فرص حقيقية للمشاركة ، وما توفره من إحساس بالانتماء والمسئولية .

#### التجربة المصرية

السؤال الذى نطرحه هنا: هل أسهم التعدد الحزبى القائم حاليًا في مصر في تطوير أداء النظام السياسي ، وتحسين قدراته ، خاصة في مواجهة المشكلات المتفاقمة في جميع الميادين؟ وهل يمكن أن يعزى التقدم الذي حدث في حل بعض المشكلات إلى فعالية النظام الحزبي التعددي؟

إن أحدًا لن يجادل فيما يتيحه التعدد الحزبي في مصر ، من فرص طيبة لتعبر القوى السياسية في المجتمع عن نفسها ومصالحها ، بشكل منظم ومشروع ، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر ، كما أن أجيالاً جديدة من شباب مصر تتعرف الآن من خلال الصحافة الحزبية والممارسات البرلمانية ، والانشطة الجماهيرية . . على فكرة التعددية السياسية كحقيقية أصيلة في الحياة السياسية ، ولكن . . هل يغنى كل ذلك عن حل المشكلات الاقتصادية والاجتماعية المعقدة التي تعانى منها مصر الآن؟ وهل سوف يظل المواطن المصرى سعيداً بحريته في التعبير ، وقانمًا بقراءة المقالات النارية في صحف المعارضة ، والتعرف على آرائها الختلفة . . مع المحارر مشاكله مع البطالة والإسكان والتعليم . . إلخ؟

ذلك هو الامتحان الحقيقي للنظام الحزبي بل للنظام السياسي برمته ، وفي مواجهة هذا الامتحان لاتبدو عارسات النظام الحزبي حتى الآن مشجعة كثيرًا:

فليس بقدور أحد أن يدعى أن النظام الحزبى التعددى فى مصر أفلح فى تقديم عدد من الكوادر والقيادات الموهوبة الجديدة إلى حلبة العمل السياسي، والإيزال تجنيد الكوادر السياسية واختيار القيادات التنفيذية ، يعتمد على معايير متباينة وغير واضحة ، ففى الحزب الحاكم «تهبط» القيادات على الحزب من جهاز اللولة أكثر ما تتكون فى ظروف العمل الحزبى ، ولكن الأهم من ذلك أن الكوادر التى تنشأ فى داخل الحزب ، تؤول فى النهاية إلى مجموعات من الأشخاص التى تتزاحم لتقديم نفسها لقيادات اللولة ، أكثر ما تمارس عملاً حزبيًا حقيقيًا ، وهو ما يؤدى - فى نفس الوقت - إلى نفور - أو ابتعاد كثير من العناصر القادرة والمتميزة ، ولا يبدو أن الوضع فى أحزاب المعارضة أفضل منه فى الحزب الحاكم ، فوجود شخصيات «تاريخية» على رأسها وسيادة غط القيادة «الأبوية» ، وتفشى الشللية والعلاقات الشخصية والعائلية . لا تزال أسباب قرية تحول دون ظهور كوادر سياسية جديدة ، وهكذا فى حبن تذخر مصر بالعقول والكفاءات المتميزة فى جميع جليلات ، فإن ذلك لا ينعكس على غط القيادات والكفاءات المتميزة فى جميع الجالات ، فإن ذلك لا ينعكس على غط القيادات والكوادر السائدة فيها .

من ناحية ثانية ، يصعب التنليل على أن النظام الخزبي التعددي حمل معه تمطًا من السياسات العامة أكثر فعالية عا عرفته مصر قبل ذلك ، سواء من حيث وضع السياسات أو تنفيذها ، وفي واقع الأمر ، فإن الكثير من أوجه النقد التي توجهها أحزاب المعارضة للسياسات العامة لاتصب في اتجاه تحسينها أو تطويرها ، بل يجرى التعامل مع ذلك النقد وكأنه مجرد «تنفيس» عن السخط والغضب ، فضلاً عن أنه يصعب القول إن أحزاب المعارضة تمتلك دائما سياسات عامة متكاملة بديلة ، كذلك فإن الأوضاع الدستورية والفعلية الحالية للنظام السياسي في مصر لا تعرف اليات يمكن جمتي من خلال السلطة التشريعية ، وتتيجة لذلك ، فإن أضطاء المسئولين لا تظهر عادة على من خلال السلطة التشريعية ، وتتيجة لذلك ، فإن أضطاء المسئولين لا تظهر عادة ومن ناحية ثالثة ، فإن عجز النظام الحزبي عن بلورة اجماع قومي عام حول ومن ناحية ثالثة ، فإن عجز النظام الحزبي عن بلورة اجماع قومي عام حول مع كثير من المشكلات والقضايا الأسامية ، جعل من الأسهل على النظام السياسي التعامل مع كثير من المشكلات بروح الحفاظ على الأوضاع القائمة ، وتفضيل الحلول المؤقتة والسهلة على الخلول اللائمة الأكثر صعوبة ، بل إن كثيرًا من المسائل أو القضايا ذات الطابع «الفني» مثل استخدام الطاقة النووية ، وجدوى إنشاء الصوب الزراعية ، والتناسة الشفي» مثل استخدام الطاقة النووية ، وجدوى إنشاء الصوب الزراعية ،

والأثار المختلفة للسد العالى ، وترميم الآثار القديمة ، ونقص مياه النيل . . إلخ ، كلها

وغابت النظرة الموضوعية السليمة عن الرأى العام ، وعرضت هذه المسائل وكأنها مجال للاراء والتفضيلات السياسية والأيديولوجية ، بدون توفير قاعدة «المعلومات» الأساسية التي يفترض أن تسبق أي أحكام عنها .

وبعبارة واحدة ، فإن النظام الحزبي في مصر يفتقد الآليات والقنوات التي تضخ نتاج عمله ونشاطه في شرايين النظام السياسي ، وتمده بالقوة والكفاية .

#### نظام ضعيف

لاذا إذن يتسم النظام الحزبى في مصر بذلك الضعف أو حتى انعدام الفاعلية؟ إننا لا يمكن أن ننكر أن الأحزاب نفسها أصبحت - كمؤسسات سياسية - أقوى بما كانت عليه لحظة إنشائها ، وليس بمكنًا أيضاً إنكار أن النظام الحزبى في مجمله أصبح أكثر تعبيرًا عن واقع القوى السياسية في الساحة المصرية خاصة بعد انتخابات إبريل 14٨٧ وهي انتخابات تسابقت فيها جميع تلك القوى ، بما فيها القوى المحجوبة عن الشرعية وحصلت المعارضة على مايقرب من مائة مقعد في البرلان .

أى أننا - بعبارة أخرى - نجد أحزابًا أكثر قوة ، وأكثر تجذرًا في الحياة السياسية ، ولكن «النظام» الحزبي» ككل لايزال فاقدًا الفعالية .

هنا ، يمكن القول إن جوهر المشكلة يكمن في طبيعة «العلاقة» بين طرفي النظام الحزبي ، أي : الحزب الحاكم من ناحية ، وأحزاب المعارضة من ناحية أخرى ، فالحزب الوطني و وريث الاتحاد الاشتراكي والاتحاد القومي وهيئة التحرير ، مرورًا بعزب مصر \_ يحتكر الحكم ، وأحزاب المعارضة ، وريثة الوفد القديم ومصر الفتاة والإخوان المسلمين والماركسيين ، تحتكر المعارضة ، مثل أسلافها أيضًا! ومع طول هذا الاحتكار للحكم ، وللمعارضة ، وبدون أي فوصة لتداول حقيقي للسلطة أصبحنا إذا أحزاب تعارض للمعارضة وأيضًا إزاء حزب يحكم للحكم .

فى ضوء هذه الحقيقة ، يبدو سلوك الطوفين مفهومًا : فأحزاب المعارضة التى تعلم علم اليقين أنها لن تشارك فى السلطة يومًا ما ، تتطرف فى انتقاداتها ، وترفع أكثر الشعارات تسيطًا ومثالية . وهى فى هذا السياق لاتقدم كوادر جديدة ، ولا تطرح دائمًا سياسات أو برامج مدروسة ، كما أنها تسرف فى تسييس مالا ينبغى تسييسه من القضايا القومية . وفى المقابل فإن الحزب الوطنى الذى يتصرف على أساس أنه مرتبط بالسلطة السياسية وجودًا وعدماً ، يسرف فى تجاهل أراء المعارضة ويخضع اختيار كوادره لمعايير لا ترتبط

بالضرورة بالكفاية السياسية أو الفنية ، طالما لاتتعرض لتحد ما من جانب المعارضة ، كما أنه يضع سياساته وينفذها على أساس الإبقاء على الأوضاع القائمة وتجنب المغامرة بتغييرات جذرية . وبعبارة أخرى فإننا نصبح إزاء نظام حزبى تسير فيه اليات الحكم في واليات المعارضة في واد آخر ولا يلتقيان! ومثل أي كائن حي ، فإن افتقاد النظام الحزبي للقدرة على التصحيح والتقويم ، يعنى افتقاده للمناعة وتركه نهبا للأمراض والأورام تستشرى فيه ، حتى ولو كان المظهر الحارجي خداعًا وبراقًا!

ولا يخفى ما ينطوى عليه هذا الوضع من مخاطر على النظام السياسى كله ، فالنتيجة الوحيدة لذلك «العقم» للنظام الحزبى ، ولانعدام فعاليته ، هو تكدس النظام السياسى ، وضعف قدرته باستمرار على القيام بالأعباء الملقاة على عاتقه :

فقدرة النظام السياسى على استقطاب أو تفريخ الكوادر والكفايات السياسية تتقلص بسرعة ، وتصبح الساحة مفتوحة فقط أمام متوسطى المواهب والموظفين الذين يرتبطون بالبقاء في مناصبهم قبل أي شيء آخر .

وقدرة النظام السياسي على طرح وتنفيذ سياسات عامة رشيدة وفعالة تظل مرهونة فقط برؤية وإرادة المسئولين الحكوميين ، طالما أن الرؤى الناقدة أو المصححة الآتية من أحزاب المعارضة ـ سواء من داخل البرلمان أو من خارجه ـ تظل محدودة في تأثيرها أو فعاليتها .

وقدرة النظام السياسى على اقتحام المشكلات من جذورها ، يحد منها الحرص الشديد على «الاستقرار» وإبقاء الأوضاع القائمة ، حتى ولو كان ذلك أمرًا وخيم العواقب على المدى الطويل .

#### تصحيح الاختلال

ولكن . . هل يعنى ذلك أن النظام الحزبى التعددى عديم الجدوى ، وأن وجوده ـ بالتالى ـ مثل عدمه ؟ إن العكس تمامًا هو الصحيح . . وإذا كان هناك تسليم بالقول الشائع : «إن علاج عيوب الديقراطية هو بالمزيد من الديقراطية » فإن ذلك ينطبق بالذات على النظام الحزبى ، والممارسات الحزبية ، فضعف فاعلية النظام الحزبى ليس حله هو تجاهل هذا النظام أو التخلى عنه ، ولكن حله الوحيد هو تحويل النظام الحزبى ألى نظام قوى وفعال ، والشرط الأساسى لتقوية النظام الحزبى في مصر وتحقيق فعالية هو تصحيح الاختلال في العلاقة بين الحزب الحاكم وأحزاب المعارضة . وكما

سبقت الإشارة: فإن جوهر ذلك الاختلال هو احتكار الحزب الوطنى للحكم، فى حين تظل الأحزاب الأخرى حبيسة موقعها فى المعارضة بدون أمل حقيقى للمشاركة فى الحكم، ولا يعنيى تصحيح هذا الاختلال إعطاء أحزاب الأقلية فرصة متكافئة لحزب الاغلبية، ولكنه يعنى تحديدًا أن يكون مناط قوة أى حزب هو بالأساس الجمهور الانتخابى له، والمشكلة هى أن أحزاب المعارضة تدخل الانتخابات وتمارس السياسة وليس لها رصيد سوى قدرتها كأحزاب على تعبئة وحشد جماهيرها.

أما حزب «الحكومة» فإن رصيده بالأساس هو أنه يحكم بالفعل . . أى أن التنافس السياسي يتم فعليًا بين أحزاب المعارضة - من جهة والحكومة - من جهة أخرى ، وهي منافسة لايمكن أن تكون متكافئة .

هنا ، فإن تصحيح الاختلال في العلاقة بين أطراف النظام الخزبي معناه أن يتم التنافس بين أحزاب وأحزاب ، وليس بين أحزاب وحكومة ، ولاشك أن هناك أساليب كثيرة لتحقيق هذا الهدف مثل الفصل بين رئاسة الدولة ورئاسة الحزب الوطني ، والحد من نفوذ السلطة التنفيذية في الانتخابات وتوسيع دور السلطة القضائية فيها ، والفصل بين إمكانيات الحزب الحاكم وإمكانيات الدولة . . إلغ ، وهي كلها خطوات تؤدى إلى دعم الحزب الوطني كحزب له هويته المستقلة ، وفي تلك الحالة يكون الحزب الوطني هو الحزب الذي يحكم لأنه حاصل على الأغلبية ، وليس هو الحزب الدي يحكم لأنه حاصل على الأغلبية ، وليس هو الحزب الذي يحكم ، أي تصبح - بعبارة أخرى - إزاء حكومة الحزب لاحزب الحكومة .

فى هذه الحالة فقط يمكننا أن نتصور نظامًا حزبيًا تعدديًا تنافسيًا أكثر قوة أو أكثر فاعلية ، أكثر قدرة على تحسين آداء النظام السياسي وتطوير قدراته ، ومن خالال هذا النظام التعددي التنافسي يمكن أن تبرز قيادات سياسية خلاقة جديدة ، وأن تتم عمليات مراجعة وتنقيح فعلية للسياسات العامة أولا بأول ، كما يمكن للنظام الحزبي أن يبلور اجماعًا عامًا حول الحل الجذري للمشاكل والأزمات . . أيا كانت تكاليفها الصعبة .

تلك ضرورات لامفر منها لتطوير النظام السياسى الراهن فى مصر ، وقد يقع جانب من مسئولية تقع جانب من مسئولية تقع جانب من مسئولية تقع بالأساس على الحزب الحاكم ، وهى مهمة يحسن أن تأتى من داخل النظام ، قبل أن تحدث بدائل أخرى لا يعلم مداها إلا الله .

## صحوة المجتمع المدنى في مصر\*

فى مواجهة المشكلات العديدة التى تعانيها مصر الآن يبدو أن إحدى القضايا الخلافية «الكامنة» فيا بين النخبة السياسية المصرية بل وبين المشقفين المصريين أيضًا إنما تدور حول دور كل من «الدولة» و«الجسمع» فى حل تلك المشكلات. وليس من الصعب على المراقب لوجهات النظر المتصارعة ، أن يلمس انقسامًا بين فريقين : الأول يرى أن الحل الأمثل لابد أن ينبع من «الدولة» باعتبارها المسئول الأول والأخير ليس فقط عن وضع الحلول والتخطيط لها وإنما أيضًا تنفيذها ، أما الفريق الثاني فيرى أملاً في حفز طاقات كامنة كبيرة في المجتمع يكنها أن تضطلع بدور فعال في حل تلك المشكلات بل ويرى أفاقًا رحبة لتلك المبادرات

والمفارقة اللافتة هنا أن كلا الفريقين يدين «الدولة» بوضعها الراهن ويسلم بالأسباب العديد التى تكبل قدرتها على إنجاز حلول جذرية للمشاكل ، ولكن الفريق الأول - مع ذلك - يعلق كل أماله ومشروعاته على الدولة ، أى أنه - فى واقع الأمر - يؤجل حلول تلك المشكلات إلى حين ظهور «دولة» بالمواصفات التى يريدها ، أما الفريق الثانى فيبدو أكثر واقعية ومع تسليمه بضرورة وجود دولة قوية وفاعلة إلا أنه لايقنع بانتظار ميلادها السعيد ، بل هو يراهن على ما يذخر به المجتمع من إمكانات وطاقات يمكن الاعتماد عليها ، بل هو يرى فى تلك الحركة المجتمعية زخمًا يمكن أن يشد الدولة ويسهم فى تغييرها .

على أن هذا الخلاف حول دور الدولة والمجتمع ليس مجرد خلاف نظرى منبت الصلة بالواقع المصرى المعاصر بل هو على العكس - يرتبط بتطور العلاقة بين الدولة والمجتمع في مصر في العقود القليلة الماضية ، وفي واقع الأمر فإن طبيعة العلاقة بين الدولة والمجتمع والتغيرات التي طرأت على كليهما في مصر منذ ١٩٥٧ تبدو في مقدمة المسائل التي يمكن دراستها بشكل مقارن بين فترات الحكم المتوالية لكل من الرئيس عبدالناصر ، والرئيس السادات ، ثم الرئيس مبارك .

نشرت في الأهرام بتاريخ ٨ إبريل ١٩٨٨ .

ففى ظل حكم جمال عبدالناصر تمدت الدولة فى مصر، وألقت بظلها على كل مجالات الحياة: من الاقتصاد والسياسة إلى الحياة الاجتماعية والثقافية ، وإذا كانت هناك كلمة واحدة تلخص الوضع المتميز الذى اتخذته الدولة إزاء الجتمع فهى كلمة «الاحتكار» ففى السياسة اتخذ الاحتكار صورة رفض التعدد الحزبي وإنشاء التنظيم السياسي الواحد من أعلى أى من جانب الدولة وفى الاقتصاد وبعد قرارات التأميم الكبرى كانت الدولة تحتكر قطاعات اقتصادية بكاملها وقمعت المبادرة الخاصة باستثناء مجالات محدودة بل إن الدولة أيضًا احتكرت الثقافة والفنون وتحكمت . من خلال وسائل الإعلام والأجهزة المبيروقراطية . فيما يقرؤه المواطن وما يسمعه وما يشاهده وإذا كانت لهذا الوضع منجزات إيجابية «خاصة فى حينها» يصعب إنكارها فقد انطرى أيضًا على آثار سلبية لاشك فيها على الفرد والجتمع .

على أن الوضع أخذ يختلف كثيرًا في ظل حكم أنور السادات ، وامتدادًا لتغيرات بدأت إرهاصاتها منذ أواخر الستينيات وفي ظل نفس التشريعات الموروثة عن الستينيات أخذت قبضة اللولة تتراخى شيئًا فشيئًا عن عديد من المتغيرات في عالم السياسة والاقتصاد والشقافة ، فالتنظيم السياسى الواحد أخلى مكانه تدريجيًا للتعدد الحزبي والاحتكار الاقتصادى للدولة في مجالات عديدة أخذ يتلاشى لمصلحة القطاع الخاص الذي أخذ يغزو - سواء بموافقة الدولة أو بدونها - مختلف المجالات والتزام الدولة بتعيين الخريجين وتقديم السلع والخدمات للدعمة أو المجانية أخذ يتقلص واحتكار الدولة للثقافة والفون أخذ يتهاوى بسرعة أمام غزوات ثقافية وفنية من الخارج ومن قوى عديدة في المجتمع أخذت تزاحم الدولة في جذب أذان المواطنين وعيونهم .

#### أسباب التراجع

فإذا كان التساؤل البدهي الذي يثور هنا: لماذا بدأ حدوث هذا التراجع في الدولة في مصر؟ فإن الإجابة : أن ذلك في مصر؟ فإن الإجابة ليست بسيطة ورعا كانت أهم أركان تلك الإجابة : أن ذلك التراجع لدور الدولة لم يكن ظاهرة (مصرية) فقط ولكنه \_ في الحققة \_ ظاهرة عامة عرفها عديد من بلدان العالم الثالث التي مرت بظروف مشابهة في نفس الفترة الزمنية ، ويعني ذلك أن هذا التراجع جاء نتاجًا منطقبًا لطبيعة التطور السياسي والاجتماعي والاقتصادي الذي عرفته تلك البلاد في أعقاب استقلالها فضلاً عن التأثيرات الكاسحة التي تعرضت لها ، فالتنظيم السياسي الواحد لم يعد قادرًا على استيعاب القوي السياسية والاجتماعية المتعددة التي نمت في المرحلة السابقة استيعاب القوي السياسية والاجتماعية المتعددة التي نمت في المرحلة السابقة

والمصاعب التى واجهتها المشروعات العامة سواء بسبب تداعيات غوذج التنمية الذى ساد أو بسبب الأعباء الباهظة التى وقعت على عاتق اللولة «وزاد منها بقوة أعباء الحروب بالنسبة لمصر» أتاحت الفرصة لغزو القطاع الخاص خاصة مع تدفق أموال بلاد النفط «فى حالة مصر أيضًا» وهذه الأثقال التى حملتها الدولة أثرت تدريجيًا على قدرتها على تقديم السلع والخدمات أو توفير العمل للمواطنين ، والاحتكار الثقافي للدولة تهاوى أمام منجزات التطور العلمى والتكنولوجي فى مجال الاتصال وأجهزة التسجيل والفيديو والتليفزيون ، وتعرضت أقصى القرى والنجوع لتأثيرات أفلام الفيديو الأمريكية والأوروبية واليابانية والهندية مثلما انفردت بها كاسيتات المطربين والفنانين الخلين البعيدين عن سطوة الدولة ورقابتها .

هناك إذن أسباب موضوعية داخلية وخارجية تفسر بداية هذا التراجع في دور الدولة في مصر ، ولكن يظل هناك مكان لتساؤل هام : ما أثر طبيعة وتوجهات ورئاسة الدولة، في مصر على هذا التطور؟ إن مشروعية هذا السؤال تنبع من حقيقة الدور الأساسي الذي يحتله «رأس الدولة» في مصر منذ تاريخها القديم وحتى تاريخها الحديث والمعاصر.

وعند هذه النقطة يمكن القول بأن جمال عبدالناصر كان يؤازر بكل قوة فكرة الدولة القوية المهيمنة على المجتمع والمسئولة عن الفرد وفي المقابل فإن أنور السادات وبالرغم من أنه بادر بفتح الأ بواب لانطلاق بعض القوى الاجتماعية في الميادين السياسية والاقتصادية «بالتعدد الحزبي والانفتاح الاقتصادي» إلا أنه أيضًا ظل متمسكًا بفكرة سيطرة الدولة وهيمنتها خاصة كما تتجسد في شخص «الرئيس» ووصف الرئيس السادات لنفسه بأنه «رب العائلة» أو «آخر الفراعنة» يثير التأمل في تلك المسائل كلها .

#### تحولات عميقة

على أن الوضع أخذ يختلف بوضوح فى عصر حسنى مبارك وعلى وجه التحديد فإن قوة «المجتمع» فى مصر فى مواجهة «الدولة» أخذت تتعاظم منذ بداية الثمانيتيات وتولى الرئيس مبارك للسلطة على نحو يختلف عن الستينيات ويتجاوز معدلات السبعينيات ، ويمكن القول بأن هناك إرهاصات لنمو ما تعرفه أدبيات العلوم السياسية ، والاجتماعية بـ«المجتمع المدنى» أى المجتمع وقد أضحى منظمًا فى منظمات ومؤمسات مدنية تسهم فى الحد من هيمنة الدولة ، وهناك أكثر من مؤشر على ذلك : فعلى الصعيد السياسى تصاعدت قدرة القوى السياسية الختلفة على التعبير السياسي عن نفسها من خلال أحزاب المعارضة وهنا علينا أن نلاحظ أنه بالرغم من إعلان قيام الأحزاب في نوفمبر عام ١٩٧٦ إلا أن ازدهار التعدد الحزبي الحقيقي في ظل الرئيس السادات لم يتعد ثلاثة أشهر بين نوفمبر ١٩٧٦ ومظاهرات يناير ١٩٧٧ .

وبعد ذلك يصعب اعتبار الفترة بين يناير ١٩٧٧ و ١٩٨١ فترة تعددية حزبية مستقرة بسبب ما شهدته تلك الفترة من توترات ، خاصة مع زيارة الرئيس السادات للقدس وما تلاها من تطورات وبوفاة الرئيس السادات عام ١٩٨١ ، وتولى الرئيس مبارك للحكم ومع استمرارالظروف الموضوعية التى استوجبت أن يكون التعدد الحزبى أكثر استقرارًا . والنقطة الهامة هنا أن وجود العديد من القيود التشريعية والواقعية لم يمنع تبلور القوى السياسية التى امتلكت قدرة حقيقية على المبادرة والفعل السياسي ، وما حدث في مصر في فترة مبارك الأولى وخاصة كما تجسد في انتخابات ١٩٨٧ اشاهد قوى على ذلك بحيث يكننا القول باطمئنان بأن وزن وفاعلية الأحزاب السياسية في مصر وموقعها من النظام السياسي في عام ١٩٨٨ كان أقوى وأكثر تجذرًا في المجتمع بما لايقاس به الوضع في نهاية السجعينيات .

وعلى الصعيد الاقتصادى فإن قوة الجتمع في مواجهة الدولة اتخذت بالأساس شكل المبادرات الفردية الخاصة ولم يكن ذلك فقط في شكل «مشروعات استثمارية» تقليدية في مجالات كثيرة وإنما كان أيضا في أشكال أخرى كان أبرزها على الإطلاق «شركات توظيف الأموال» وبصرف النظر عن أية أحكام «قيمية» أو «فنية» حول تلك الشركات علينا أن نعترف بأنها جاءت في ظرف عجزت فيه أجهزة الدولة ونظامها المصرفي عن استيعاب مليارات الدولارات التي تدفقت على مصر من جراء العمل في بلاد النفط خاصة لدى صغار المدخرين.

ومن ناحية أخرى ليس مصادفة أن الغالبية الساحقة من رءوس الأموال الخاصة التى استثمرت في مصر في السنوات الأخيرة إنما هي رءوس أموال «مصرية» قبل أن تكون عربية أو أجنبية وفي جميع الحالات يلمح المرء إقداما لدى قطاعات رأسمالية مصرية متزايدة للاستثمار والانتاج على نحو يختلف جذريًا عن الأوضاع التى وجدت قبل عدة عقود.

وعلى صعيد التنظيم الاجتماعي بشكل عام تبدو واحدة من أكثر صور المقارنة دلالة ففيما يتعلق بالنقابات المهنية والعمالية مثلاً حرصت الدولة الناصرية على احتواء هذه النقابات وعلى إحكام السيطرة عليها خاصة من خلال التنظيم السياسى هو الواحد ، وبرزت أمثلة عديدة لقيادات نقابية مهنية وعمالية كان رصيدها الأساسى هو رضاء الدولة عنها ، ولاشك أيضًا أن هذه الرؤية لدور النقابات والاتحادات ولنوعية قياداتها تفسر إلى حد بعيد التوتر الذى ساد بين الرئيس السادات وبين أكثر من تنظيم نقابى في عهده ، ولكن الصورة أخذت تختلف منذ أوائل الثمانينات فازدهر عديد من النقابات والاتحادات سواء من حيث أعدادها أو من حيث حيويتها وزيادة فاعليتها وتعاتب بدرجات أكبر من الحرية في اختيار قياداتها وصياغة سياساتها كما تكونت نوعيات جديدة وفاعلة من الجمعيات مثل جمعيات الدفاع عن حقوق الإنسان ، وشهد المجتمع المصرى في الملن والأرياف حركة نشيطة لإنشاء جمعيات أهلية لتقديم خدمات الرعاية الاجتماعية والإسكان والمعلاج والتعليم والأنشطة الثقافية العامة ، ولم يكن غريبًا في هذا السياق أيضا أن القوى التي استفادت من هذا المناخ الجديد ولبت هي القوى الأور نشاطًا لتحقيق أهدافها .

#### الوضع الراهن

وكما سبقت الإشارة فإن ذلك الزحم الذي تتسم به حركة «المجتمع» بقواه الحية الصباعدة في مواجة هيمنة الدولة ليس فقط ظاهرة مصرية ومع ذلك يظل من الصبحيح أنها ظاهرة ترتبط في مصر الثمانينيات - بحكم الرئيس مبارك ، ولم يكن مصادفة أن مصر مبارك لم تعرف وثائق مثل «الميشاق» أو «ورقة أكتوبر» تحدد للمجتمع توجهًا أيديولوجيًا أو فكريًا ما ولم تصك وصفًا لرئيس الجمهورية باعتباره زعيمًا أو/ ربًا للعائلة على أن هذه الحقيقة لاتنفى أن هناك قوى كثيرة في الحكم وفي المعارضة وسواء بشكل مقصود أو غير مقصود إنما تقاوم هذه الصحوة لمؤسسات المجتمع المدنى في مصر:

فمن الناحية الأولى ودفاعًا عن مصالح مكتسبة أو استنادًا إلى نظرة أمنية ضبقة لفهو «الاستقرار السياسي» تنظر عناصر كثيرة على رأس بيروقراطية الدولة والنظام السياسي بشك وريبة إلى عواقب إطلاق حركة مؤسسات الجتمع المدنى سواء أكانت أحزابًا، أم كانت نقابات واتحادات وجمعيات، وهي لا تكف عن وضع القيود والعوائق التشريعية والتنظيمية والأمنية التي تؤول في النهاية لتقييد حركتها وشل فعاليتها.

ومن ناحية ثانية يمكن القول بأن كثيرًا من قوى «المعارضة» خاصة تلك التي يشدها الحنين إلى ذكريات الستينيات والتي تجعل قضيتها الأولى هي الدفاع المطلق عن القطاع الحام والتخويف من القطاع الحاص والتي ترفع بقوة الشعارات عن «عدم المساس» بالدعم وعن حقوق التعليم الجاني والعلاج الجاني ـ بصرف النظر عن المساس» بالدعم وعن حقوق التعليم الجاني والعلاج الجاني ـ بصرف النظر عن الواقع الأليم لتلك «الحقوق» . . إلخ ، تسعى - في واقع الأمر - إلى تأكيد هيمنة الدولة «أو على وجه التحديد بيروقراطية الدولة بمختلف أشكالها» متجاهلة حقيقة الاختلاف الكبير بين دولة «الستينيات» ودولة «الثمانينيات» ولكن تأمل الأوضاع الراهنة في مصر ومشكلاتها العديدة : بدءًا من مشكلات البطالة والطاقة والغذاء مجالات الإسكان والتعليم والمواصلات . . إلخ ، إنما يقودنا إلى الاعتقاد بأنه من مجالات الإسكان والتعليم والمواصلات . . إلخ ، إنما يقودنا إلى الاعتقاد بأنه من الحبث الاستمرار في «مناشدة» الدولة ، والإتكال عليها فقط لحل كل تلك المسلكل ، فالدولة المصرية الآن مرهقة بأعبائها الجسيمة ومثقلة بجهازها البيروقراطي المترهل ومكبلة بكوادر ضعيفة ولن نبائغ إذا قلنا إن الأمل في إحداث نهضة المتيقية ربما لن يكون إلا بإحياء مؤسسات «المجتمع المدني» وتنظيماته الحرة .

إن هذا يعنى ـ على الصعيد السياسى ـ أن تعمل كل القوى السياسية على توسيع نطاق المشاركة السياسية ، خاصة من خلال الأحزاب سواء القائمة أو التي يوسيع نطاق المشاركة السياسية ، خاصة من خلال الأحزاب سواء القائمة أو التي يكن أن تقوم بما يؤدى إلى تكوين كتلة سياسية مدنية كبرى ترعى الديمقراطية وتقدر على الدفاع عنها ، ويعنى ـ على الصعيد الاقتصادى ـ انتزاع الشروط المواتية لإطلاق المبادرة الفردية وتذليل العقبات كافة أمام استثمار كل ما يمكن استثماره من أموال متاحة وإيجاد طبقة رأسمالية منتجة : قوية ومتماسكة وعلى الصعيد الاجتماعي لابد من الاستمرار في تقوية النقابات وتنمية الوعى لدى ملاين العاملين بما يمكن أن تسهم به النقابات والاتحادات في حل مشاكلهم وابتكار مخارج جديدة لها وكذلك تشجيع العمل الطوعي من خلال الجمعيات الأهلية : وأخيراً غإن الإصرار على وجود مناخ ثقافي متفتح تتاح الفرصة فيه لازدهار كل الأفكار وتتقلص فيه صور الإرهاب الفكرى والجمود العقائدي هو فقط ما يسمح بانطلاق وتسسات الجتمع المدنى والإسهام في إقالة مصر من عثرتها .

# الفصل السابع

<u>شورة</u>

### الاستقرارالسياسي

### ومستقبل النظام الديمقراطي \*

إحدى الخصائص الأساسية للنظام السياسي الراهن في مصر هي حرصه الشديد على تحقيق «الاستقرار». ولا يخلو خطاب لقيادات الدولة من التأكيد على الاستقرار وأهميته وضرورته . كما أن المبادئ الثلاثة التي أعلنها كمحاور أساسية لبرنامجه السياسي العام ، هي «الديقراطية» ، و«التنمية» و«الاستقرار» . وفي واقع الأمر ، فإن النظام المصرى لا يحرص فقط على تحقيق الاستقرار مثل أي نظام آخر ، ولكنه يكاد يرفع الاستقرار إلى مرتبة القيمة العليا في الحياة السياسية .

ولا شك أن «الاستقرار» فضيلة يسعى كل نظام سياسى إلى أن يتصف بها . كما أن الزعيم السياسى الناجح هو عادة الزعيم الذى يفلح فى تحقيق الاستقرار فى بلده . وأهم وأبسط معانى الاستقرار هو انعدام أو ندرة العنف والاضطراب فى المجتمع ، فالنظام السياسى المستقر هو ذلك النظام الذى لا يعانى مظاهر مثل الانقلابات ، ومحاولات الاغتيال ، وأعمال الاحتجاج الجماهيرى مثل المظاهرات والاضرابات والاعتصامات . . . إلخ . ومع ذلك ، فإن هناك مظاهر أخرى للاستقرار السياسى مثل استقرار المؤسسات السياسية ، واستقرار السياسات العامة ، والاستقرار التشريعى . . . إلخ . والاستقرار السياسى قد يكون مطلوبًا لذاته ، ولكنه أيضًا شرط ضرورى للازدهار الاقتصادى والاجتماعى ، وعنصر لقوة الدولة فى مواجهة العالم الخارجى .

فى ضوء ذلك ، ليس من الصعب على المراقب أن يفهم الأسباب الأولية لحرص النظام المصرى الراهن على تأكيد الاستقرار: فالرئيس مبارك تولى السلطة فى أعقاب فترة من انعدام الاستقرار السياسى ، بلغت ذروتها باغتيال رئيس الدولة نفسه . والنظام الاقتصادى المستند على الانفتاح وتشجيع الاستثمار الخاص -

نشرت في الأهرام بتاريخ ٢٤ يونيو ١٩٨٨ .

المصرى والعربى والأجنبى - يستلزم أول ما يستلزم وجود درجة عالية من الاستقرار السياسي . وقدرة مصر على الصمود في وجه التحديات الإقليمية والعالمية تتوقف على استقرار أوضاعها الداخلية بختلف أبعادها .

على أن الظاهرة التى أحدّت تتكون ملامحها فى مصر الآن هى أن الخرص الشديد على «الاستقرار» أدى فى أحيان كثيرة إلى وجود «شكل» الاستقرار أو «مظاهر» دون مضمونه ، أو إلى أن يكون الحفاظ على قيمة الاستقرار قد تم مقابل التضحية بقيم سياسية أخرى أكثر حيوية وديمومة .

إن الاستقرار السياسي . . من وجهة نظر النظام السياسي في مصر – يقصد به أساسًا ثلاثة أمهر :

الأمر الأول: انتفاء العنف السياسي ، وعدم حدوث مظاهر للاحتجاج الجماهيري الصريح مثل الاضرابات والاعتصامات والمظاهرات . . . إلخ .

الأمر الثاني : عدم الإكثار من تغيير كبار المسئولين الحكوميين (خاصة الوزراء) والحرص على بقائهم في مناصبهم لمدد طويلة .

الأمر الثالث: عدم المغامرة بإحداث التغييرات التشريعية الكبيرة ، إلا بعد دراسة وفحص عميقين أو التأكد من وجود حاجة موضوعية إليها .

إن ملاحظة المال الذي آلت إليه هذه المظاهر المختلفة للحرص على الاستقرار السياسي، تقودنا إلى عدد من الاستنتاجات الهامة:

#### العنف السياسي: \*

أول هذه الاستنتاجات يتعلق بالاستقرار بعنى انتفاء أو ندرة العنف فى السلوك السياسى للمواطنين ، أفرادًا وجماعات . وهذا المقهوم للاستقرار السياسى هو مجرد شكاً أو مظهر ، أما جوهره ، ومكمن قوته ، فهو «الاحترام الطوعى للقانون من المواطنين» . فقد يتمتع مجتمع ما بالاستقرار ، ليس لأن المواطنين يحترمون القانون «طوعًا» ولكن لأنهم يتعرضون للرجة من القمع والبطش البوليسى الشديد الذي يرغمهم على الاستكانة ويردعهم عن العنف وإثارة القلاقل ، سواء في سلوكهم إزاء

ه نشرت هذه المقالة ، قبل موجة المنف السياسي ، التي انفجرت مع طوفان الأعمال الإرهابية التي امتدت طوال عقد التسعينيات ، ولم تخفق حدتها إلا في نصفه الثاني حتى تلاشت في خواتيمه .

السلطة السياسية أو فى حياتهم العادية ، وهو ما يحدث فى كثير من النظم الشمولية أو السلطوية . هنا ، نصبح إزاء شكل الاستقرار دون مضمونه . ولكن - على العكس - فكلما قام احترام المواطنين للقانون وللنظام العام ، على القبول الطوعي أو الاختيارى أكثر منه على القهر والإلزام ، كنا إزاء حالة من الاستقرار الحقيقي والراسخ .

على أن ما يحدث في مصر يختلف عن ذلك كله: فلا هو حالة من الخضوع الكامل للقانون تحت وطأة قمع بوليسي ، كما أنه ليس حالة من الاحترام الطوعي للقانون ، فالواقع عندنا هو وجود مظاهر كثيرة ومتنوعة لانتهاك القانون ، والتحايل عليه ، ولكن تسود في نفس الوقت حالة من «الاستقرار»! أي أننا – بعبارة أخرى – إزاء نوع من التعايش بين انتهاك القانون أو تجاهله ، وبين الاستقرار السياسي ، بل إن السكوت عن هذا الانتهاك للقانون يبدو وكأنه شرط مواز أو مقابل للاستقرار! فقد تعود المواطن المصري على مخالفة القواعد القانونية السائدة في كثير من تماملاته اليومية : بدءاً من قوانين المرور وتعريفة التاكسي ، . ومروراً بالتحايل بالرشوة أو الوساطة للحصول على خدمات أو سلع معينة ، وحتى الحصول بطرق ملتوية على تراخيص البناء والاستيراد والتصدير . . إلخ .

وفى مواجهة هذه المظاهر السلبية ، فإن فلسفة أمنية معينة أخذت تتباور ، وجوهرها هو الفصل بين الجرية السياسية وبين غيرها من الجرائم . وفى حين تحرص تلك الفلسفة على مواجهة وتجريم انتهاك القانون فى الجال السياسي بكل حسم وصرامة ، فإن الأمر لا يحدث بنفس الكيفية فى الجالات الأخرى . وهو لا يحدث بتلك الصرامة والحسم ليس فقط لأولوية «الأمن السياسي» وإغا أيضًا لما ينطوى عليه الإلحاح فى تطبيق القانون من مضاعفات فى ظل الظروف الاجتماعية والاقتصادية الصعبة . ففى تلك الظروف ، يتحايل المواطن بطرق مشروعة وغير مشروعة لمواجهة أعباء الحياة ، ويصطدم التطبيق الدقيق للقانون بمصالح فئات غفيرة رئبت امورها فى ظل انتهاك القانون أو التحايل عليه . ولو تصورنا - على سبيل المثال - أن الشرطة أصرت فى عملها اليومى على التطبيق الصارم لقوانين المرور، بلا أى محاباة أو مجاملة ، وعلى مراقبة التزام سائقى التاكسي بالتعريفة القانونية ، أو أن الجمهات المعنية حاربت ومنعت ظواهر مثل الدروس الخصوصية فى المدارس والجامعات ، ومزاولة المؤظف العام لعمل إضافى لزيادة دخله فى وقت العمل الرسمى ، والتداخل بين أجهزة الرقابة والتفتيش والجهات التي تخضع لها . . إلخ ،

فلا شك أن هذا التطبيق الحاسم للقانون ، في تلك الحالات ، سوف يجلب معه درجة من عدم الاستقرار والقلاقل ، والحساسيات . . . إلخ . وعند المقارنة بين «متاعب» تطبيق القانون ، وبين «مغانم» السكوت عنه ، فإن الغلبة سوف تكون للاختيار الثاني ، انطلاقا من الحفاظ على الاستقرار! ويبدو أن هذا المعنى للاستقرار وجد أكثر من تطبيق له في عديد من نواحي حياتنا العامة ، بحيث بدأت تتراكم ظواهر عديدة لانتهاك القوانين والأعراف ، وأصبحت على درجة من التضخم والتشابك بحيث تزداد تكلفة مواجهتها أكثر وأكثر ، مما يجعل السكوت عنها شرطًا وللاستقرار، وليس العكس! وأصبح مفهوم «تجنب المشاكل» مفهومًا مسيطرًا في سلوك كثير من القيادات التنفيذية!

### الاستقرار والقيادات:

المظهر الثانى السياسى هو استمرارية القيادات التنفيذية (خاصة الوزراء) وعدم تعرضها للتغيير السريع ، وهو مظهر يتفق - فى الواقع - مع المؤشرات المعتادة فى الدراسات السياسية لقياس درجة استقرار نظام سياسى ما . هنا أيضًا ، فإن جوهر هذا الجانب للاستقرار السياسى ليس مجرد «ثبات» القيادات ، وإنما هو ثبات ووضوح السياسات العامة التى يتوافرون على تنفيذها . أى أن ثبات القيادات ليس مطلبًا فى حد ذاته ، بقدر ما هو شرط لاستقرار واستمرارية السياسات العامة .

على أن ما يحدث فعلاً ، هو وجود تلازم بين ثبات بعض القيادات وبين تقلب أو عدم وضوح بعض السياسات العامة ، فضلاً عما قد يعتريها من مظاهر للقصور . هذه الظاهرة يمكن أن تفسر بأكثر من صبب :

فمن الناحية الأولى ، لا يعنى وجود واستمرار مسئول ما فى منصبه ، بالضرورة ، ثبات السياسة المسئول عن تنفيذها . وقد عرفت السياسة المصرية المعاصرة غاذج كثيرة لقيادات تنفيذية شهدت ، ونفذت بحماس ، سياسات عامة مختلفة ، بل ومتناقضة تمامًا ، بما يعنى أنها كانت تتصرف بمنطق «الموظفين» أكثر منه بمنطق القادة السياسيين . إن ذلك يعنى أن ثبات واستمرار سياسة عامة معينة هو أمر مرهون السياسين . إن ذلك يعنى أن ثبات واستمرار سياسة عامة معينة هو أمر مرهون أساسًا بوجود استراتيجية واضحة للحزب الحاكم أو للحكومة ، وفي هذه الحالة أساموا المتعرارية المسئول الملتزم بتنفيذها يكون شرطًا مساعدًا على استقرار تلك السياسة وليس هو الشرط الأساسي .

من ناحية ثانية ، فإن استمرارية بعض المسئولين في مواقعهم التنفيذية لفترات طويلة يمكن أن يخلق مراكز للنفوذ وشبكات من العلاقات والمصالح الخاصة ، ما لم تتوافر رقابة فعالة ، سواء من جانب السلطة التشريعية أو من جانب الصحافة والرأى العام ، أو من جانب الهيشات الرقابية الرسمية . وليست ظاهرة الشللية ومراكز القوى بغريبة عن السياسة المصرية . ولا يخفي ما ينطوى عليه هذا الوضع من سلبيات على نوعية وتوجهات السياسة العامة ، فضلاً عن استمراريتها . فوجود تلك المراكز للنفوذ وما يخلفه مع الوقت من شبكات من العلاقات والمصالح ، يمكن أن يخلق توجهات تختلف أو تتناقض مع توجهات السياسة العامة المعانة في مجال بعينه . كما أن هذه الشبكات قد تتحكم في اختيار القيادات بمعايير ذاتية تؤثر على كفاية تنفيذ السياسات العامة .

- من ناحية ثالثة : فإن استمرارية بعض الوزراء ، مع التغيير الدورى لرئيس الحكومة في فترات قصيرة نسبيًا ، يخلق بالضرورة تفاوتًا في القوة بين الطرفين لمسلحة الوزراء الثابتين ، ويجعل منصب رئيس الوزراء أقل في قوته ما يفترضه وضعه الرسمى . وواقع الأمر ، أنه إذا كان ثبات السياسات العامة ووضوحها يرتبط بشخص ما ، في ظل النظم القائمة على التعدد الحزبي ، فإن هذا الشخص يكون هو رئيس الوزراء بالذات . ورئيس الوزراء هو الذي يفترض أنه يحمل فلسفة الحزب ، وهو الذي يسهر على تنفيذها ويدافع عنها ، قبل أي وزير آخر . ولكن في ظل تفاوت القوى المذكور ، تصبح استمرارية السياسات العامة – فضلاً عن وضوحها – محل تساؤل حقيقي .

### الاستقرار التشريعي:

المظهر الثالث للاستقرار السياسى ، هو الاستقرار التشريعى ، ورفض الإقدام على إحداث هزات تشريعية كبرى . هنا أيضًا ، فإن الثبات التشريعي ليس هدفًا في ذاته بقدر ما هو شرط ضرورى لاستقرار الأوضاع والمعاملات الاقتصادية والاجتماعية . فإذا ما حدثت تغيرات اقتصادية واجتماعية وسياسية كبرى في المجتمع ، كان لابد من تطوير التشريعات بما يتلاءم مع تلك التغيرات وإلا فإن فجوة سوف تحدث بين التشريع القائم – من ناحية ، وبين واقع المعاملات في مختلف النواحي الاجتماعية من ناحية أخرى .

ولا شك أن مصر شهدت - خاصة منذ منتصف السبعينيات - تطورات اجتماعية واقتصادية عميقة ، تستلزم إحداث تغييرات تشريعية كبرى تواكبها . ولكن ما حدث بالفعل هو أنه - بدافع من الحرص على الاستقرار والتخوف من عواقب التغيير - لم تتحقق تلك التغييرات التشريعية الكبرى . وبدلاً من ذلك ، إما ظهرت حالات ووقائع جديدة ومتفاقمة لا تجد التشريع الذي ينظمها وإما أنه وضعت قوانين ولوائح تعالج أمورًا جزئية هنا وهناك . . . . وأضيفت إلى ترسانة القوانين القائمة ، على نحو كثيرًا ما يعوق المعاملات الاجتماعية والاقتصادية أكثر عليسرها .

وهكذا ، فى حين أخذت مصر تشهد التعدد الحزبى بعد الحزب الواحد ، والاقتصاد المفتوح بعد الاقتصاد المقيد ، وصحوة المجتمع المدنى بعد سطوة الدولة ، فإن الأوضاع التشريعية الكبرى فيها لا تزال تعكس أوضاع الستينيات أو ما قبلها .

الخلاصة إذن أن الاستقرار السياسي ليس مجرد الغياب الظاهري للعنف السياسي في المجتمع ، وليس مجرد بقاء المستولين لمدد لا نهائية في مواقعهم ، أو الإحتفاظ بتشريعات عفى عليها الزمن . ولكن الاستقرار في جوهره هو احترام المواطنين طواعية للقانون والنظام العام ، واستمرارية ووضوح السياسات العامة ، ومرونة التشريعات ومواكبتها للتغيرات الكبرى في المجتمع والدولة . وبدون ذلك ، فإن «الاستقرار» لن يكون سوى ستار خادع على المدى القصير ، يحجب عن الرؤية انعدام الاستقرار والإضطراب اللذين يمكن أن يحدثا على المدى البعيد .

من ناحية ثانية ، فإن استمرارية بعض المسئولين في مواقعهم التنفيذية لفترات طويلة يمكن أن يخلق مراكز للنفوذ وشبكات من العلاقات والمصالح الخاصة ، ما لم تتوافر رقابة فعالة ، سواء من جانب السلطة التشريعية أو من جانب الصحافة والرأى العام ، أو من جانب الهيئات الرقابية الرسمية . وليست ظاهرة الشللية ومراكز القوى بغريبة عن السياسة المصرية . ولا يخفى ما ينطوى عليه هذا الوضع من سلبيات على نوعية وتوجهات السياسة العامة ، فضلاً عن استمراريتها . فوجود تلك المراكز للنفوذ وما يخلفه مع الوقت من شبكات من العلاقات والمصالح ، يمكن أن يخلق توجهات السياسة العامة المعلنة في مجال بعينه . كما أن هذه الشبكات قد تتحكم في اختيار القيادات بعايير ذاتية ، في كفاية تنفيذ السياسات العامة .

- من ناحية ثالثة : فإن استمرارية بعض الوزراء ، مع التغيير الدورى لرئيس الحكومة في فترات قصيرة نسبيًا ، يخلق بالضرورة تفاوتًا في القوة بين الطرفين لمسلحة الوزراء الثابتين ، ويجعل منصب رئيس الوزراء أقل في قوته ما يفترضه وضعه الرسمى . وواقع الأمر ، أنه إذا كان ثبات السياسات المعامة ووضوحها يرتبط بشخص ما ، في ظل النظم القائمة على التعدد الحزبي ، فإن هذا الشخص يكون هو رئيس الوزراء بالذات . ورئيس الوزراء هو الذي يفترض أنه يحمل فلسفة الحزب ، وهو الذي يسهر على تنفيذها ويدافع عنها ، قبل أي وزير آخر . ولكن في ظل تفاوت القوى المذكور ، تصبح استمرارية السياسات العامة - فضلاً عن وضوحها - محل تساؤل حقيقي .

### الاستقرار التشريعي:

المظهر الثالث للاستقرار السياسى ، هو الاستقرار التشريعى ، ورفض الإقدام على إحداث هزات تشريعية كبرى . هنا أيضًا ، فإن الثبات التشريعي ليس هدفًا في ذاته بقدر ما هو شرط ضرورى لاستقرار الأوضاع والمعاملات الاقتصادية والاجتماعية وسياسية كبرى في الاجتماعية ، فإذا ما حدثت تغيرات اقتصادية واجتماعية وسياسية كبرى في المجتمع ، كان لابد من تطوير التشريعات بما يتلاءم مع تلك التغيرات وإلا فإن فجوة سوف تحدث بين التشريع القائم ~ من ناحية ، وبين واقع المعاملات في مختلف النواحي الاجتماعية من ناحية أخرى .

منذ أوثل السبعينيات ، يرفع شعار الديمقراطية كمثل أعلى لأفكاره وتوجهاته ، إن خفت الحديث حول قضايا «المثقفين» فالديمقراطية شغلهم الشاغل ، وهاجسهم الأول ، بدأت تأخذ مكانها ، ولو أن ذلك في البداية كان على مستوى الشعارات أكثر منه على مستوى التطبيق .

غير أن انتقال الديمقراطية إلى صعيد الممارسة الفعلية ، شيئًا فشيئًا ، خاصة منذ أوائل الثمانينيات كان لابد وأن يطرح كثيرًا من الديمقراطية ليس كمجرد «تجربة» جديدة تضاف إلى تجارب متعشرة سابقة ، وإنما كنظام مستقر راسخ ، وكشرط ضرورى لانطلاق مصر للتغلب على مشاكلها الصعبة ، والتطلع بأمل نحو القرن الواحد والعشرين!

### أزمة المثقفين - ١٩٨٩:

وعلينا أن نسلم أن واحدة من أهم قضايا الممارسة الديمقراطية في الوقت الحاضر إنما هي قضية علاقة المثقفين بالديمقراطية أو بالديمقراطية . إن أزمة المثقفين ، ونحن في عام ١٩٨٩ أكبر بكثير من أن تنحتزل - كما كانت في الماضي - في علاقتهم بالسلطة الحاكمة ، وحقوقهم في المشاركة والتعبير عن الرأى ، ولكنها - بالإضافة إلى ذلك - بل وقبل ذلك بكثير - تتجسد في موقفهم هم من الديمقراطية ، وفي عارستهم الفعلية لها . وجوهر الأزمة هنا هو أن المشقفين ، وقد أتيحت لهم الديمقراطية التي طالما نادوا بها ، إذا بهم وقد تعثروا في ممارستها ، أو هم نكلوا بها تنكوا بها تناهر المستوى القومي أو في المؤسسات الخاصة تنكيلاً ! وقد حدث ذلك سواء على المستوى القومي أو في المؤسسات الخاصة بالمثقفين .

والواقع أن تلك المشكلة - أو تلك الأزمة - ترتبط مباشرة بجوهر التطور الراهن للنظام السياسي المصرى . فأيا كانت ثقتنا في ذلك النظام وديقراطيته ، فسوف يظل من الحقيقي أننا ما نزال في مرحلة «بناء» و«تكوين» للديقراطية : سواء على مستوى المؤسسات والمنظمات ، أو على مستوى المؤسسات والمنظمات ، أو على مستوى السلوك وتقاليد العمل . وبداهة فإن مقتضيات مرحلة الإنشاء والتكوين تختلف بشدة عن مقتضيات مراحل النضج والاستقرار . إن مرحلة الإنشاء والتكوين تختلف بشدة عن مقتضيات مراحل النضج والاستقرار . إن مرحلة الإنشاء التكوين تختلف بشدة عن مقتضيات مراحل النضج والاستقرار . إن مرحلة الإنشاء والتكوين تستلزم جهلة «عمديا» و«واعيا» وومنظمًا» لتغيير القديم - المنافي

للديقراطية - وبناء الجديد - المتفق معها-: تغيير التشريعات والقوانين لتوائم ببن الواقع الاقتصادى والاجتماعى القائم الواقع الاقتصادى والاجتماعى القائم وبين متطلبات الممارسة الديقراطية الفعالة ، وتغيير المؤسسات والتنظيمات لتصير إطارات فعالة لممارسة الديقراطية لا قيدًا عليها ، وقبل كل ذلك ، وبعده تغيير القيم والمفاهيم وأغاط السلوك السائدة .

فى هذا السياق العام ، تبدو مسئولية المثقفين مضاعفة ، لأنهم بحكم التعريف – هم الذين يحملون الأفكار والتصورات عما ينبغى أن يكون ، وهم المؤهلون لأن يكونوا «القدوة» وهم القادرون على وضع التقاليد وضبط المغايير . ولذلك فإن أزمة المثقفين فى ممارستهم للديقراطية تنطوى على وزر كبير ، أى وزر الإخفاق فى تحمل المشولية : إزاء الجتمع ، وإزاء الأمة .

وإذا كانت محنة بعض النقابات المهنية في مصر في الأعوام القليلة الماضية ، هي التي شدت الانتباه ، أكثر من غيرها إلى ذلك البعد الجديد الخطير لأزمة المثقفين فإن عارسات أخرى عديدة على المستوى القومى ، وعلى مستوى المؤسسات الحصينة للمثقفين كالجامعات ألقت الضوء الكاشف على إخفاق المثقفين في حالات عديدة في تحمل عبء بناء الديمقراطية : فالتناقض بين الأقوال والأفعال ، التميع في مواجهة الأفكار والقيم المنافية للديمقراطية والمهارة في تبرير مالاً ينبغى تبريره ، والقدرة على «تفصيل» القواعد والقوانين . النخ كلها أمراض تفشت بين المثقفين وبشكل أكثر تحديدًا يمكن الإشارة إلى ثلاث سمات سلبية اساسية تشوب عارسات المثقفين وتعرقل بناء الديمقراطية وتقدمها .

#### سمات سلبية

السمة الأولى - هى التمسك بالشكل على حساب المضمون ، والاحترام الظاهرى للقواعد والإجراءات مع الانتهاك الفعلى لروح الديمقراطية . وعلى سبيل المثال فإن إحدى القضايا التى أثيرت فى أزمة نقابة الحامين كانت حول ما إذا كان انعقاد الجمعية العمومية الاستثنائية للنقابة سليمًا أم غير سليم ؟ هنا ، وبافتراض أن الانعقاد كان سليمًا يظل من الحقيقى أن ذلك الإجراء «القانونى» لا يتفق مع «وح» الديمقراطية التى ترتبط بالأغلبية الحقيقية لكل الأعضاء وليس بمجرد عقد الجمعية ، ولا يتماشى - باعتباره إجراء استثناثيا مع ضرورات بناء «تقاليد» وترسيخ «قيم» تقوم على احترام الأطر والقواعد «العادية» بالأساس .

والأمر نفسه ينطبق على استخدام الحق «القانوني» لاختيار المناصب القيادية في بعض المؤسسات وإجراء المناقشات الصورية «التي يحتمها القانون» في البرلمان، وفي اللجان التشريعية وفي الجمعيات العمومية والتي لا تتعدى تقريبًا فتع باب المناقشة ثم إغلاقه . والإجراء الشكلي للانتخابات بصرف النظر عن نسبة المشاركين فيها ، أو توافر الضمانات الفعلية لها . إن شكل الديقراطية يكون دائمًا حاضرًا ولكن مضمونها كثيرًا ما يكون غائبًا او مغيبًا! ولا تخفي هنا مهارات المثقفين في ترتيب هذا كله ، وإخراجه!

السمة الثانية - هي عدم الاستعداد لقبول الهزيمة ، والإصرار على احتكار السلطة ولمناصب ورفض التنازل عنها . إن الشخص الديمقراطي ليس هو ذلك الذي يحرص على الوصول لموقع القيادة بالاختيار الحر من الذين يقودهم ولكنه بالاحرى الشخص الذي هو على استعداد دائمًا لأن يتخلى عن موقع القيادة ، ويحترم المدة القانونية المقررة لبقائه في منصبه ، أيا كان دوره «الرائد» وأيا كان إصرار «القواعد» على بقائه واستمراره ، وروح الديمقراطية تتنافي مع احتكار المناصب ومع المدد اللانهائية لها ، وتفترض ليس فقط ضرورة تداول القيادة بين أفراد متعددين ، وإنما أيضًا إتاحة المنافئ الذي يسمع أولاً بأول بتضريخ القيادات الجديدة الواعدة ، وربما كان من الغريب أن الذي يسمع أولاً بأول بتضريخ القيادات الجديدة الواعدة ، وربما كان من الغريب أن أجيالاً بكاملها في مصر ، لا تعرف معنى «الاستقالة» أي أن يقدم مسئول ما طلبًا بإعفائه من منصبه ، لا أنه عاجز عن الاستمرار في آداء مهامه على النحو المطلوب ، بإعفائه من منصبه ، لا أنه عاجز عن الاستمرار في آداء مهامه على النحو المطلوب ، أو لا نه يحتج على أسلوب لا يرضاه في عارسته للعمل العام مثلاً .

أما السمة الثالثة للسلوك المنافى للديمقراطية لدى المثقفين فهى ضعف الاستعداد للتضحية بالصالح الخاص من أجل الصالح العام ، بالرغم من الأصوات العالية التى تؤكد على قيم التضحية وإنكار الذات ، وتتغنى بها . ويبدو هنا أن نقاط الضعف لا تقتصر على شهوة المناصب والنفوذ ولكنها تتعدى ذلك إلى الخضوع لإغراءات المغام المادية السهلة والولع بالبذخ والرفاهية ، باعتبارها حقوقًا وطبيعية ، مترتبة على وضعهم النخبوى . بل وتحفل حياتنا العامة بأمثلة عديدة متزايدة لرموز وقيادات (مثقفة) قاتلت بشراسة لضمان مكاسب أدبية أو مادية لأنائها أو زوجاتها ، بشكل مباشر أو غير مباشر بما في ذلك السعى التوريث لأنائها أو زوجاتها ، بشكل مباشر أو غير مباشر بما في ذلك السعى التوريث المناصب والاعمال ضاربة عرض الحائط بقيم المساواة وتكافؤ الفرص ، فضلاً عن إعطاء الأولوية للأكفأ والأقدر .

وفى كل تلك الحالات فإن مهارات المثقفين «الكلامية» وقدراتهم على التبرير «المنطقى» تبدو وكأنها ضريبة عليهم فقط دفعها، نظير إطلاق العنان لسلوكيات وأفعال منافية للقيم التي يرفعونها.

### ماأسباب ذلك؟

. . تلك مسألة يطول شرحها ، ويمكنأن تتعدد الاجتهادات في تفسيرها . ولكن يمكن مع ذلك الإشارة فقط إلى خطوط عامة تسهم في التفسير :

- إن أول ما يخطر على البال ، هو أن مثقفى اليوم (أواخر الثمانينيات) ليسوا هم مثقفى الأمس البعيد ، الذين كانوا يعبرون - فى غالبيتهم الساحقة - عن شريحة ضيقة من طبقة متميزة ، إن مثقفى اليوم هم نتاج التحولات الاجتماعية والاقتصادية الهائلة التى ألمت بالمجتمع المصرى فى الستينيات والسبعينيات ، بما فى ذلك أموال النفط التى تدفقت عليه . وهم نتاج وتعبير عن عمليات للحراك الاجتماعى ، دفعت إلى الطبقات الأعلى عناصر عديدة من الطبقات الأدنى ، ووسعت - على نحو غير مسبوق من الطبقات الوسطى بالذات . ومع ما انطوت عليه تلك التحولات من دلالة مسبوق من الطبقات الوسطى بالذات . ومع ما انطوت عليه تلك التحولات من دلالة إيجابية وتقدمية لا شك فيها ، إلا أنها تضمنت أيضًا نتائج ، وجانبية » خطيرة ، كانت لها أثارها المشوهة على نفسيات المثقفين وطموحاتهم وأساليبهم .

وظهـرت غاذج عـديدة تجمع بين قـدرات عـاليـة فى الذّكاء بل والإبداع وبين مخاوف دفينة من العودة إلى قاع السلم الاجتماعى ، ورغبات جامحة فى تأمين المستقبل الشخصى وميل كامن للحاق بالطبقات العليا . وفى ذلك السياق فإن العمل فى أقطار النفط وفى المؤسسات الاجنبية ، وفى المنظمات الاقليمية والدولية فضلاً عن الجهود المحلية للجمع بين الرواتب والمناصب . . بدت كلها أساليب نمطية لإثراء المثقفين وتأمين حياتهم . وفى حين جمع البعض بين هذه الأساليب وبين العمل العام على مدار حياتهم . وفى حين جمع البعض بين هذه الأساليب كثيرًا ما العمل العام على مدار حياتهم . . فإن الذين لم تتح لهم تلك الأساليب كثيرًا ما العمل العام تعويضًا ماديًا أو أدبيًا عما خسروه! وفى الحالتين : كان العمل العام إما على هامش الحياة أو مصدرًا محتملاً للإثراء وتحقيق الامتيازات ، بكل ما انطوى عليه ذلك من مضاعفات .

- وهناك أيضًا حقيقة «الحرمان» الذي عانت منه أجيال من المثقفين (خاصة بعد يوليو ١٩٥٢) من المشاركة في الحياة العامة ، والعمل السياسي وهو الحرمان

الذى فجر بعد ذلك تعطشًا شديدًا للمشاركة فى القيادة وتولى المناصب العامة وإثبات الذات. وفى حين تولى جيل «الضباط الأحرار» المناصب القيادة العليا وهم فى الشلاثينيات من عمرهم غالبًا ، فإن أجيالاً تالية انتظرت إلى أواخر الخمسينيات من عمرها بدون أن تتاح لها فرصة حقيقية للقيادة وتولى المسئولية . وأصبح تغيير القيادات يعنى مجرد بروز أشخاص مختلفين أو أسماء مختلفة ، وليس بروز رؤية جديدة ترتبط بجيل جديد أو دم جديد . وفوق ذلك ، فإن أولئك الذين نالوا فرصتهم متأخرين او فى الوقت الضائع أخذوا يقاومون بضراوة أى محاولة لمزاحمتهم فيما نالوه بعد طول صبر وعناء .

- وقبل كل ذلك ، وبعده . . علينا أن نعترف أن الدرجات العلمية والإنجازات الثقافية التى حققها «المثقفون» في مصر ، لم تستطع أن تزيل لدى غالبيتهم العظمى نوعًا من الثقافة السياسية الموروثة ، والتى تناقلتها أجيالهم سواء في الزياف أو المدن ، وهي ثقافة لا تعرف القيم الحقيقية للديقراطية بقدر ما تعرف السلطة الأبوية وغياب المشاركة والضيق بالمعارضة . إنها ثقافة ترى لحرية التفكير ، وحرية التعبير حدودًا وقيودًا صارمة ، تتقبلها بطيب خاطر باسم التقاليد أو الأعراف أو حتى باسم الدين ، وهي تلقن من خلال التعليم ووسائل الإعلام والأدوات الثقافية المختلفة - العديد من القيم المنافية للديقراطية للأجيال الناشئة الجديدة وتكبت لديها العقلية النقدية المتفتحة .

وفى هذا السياق تظهر محنة الفكر «الليبرالي» فى حياتنا الثقافية . . على الأقل مقارئًا بالفكر اليسارى أو الإسلامى . . بل ومقارنًا بالأفكار الوسطية التوفيقية السائدة على الصعيد السياسى ، بمسمياتها ولافتاتها المتعددة .

القضية إذن أكبر بكثير من مجرد مواجهة بين حاكمين ومحكومين ، أو بين قوى في الحكم وقوى في للعارضة ولكنها قضية الجميع : قضية أولئك المثقفين ، على الجانبين الذين رفعوا لافتات الديقراطية ثم خذلوها في ممارساتهم وأعمالهم . وعبنا نحاول العلاج من «الخارج» إن العلاج بأيدينا نحن ، بأيدى المثقفين أنفسهم : بالصدق مع النفس ، والشجاعة في انتقاد الذات ، والعمل العمدى الجاد للتغلب على تلك العيوب وكشفها ، وإلا فإن الخسارة سوف تكون ليس للمثقفين ، وإنما لمصرها .

# القطاع الخاص والمجتمع المدنى... ومستقبل مصر \*

ابتداءً ، وقبل الدخول في جوهر الموضوع ، فإن المقصود بالقطاع الخاص ، هو على وجه الخصود بالقطاع الخاص ، هو على وجه الخصوص القطاع الخاص «الانتاجي» أي الذي ينتج السلع والخدمات في مجالات الصناعة والزراعة والسياحة والاسكان . الخ ، أما تعبير «المجتمع المدني» فيقصد به - بالأساس - ما يسمى «مؤسسات المجتمع المدني» وفي مقدمتها : الأحزاب السياسية والنقابات المهنية والعمالية والجهات الأهلية والاتحادات . إلخ .

والتساؤل الذي تسعى هذه المقالة للإجابة عنه هو: ما هي القوى المؤهلة لأن تشد مصر لتنتقل بها إلى القرن الحادى والعشرين وتواجه بحسم وفاعلية المشكلات المزمنة التي تعانى منها؟ والقوى التي نفاضل بينها هنا ليس مقصودًا بها القوى الاجتماعية الطبقية الختلفة أي العمال والفلاحين والمثقفين والجنود . . إلخ . فكل هذه القوى لابد وأن تشارك في العمل وتحمل الأعباء . وليس المقصود أيضاً المفاضلة بن قوى «سياسية» مختلفة ، أي قوى اليسار واليمين والوسط . . . إلخ . فالتطورات الكاسحة التي ألمت بصر والعالم كله ، حملت تأثيرات مذهلة قلبت مغزى تلك التصنيفات ، فضلاً عن أننا هنا سوف ننظر لها من منظور محتلف . إن المقصود هنا هو المفاضلة بين قوى «الدولة» وبين قوى ليست سهلة التعريف ، ومحملة بأبعاد كثيرة ، ولكننا نقصد بها هنا - فقط- ذلك الجهاز البيروقراطي الهاثل الذي يحكم مصرً ، إنه الجهاز الذي يشرع أحيانًا وينفذ ويراقب التنفيذ دائمًا ، في كافة مجالات حياتنا من خلال البيروقراطيات النوعية المختلفة : السياسية (في الحزب الحاكم) والاقتصادية (في الأجهزة الحكومية ووحدات القطاع العام) والأمنية (في الشرطة وكافة أجهزة الأمن) والإعلامية (في الإذاعة والصحافة المملوكة للدولة) والخدمية (في مجالات التعليم والصحة والإسكان . . إلخ) . أما قوى المجتمع ، وبدون الدخول في أي متاهات نظرية . فهي كافة القوى «لمحكومة» من بيروقراطية الدولة ، وتتمثل في كافة المنظمات والهيئات الاجتماعية بدءًا من العائلة وحتى كافة التجمعات

نشرت في الأهرام بتاريخ ٢٠ أكتوبر ١٩٨٩ .

على أسس مدنية (ريفًا وحضرًا) أو دينية (مسلمين ومسيحيين) . . إلخ . ولكننا نركز هنا تحديدًا على أبرز القوى الجتمعية «المنظمة» والخارجة عن إطار بيروقراطية الدولة سواء اقتصاديا (أى القطاع الخاص) واجتماعيًا وثقافيًا وسياسيًا (أى مؤسسات الجتمع المدنى السابق الإشارة إليها) .

فى ضوء تلك المقدمة الموجزة ، فإن التساؤل السابق يمكن إعادته بشكل أكثر تحديدًا ، أى : ما هى القوى المؤهلة لتحقيق النهضة المنشودة فى مصر ، هل هى بيروقراطية الدولة؟ أم هى الرأسمالية المصرية ومؤسسات المجتمع المدنى؟ وبداهة فإن طرح السؤال على هذا النحو ليس معناه بأى حال المصادرة على حقيقة أن كل تلك القوى لابد وأن تتضافر - كما هو حادث فى أى زمان ومكان - لتحقيق النهضة ولكن السؤال يتعلق بتحديد اى القوى الأكثر أهلية للتركيز عليها فى المستقبل .

إن الإجابة عن هذا السؤال وبلا أى لبس أو غموض ، هى أنه لا أمل فى تحقيق تقدم حقيقى فى مصر إلا من خلال إطلاق كافة طاقات المبادرة والإبداع والعمل النشيط أمام القطاع الخاص ، وأمام مؤسسات الجتمع المدنى . والدور المطلوب من الدولة بالدرجة الأولى هو ألا تكون عقبة أمام ذلك الانطلاق!

إن هذا التعويل على دور فاعل ورئيسي للمجتمع المدنى وليس الدولة يستند الى عدد من المبررات الموضوعية :

- ولا شك أن فى مقدمة تلك المبررات أن بيروقراطية الدولة فى مصر (وبالتعريف الواسع المشار إليه) أخذت تعانى ، وبشكل متزايد ، من الضعف وانعدام الفاعلية ففى الوقت الذى كانت فيه الأجهزة البيروقراطية ، بفروعها الختلفة تتكاثر فى إعدادها ، وتتضخم فى حجمها ، فإنها أخذت تعانى فى نفس الوقت من قصور الموارد (بسبب الاعباء الهائلة الواقعة على الدولة ، أو التى الزمت نفسها بها) ، وجمود التشريع ، وضعف الكوادر والقيادات ، وغياب آليات التحديث والتطوير . ولم يكن مصادفة أن أخذ الرأى العام يعرف - بل ويعتاد على صور متعددة لضعف الاداء الحكومي ومظاهر غير معتادة للتسيب أو الفساد .

ولأسباب كثيرة معقدة ، أخلت المناصب العليا في الحكومة والقطاع العام تعرف نوعيات متواضعة من الكوادر والقيادات ، لا تتناسب مع الرصيد الهاثل الذي تعرفه مصر في الثروة البشرية . ومع ترسيخ وتشعب تلك المظاهر السيئة ، فإن محاولات الاصلاح التي تتم في موقع أو آخر ، سرعان ما يتم استيعابها وامتصاصها أيا ما كانت الأموال التي أنفقت والتجهيزات التي استحدثت . وبعبارة موجزة فإننا نلاحظ في تطور بيروقراطية الدولة مظاهر متداخلة للقوة والضعف : القوة – بل وربما الشراسة – بقدر ما يتعلق الأمر بالحفاظ على سيطرتها وامتيازاتها ، والضعف بقدر ما يتعلق الأمر بأداء مسئولياتها المفترضة إزاء المجتمع!

- وهذا العجز البيروقراطي أخذ يفتضح بشدة في مواجهة الفجوة الهاثلة التي لا تزال تتسع باطراد . بين مصر وبلدان كثيرة ، ليس فقط في العالم المتقدم - بشرقه وغربه - وإنما أيضًا في العالم الثالث ، خاصة في أمريكا اللاتينية وبعض بلاد جنوب آسيا . وكثير منها كان - حتى وقت قريب - أقل تقدمًا من مصر بكثيرا وفي وأقع الأمر ، فإن مصر أخذت تبدو مفتقدة لمقومات وخصائص أساسية لا يمكن بدونها لأى دولة أن تطمح للانتماء إلى القرن العشرين ، فضلاً عن القرن الحادي والعشرين - غير أن ما تملكه مصر ، لاقتناص تلك الفرصة الأخيرة ، أكبر بكثير ما هو موجود لدى بيروقراطية الدولة العتيدة أو في تصوراتها . حقًا ، أن تلك البيروقراطية لها تراثها وخبراتها الطويلة المشرفة في بعض الجالات ، وهي تضم أيضًا - في مواقع محددة-طاقات وكوادر ثمينة لا يمكن التقليل من شأنها . ومع ذلك ، فإن إمكانيات مصر تتجاوز هذا كله . وربما كان الفارق بين الإمكانيات الرسمية والمسجلة ، خاصة على الصعيد الاقتصادي والاجتماعي ، هو ما يفسر «الصمود» المصري في مواجهة التحديات الكبيرة التي تواجهها ، وهي الحقيقة التي سبق أن أشار إليها الأستاذ/ محمد حسنين هيكل في أحد مقالاته مؤكدًا «أن في مصر مستقبلاً»! وإذا كان من المنطقى الاستنتاج بأن تلك الطاقات الكامنة إنما هي موجودة في «المجتمع» المصرى ، وإنها تتجاوز الإمكانيات المستغلة والمستخدمة لدى «الدولة» . المصرية ، فإنها تتجسد - اقتصاديات في الإمكانيات الهائلة للرأسمالية أو «للقطاع» الخاص كما تتجسد -سياسيًا واجتماعيًا وثقافيًا في مؤسسات الجتمع المدنى الختلفة .

وواقع الأمر، أن مصر تشهد، إرهاصات صحوة لا يمكن تجاهلها سواء في الرأسمالية المصرية، أو في مؤسسات المجتمع المدنى، وهذا التلازم بين «جناحي» المحموة، ليس مسألة مصادفة عرضية، ولكنه تلازم طبيعي، ومنطقي، فازدهار القطاع الخاص المصري، وبروز طبقة متسعة ومتماسكة من المنظمين ورجال الانتاج، إنما هو سند مادى متين لمؤسسات المجتمع المدنى وبالعكس، فإن مؤسسات المجتمع المدنى وبالعكس، تمثل مؤسسات المجتمع المدنى وجعيات) تمثل

مبياجًا قويًا لحماية ودعم المشروع الرأسمالي الخاص ، وأيضًا لتوجيهه وترشيده لخدمة الأهداف الاستراتيجية الكبرى للأمة المصرية .

غير أن تلك الصحوة للمجتمع المدنى ، وللرأسمالية المصرية لا تتم في ظروف سهلة أو مواتية ، ولكن على العكس فإن هناك مشكلات عديدة تواجهها سواء من البيئة المحيطة بها ، أو بسبب اليات وظروف تموها ذاته . ويمكن هنا الإشارة إالى ثلاث مشكلات :

المشكلة الأولى ، هي المقاومة العاتية من بيروقراطية الدولة لنمو القطاع الخاص ، ولتبلور مؤسسات المجتمع المدني . فبيروقراطية الدولة ، بحكم استفادتها القصوي من الوضع القائم ، ترى في تلك الصحوة المجتمعية خطرًا مباشرًا على وجودها وامتيازاتها الهائلة ، وهي تتحايل بكافة الأساليب لحاصرة تلك الصحوة ووأدها في المهد ، بالرغم من الشعارات ، بل السياسات المعلنة ، حول دعم القطاع الخاص ، وحول دعم المشاركة والديمقراطية واطلاق «الطاقات الشعبية»! وإذا كانت الستويات الدنيا من البيروقراطية تتوسل باللوائح والقوانين والتعليمات وكافة التعقيدات والمبتكرات «الإدارية» ، لعرقلة القطاع الخاص، أو استنزافه ، ولحاصرة مؤسسات الجسم المدنى من الأحزاب السياسية إلى الجمعيات الخيرية ، فان المستويات العليا منها ترفع شعارات براقة وجذابة حول المكتسبات الإشتراكية وحقوق العمال والفلاحين ، والمنجزات التي لا ينبغي «المساس» بها ، فضلاً عن مقتضيات الحفاظ على أمن الدولة ومصالحها العليا! - المشكلة الثانية ، والتي تحتاج إلى أكبر قدر من البحث والمواجهة ، تتعلق بطبيعة وخصوصية الجتمع المصرى نفسه ، والتي يمكن أن نسميها ، ضعف تراث «المؤسسية» في مصر . فبسبب عوامل طبيعية وبيئية وثقافية موخلة في التاريخ المصرى القديم والحديث ، ترسبت لدى المصريين «ثقافة» معينة ، وترسخت لديهم سلوكيات تضع كل المسئولية على الحكومة المركزية ، وتغذى النزعة الفردية ، وتتنافى مع روح العمل الجماعي والمؤسسي ، بكل ما تتطلبه من قيم والتزامات وسلوكيات ، ولذلك ، في حين أن الإبداع الفردي سمة عيزة ومكنة داثما للمواطن المصرى ، فإن الإبداع الجماعي أو المؤسسى لا تزال ظاهرة استثنائية . والمشكلات التي تعانى منها الأحزاب والنقابات والجمعيات ، والتي تضع حدودا فعلية على نموها وفعاليتها ، تشير بوضوح الى تلك الحقيقة المؤلمة ، أى : «صعوبة ان نعمل معا»! وتلك - بذاتها - قضية تستحق المزيد والمزيد من البحث والنقاش الموضوعي الصريح اذا أريد لمؤسسات المجتمع المدنى أن تزدهر بل إذا أريد لمصر كلها ان تتقدم!

- المشكلة الثالثة ، تتعلق بصحوة القوى «الإسلامية» في إطار صحوة الجتمع المدنى، فليس هناك شك في أن صحوة «القوى» الإسلامية (أو القوى الرافعة للشعارات الإسلامية) على الأصعدة الثقافية والاجتماعية السياسية والاقتصادية إنما مثلت جزءًا لا يتجزأ من صحوة المجتمع المدنى في مصر ، على نحو لا يمكن انكاره او تجاهله . بل إن تلك القوى كانت رآئدة في تكوين التشكيلات السياسية شبه الحزبية واقامة الجمعيات الخيرية والتطوعية ، ودفع وتنشيط الأنشطة النقابية ، كما يمكن في هذا الصدد ذكر بعض شركات توظيف الاموال - بصرف النظر عن أية أحكام قيمية حولها . غير انه يظل من المشروع ان يطرح التساؤل : الى اى مدى 🕯 يتسق ما ترفعه تلك القوى من شعارات وافكار شمولية وواحدية ، مع ما تستلزمه نهضة الجمتمع المدنى من روح تعددية وديمقراطية ؟ والمعضلة هنا ان استناد تلك القوى - في نهاية المطاف - إلى نصوص دينية مقدسة ، بشأن قضايا «دنيوية» يومية ، انما يضع حدودًا صارمة يصعب تعديها ، في قدرتها على التفاعل مع القوى الاخرى ، والحد - بالتالى - ما تنطوى عليه نهضة مؤسسات المجتمع المدنى ، من أفاق ايجابية خلاقة . وفي واقع الامر ، فان ذلك التحفظ يسرى بشكل عام على موقع تلك القوى في النظام الديمقراطي من زاوية المواءمة بين حقها في التعبير المشروع عن أفكارها وتوجهاتها السياسية ، وبين التزامها باحترام بل التمسك بحق القوى الأخرى في معارضة تلك الأفكار أو رفضها .

غير أن تلك المشكلات التي تكتنف طريق قوى الرأسمال الخاص ، ومؤسسات المجتمع المدنى المختلفة لا تقلل من أهمية التطور الملحوظ الذي تشهده يوما بعد يوم . وهناك سعى حشيث للتمايز وللتعبير اللقيق عن المصالح ، وتنامى روح العمل الجسماعي ولم يكن مصادفة أن تمرد بمشلو القطاع الخاص الصاعد على الأطر «الرسمية» لجماعات المصالح ، واتجهوا إلى تكوين تجمعاتهم المعبرة عنهم مباشرة مثل جماعات رجال الأعمال والمقاولين . بل لقد برز اتجاه للتمييز بين رجال «الأعمال» ورجال «الأعمال» ورجال «الأعمال» المحدودين أن هناك ما يميزهم بشدة عن المستوردين والوكلاء . كما بدأت الجماعات الجديدة ذات الطابع الثقافي أو الإنساني العام تشهد ازدهارًا غير مسبوق ، وعلى رأسها مظمات حقوق الانسان وفروع منظمة العفو المولية التي اتخذت تجتذب إعدادًا متزايدة من المواطنين ليس فقط في القاهرة ، بل وفي الاقاليم . وهي كلها تطورات جديرة بكل ترحيب وتشجيع .

# الليبرالية والمستقبل في مصر \*

إذا كانت هناك عبارة واحدة تلخص جوهر التحرك الثورى الذى تشهده ، بل تصنعه شعوب كثيرة في عالم اليوم ، ونحن ندخل القرن الواحد والعشرين ، فإن هذه العبارة هي : «نحو مزيد من الليبرالية»!

وبدون الدخول في اى متاهات نظرية ، فان الليبرالية - تعنى - سياسيًا - الحكم الديمقراطى القائم على الانتخاب العام للسلطة التشريعية ، ورقابة هذه الاخيرة على السلطة التنفيذية ، واستقلالية السلطة القضائية ، وضمان حقوق التغيير السياسي للمواطنين وتداول السلطة بين القوى السياسية المتنافسة وفقا لما يقرره الناخبون . وتعنى الليبرالية اقتصاديا النظر الى المبادرة الفردية باعتبارها القوة الدافعة للاقتصاد واعتبار ان ازدهار الاقتصاد مرهون بالحد الادنى من التدخل الحكومي وتدعو الى اعطاء كل الفرص للرأسماليين ، الذين يؤدى تنافسهم الى مصلحة الاقتصاد ككل . اما على الصعيد الثقافي فإن الليبرالية ترتبط بالعقلانية والعلمانية .

واذا كانت البشرية كلها تندفع اكثر، ونحن في نهاشي الالف الثانية بعد الميلاد نحو مزيد من الاعتراف بالقيم الليبرالية واعلائها على ما عداها ، فإن السؤال الذي لابد وأن يؤرقنا نحن : وما موقعنا في هذا التضخم؟

واقع الامر ان الليبرالية ليست جديدة على مصرا وبصرف النظر عن اى اجتهادات حول تعقب القيم الليبرالية (او التحررية) في التراث الوطني والقومي، فلا شك ان ظهور هذه القيم على نحو ملحوظ في بلادنا اغا جاء في اعقاب الحملة الفرنسية وما تلاها من اتصال مباشر بالحضارة الأوربية . وإذا كان رفاعه الطهطاوي ثم محمد عبده هما أبرز أمثلة المثقفين الإصلاحيين الذين أرادوا المواءمة بين قيم

نشرت في الأهرام بتاريخ ١ يونيو ١٩٩٠ .

وأفكار الليبرالية الأوربية والتراث السلغى الإسلامي ، فإن التجسيد المؤسسى الأول لليبرالية في مصر المعاصرة إغا غثل في حزب الأمة الذي أنشىء عام ١٩٠٧ . وغيرت كتابات قطب الحزب (أحمد لطفى السيد) عن توجه ليبرالي على أعلى درجة من الوضوح والنضج في كافة الجالات السياسية والثقافية ، كما امتزجت تلك الدعوة الليبرالية بالدعوة القاطعة إلى دعم وإحياء الوطنية المصرية المستقلة عن السيادة العثمانية . ثم كانت عظمة ثورة ١٩١٩ في أنها نقلت الحماس لكثير من القيم الليبرالية من نطاق النخبة المحدودة والتي تخلقت داخل حزب الأمة ثم الأحرار الدستورين إلى نطاق الجماهير الشعبية . ومن خلال حزب الوفد (القديم) وبد . وبزعامة سعد زغلول ثم مصطفى النحاس ، صارت قيم الدستور والحكم النيابي والوحدة الوطنية مُثلا عليا تحكم الحياة السياسية ، فضلا عن أن نهضة تعبير عن الرأسمالية المصرية التي قادت الدعوة الى الاستقلال الاقتصادي . وبعبارة موجزة ، فإن (الليبرالية) كانت هي السمة العامة التي حكمت العقود وبعبارة موجزة ، فإن (الليبرالية) كانت هي السمة العامة التي حكمت العقود دستور بعرب وإغا أيضًا على الصعيد السياسي والاقتصادي في ظل دستور ١٩٧٢ و١٩٥٢ ليس فقط على الصعيد السياسي والاقتصادي في ظل دستور ١٩٧٣ وإغا أيضًا على الصعيد السياسية .

غير ان الحقيقة المرة التى ليس عليها خلاف الان ، هى ان تلك الليبوالية ، بكل منجزاتها وبالرغم من جهود الرجال العظام الذين عبروا ودافعوا عنها ، ظلت الى حد كبير قشرة سطحية لم تتغلغل الى جذور المجتمع المصرى ، ولم تصبح مكونا اصيلا للثقافة السياسية المصرية . وتهاوت التجربة بفضل تأثيرات الاحتلال الانجليزى ، واستهتار الملك ، وانانية وقصر نظر النخبة السياسية المصرية ، وعدم احترام الجميع لقواعد الممارسة الديمقراطية فضلا عن ان المناخ الاقتصادى والاجتماعى والثقافي كان وما يزال ابعد عن استيعاب القيم الليبوالية . وإذا كان قيام ثورة يوليو ١٩٥٧ عثل نتاجا مباشرا لفشل التجربة الليبوالية . فإنها كانت ايضا سببا في القضاء على اخر ملامحها بإلغاء دستور ١٩٥٣ والاحزاب سياسيا – ثم بالتأميمات والحد من نشاط الرأسمالية المصرية اقتصاديا . واستبللت ثورة يوليو برموز التجربة الليبوالية . وفي . حن فضاءا مورز وشعارات اللاحزبية ، والعدالة الاجتماعية ، والاشتراكية . وفي . حن

لم تكترث الجماهير المصرية لسقوط الرموز الليبرالية ، فإنها تجاوبت بقوة مع دعوة عبد الناصر وإجراءاته الحامسمة لإعطاء مضمون اجتماعى ، مادى وملموس للديقراطية . وفي واقع الامر ، فإن هذا التوجه لعبد الناصر ولثورة يوليو ، انما كان جزءا - وجزءا رياديا - من تيار عام شمل اقطارا عديدة في العالم الثالث منذ الخمسينيات ، شهدت كلها اخفاقات عائلة لتجارب «ليبرالية» سابقة!

وهكذا مثلت ثورة يوليو انقطاعا (أو توقفا) ربما كان حتميا او لابد منه للتطور الليبرالى ، وان كان يفترض ايضا انها اسهمت - من حيث الجوهر - في توفير تربة الجيبرالي ، وان كان يفترض ايضا انها اسهمت - على الاقل من نواح معينة - لبذر بذور الليبرالية مرة ثانية ، خاصة من حيث الاتساع الشديد للطبقة الوسطى الحضرية ، بفضل الحراك الاجتماعي الواسع والتصنيع وتوسيع فرص التعليم على نحو غير مسبوق .

وفى هذا السياق العام ، وإذا نحينا تفصيلات كثيرة جانبا ، فإن التوجه الذى قاده أنور السادات منذ السبعينيات ، نحو التعدد الحزبى (سياسيا) ونحو الانفتاح (اقتصاديا) لم يكن منفصلا عن بلدان كثيرة فى العالم الثالث تبينت هى الاخرى نواحى القصور التى شابت محاولاتها فى التنمية الاشتراكية فى ظل الحزب الواحد . وواقع الامر أنه كان من الصعب على المرء أن يتصور أن ذلك الانهيار الذى شهدته الستينيات والسبعينيات للنظم الاشتراكية المقلدة والمنسوخة فى العالم الثالث أنما كان مقدمة لما شهدته الثمانينيات من تصدع التجارب الاصيلة للاشتراكية ، فى أول وأهم معاقلها فى العالم الثانى أى : الاتحاد السوفيتى وأوربا الشرقية!

وعلى اى الاحوال ، وفيما يتعلق بمصر على وجه التحديد ، فإن التوجه الليبرالى (أو التحررى) هو اليوم احد التوجهات السياسية المتفاعلة فيها . وإذا كانت الدعوة الى تدعيم كل من الانفتاح الاقتصادى ، والديقراطية ، تمثل قاسما مشتركا بين الحزب الوطنى وحزب الوفد فلا شك ، ان السمة الليبرالية الاكثر وضوحا ونقاء تظل من نصيب حزب الوفد الجديد . وفضلا عن ذلك ، تزخر الحياة العامة فى مصر بالعديد من المفكرين والكتاب والشخصيات العامة التى تعبر بدرجات محدلة قع هذا التوجه ، الذى ربا يكون اديب مصر العظيم نجيب محفوظ ابرز عنايه خارج الاحزاب .

غير ان الحقيقة التى ينبغى التسليم بها هى ان الليبرالية تعانى اليوم فى مصر من مشاكل او ازمات اساسية ، تؤثر بقوة على احتمالاتها المستقبلية . ويمكن هنا ان نرصد - مبدئيا - ثلاث ازمات كبرى :

الازمة الاولى: هى عدم وجود فكر ليبرالى مصرى أو عربى معاصر متكامل ، واضح المعالم ، والواقع ان لفظ (ليبرالية) ذاته ، ينطوى على مشكلة ، فهو وان كان مثل لفظ (ديقراطية) لفظ غير عربى ، الا انه لم يحظ بنفس القدر من الشيوع والانتشار . وعندما استخدم لطفى السيد هذا النعبير فى العقد الاول من القرن (حيث عرف بالليبراليسم) فانه ترجمها الى التحررية او المذهب الحرى .

ولكن ما هو اهم من ذلك اننا لا نستطيع ان نتحدث عن نسيج فكرى مصرى معاصر يجمع فى كل واحد بين قيم الليبرالية على الصعيد السياسى والاقتصادى والفكرى ويؤصل العلاقة الجدلية بين الديقراطية السياسية والتعدد الجزبى وفصل السلطات من ناحية ، والتحرر الاقتصادى ودعم القطاع الخاص والمبادرة الفردية من ناحية ثانية ، وقيم التنوير والعلمانية من ناحية ثالثة .

الازمة الثانية: هى ما يمكن ان نسميه بالازمة المؤسسية فالحزب السياسى الذى يفترض انه يحمل لواء الفكر الليبرالى ويدافع عنه اى حزب الوفد ، يمانى من مشكلات عديدة لا يمكن انكارها . حقا ان الوفد - خاصة من خلال صحيفته - مشكلات عديدة لا يمكن انكارها . حقا ان الوفد - خاصة من خلال صحيفته ليدعو بلا هوادة من اجل الاصلاح الدستورى ، واطلاق تكوين الاحزاب واصدار الصحف ، وتدعيم النظام البرلماني واحترام حقوق الانسان كما يقف بحسم على صعيد السياسة الخارجية مناصرا للديقراطية (وهو ما يتبدى بالذات في الموقف من الاوضاع في السودان) فضلا عن الحماس واللدعم لتحرير الاقتصاد المصرى ، ودعم القطاع الخاص ، وتشجيع المبادرات الفردية . وفوق كل هذا فإن الدعوة الى الوحدة الوطنية ، واعتبار الدين لله والوطن للجميع ، تبدو ابرز ملامح الاستمرارية في الوفد الجديد مع الوفد القديم . ومع ذلك فلا شك ان الوفد كتنظيم او مؤسسة يبدو عاجزا حتى الآن عن استيعاب القوى الاجتماعية والاجيال الشابة الجديدة في مصر ، وهو الامر الذي يتجسد بقوة في ازمة الكوادر والقيادات في الحزب . وفي واقع الامر عستقبل الوفد الان هو بين اختيارين : فإما ان يبادر الوفد بالاستجابة الجريئة

لضرورات التغيير والتقدم نحو ضخ دم جديد على نطاق واسع فى شرايين الحزب، خاصة على مستوى القيادات الكوارد، وإعادة بناء الوفد على الأسس العصرية للتنظيم، وأما أن تظل الأمور على ما هى عليه إلى أن تختفى القيادة التاريخية ويفتح الباب لصراع ضار يتمخض عنه حزب ليبرالى جديد سواء حمل اسم الوفد أو لم يحمله.

على أن أزمة الليبرالية الأهم والأقدم والأعمق هى أن شعاراتها ومثلها وأفكارها ما تزال ذات طابع نخبوى غريب عن ثقافة وتوجهات قطاعات واسعة من الشعب حتى وإن تحمست لبعض شعاراتها وأفكارها فى لحظة أو أخرى . وبعبارة ثانية فإن الكثير من شعارات الليبرالية هى شعارات (غير شعبية) حتى وإن كانت فى جوهرها تعبر عن الطريق الأكثر جدوى للتقدم والإصلاح . وعلى سبيل المثال ، وعلى الصعيد الاقتصادى فإن المناداة بتشجيع الاستثمار الحناص وترشيد الدعم ، وترك الأسعار تتحدد بظروف العرض والطلب ، وإلغاء التزام الدولة بتعيين الخريجين هى كلها أمور أقل شعبية بكثير من دعوات توسيع القطاع العام والإبقاء على الدعم والاستسمار فى سياسة التزام الدولة بتعيين الخريجين . حتى وإن كانت هذه الدعوات الأخيرة تؤدى إلى طريق مسدود .

غير أن التحدى الأساسى لليبرالية على هذا الصعيد إنما يأتى من جانب التيار السياسى الأكثر قوة وفاعلية على صعيد المعارضة السياسية فى مصر أى التيار الإسلامى ففى حين أن الليبرالية السياسية تفترض - بحكم التعريف- الاعتراف بالقوة الإسلامية كقوة فاعلة على المسرح السياسى لها حقها فى التعبير عن نفسها ، فإن هذه الأخيرة ترتبط - على الأقل من خلال فصائل كثيرة فيها - بفكر شمولى يتعارض مباشرة مع قيم الديقراطية والحرية الفكرية ، وإن كان يجد آذاتًا صاغية لدى الجماهير فى مجتمع تخيم الأمية فيه على حوالى نصف سكانه .

ومع ذلك - كله تظل الليبرالية بقيمها وأفكارها هدفًا عزيزًا ، ينبغي السعى بدأب لترسيخه على مستوى النخبة والجماهير .

## المحتويسات

٣	■■ تقدیم:
٥	■■ الفصل الأول: ثورة يوليو وإعادة تشكيل النخبة السياسية في مصر:
11	١ ـ الأساس الطبقي للنخبة الجديدة الأساس الطبقي للنخبة الجديدة
71	۲ ـ الطابع الاحتكاري للنخبة
19	٣ ـ الطابع البيروقراطي للنخبة
27	٤ ـ الطابع «اللاسياسي» للنخبة
49	■ الفصل الثاني: حول التداعيات السياسية والاجتماعية لثورة يوليو:
٤١	۱ ـ الشباب المصرى وثورة يوليو
٤٥	٢ ـ ثورة يوليو والنخبة المصرية
٥.	٣ ـ الثورة والطبقة المتوسطة
10	٤ الأجيال والسياسة في مصر المعاصرة
74	٥ ـ هزيمة يونيو ١٩٦٧
79	💻 الفصل الثالث: دور الدولة في النشاط الاقتصادي في مصر:
٧٢	١ ـ أسباب تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي
۸٥	٢ ـ الملامح والأليات
98	٣ ـ النتاثج والتقييم
. 4	■■ الفصل الرابع: في مراجعة النظام الاقتصادي:
	١ ـ المجتمع والاقتصاد في مصر والبحث عن هوية
11	٢ ـ حول شروط التنمية الرأسمالية في مصر
17	٣ ـ الرأسمالية المصرية ، هل يمكن الاعتماد عليها ؟
22	٤ ـ التعبثة والتحول الاقتصادي في مصر مبارك
۴.	٥ _ مبارك والمثقفون والخصخصة
27	٣ ـ من يدافع عن تحرير الاقتصاد؟٢
44	■■ الفصل الخامس: مشكلات التحول الديموقر اطى في مصر:
50	١ ـ بذور الديموقراطية الليبرالية
٤٨	٢ ـ الديموقراطية والتراث السياسي المصري٢
24	٣ ـ الديموقراطية والقوة الاقتصادية للدولة
30	٤ ـ تزامن المعارك ، وتعثر الديموقراطية
۸٥	ه . هل يمكن «استزراع» الديموقراطية؟
17	■■ القصل السادس: في مراجعة النظام السياسي:
74	١ ـ النظام الحزبي في مصر وأزمة الفعالية
79	٢ ـ صحوة المجتمع المدنى في مصر
۷٥	■■ الفصل السابع: شورة:
٧٧	١ ـ الاستقرار السياسي ومستقبل النظام الديموقراطي
۸۳	٢ ـ المثقفون والديموقراطية في مصر
۸٩	٣ ـ القطاع الخاص والمجتمع المدني ، ومستقبل مصر
98	٤٠ ـ الليبرالية والمستقبل في مصر

# الكاتبفي سطور

- د . أسامة الغزالي حرب
- دكتوراة العلوم السياسية من جامعة القاهرة
- كاتب بصحيفة الأهرام ورئيس تحرير مجلة «السياسة الدولية»
- عضو مجلس الشورى والمجلس الأعلى للصحافة وأمين عام المجلس المصرى للشئون الخارجية ورئيس الجمعية العربية للعلوم السياسية .
- من مؤلفاته: الأحزاب السياسية في العالم الثالث - مستقبل الصراع العربي الإسرائيلي - إلى جانب العديد من البحوث والمقالات في الصحف المصرية والعربية .





## هذاالكتاب

منذ منتصف السبعينيات - بعد حرب أكتوبر - بدأت مصر تشهد تحولات كبرى جذرية فى كل نواحى الحياة :

- من الاقتصاد الاشتراكى المخطط إلى الانفتاح الاقتصادى وأليات السوق .

- من الننظيم الواحد (الاتحاد الاشتراكى العربى) إلى التعدد الحزبى! - ومن حياة سهلة للطبقة الوسطى إلى مخاوف تساورها من العودة للقاع، وأمال تراودها للحاق بالأغنياء الجدد!

إن رصد تلك التحولات - بعمق ، وموضوعية - هو موضوع هذا الكتاب! والمؤلف - د . أسامة الغزالي حرب - ليس مجرد باحث أو كاتب يتناول الظاهرة كمتفرج من الخارج ، ولكنه - مثل غالبية أبناء جيله - كان جزءا من تلك التحولات كلها ، عاش في وسطها ، وتفاعل معها!

ولذلك فإن هذا الكتاب هو التعبير عن معاناة عميقة فكرية وذهنية ، مثلما هو دراسة علمية وموضوعية . والكاتب مؤهل لهذا كله ليس فقط بحكم انتمائه الجيلى أو اهتماماته العامة أو مهنته الصحفية ، وإنما أيضا بحكم تخصصه العلمي ، كباحث في علم السيباسة ، والنظم

الناشر



53

